

公司代码：600405

公司简称：动力源

北京动力源科技股份有限公司
2023 年年度报告

重要提示

- 一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 二、公司全体董事出席董事会会议。
- 三、立信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 四、公司负责人何振亚、主管会计工作负责人胡一元及会计机构负责人（会计主管人员）何继红声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2023 年度共实现合并净利润 -281,493,856.79 元，归属于母公司所有者的净利润为 -275,802,867.04 元；母公司实现净利润为 -251,067,039.06 元，加上年初归属于母公司累计未分配利润 -211,974,560.25 元，年末归属于母公司未分配利润为 -487,777,427.29 元。

鉴于本公司2023年年末累计未分配利润为负值，尚有未弥补亏损，根据上海证券交易所及《公司章程》的相关规定，尚不具备向股东分配股利的条件，故公司2023年度的利润分配预案为：不派发现金红利、不送红股，不以公积金转增股本。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的公司发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司2024年度经营计划为内部管理控制指标，能否实现取决于宏观经济环境、市场情况、行业发展状况与公司管理团队的努力等多种因素，存在一定不确定性，该计划不构成公司作出的业绩承诺。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

重大风险提示 公司已在本报告中详细描述可能存在的行业风险、市场风险等相关风险，具体内容请查阅第三节“经营情况的讨论与分析”中“第六项 公司关于公司未来发展的讨论与分析（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标	4
第三节	管理层讨论与分析	12
第四节	公司治理	53
第五节	环境与社会责任	69
第六节	重要事项	71
第七节	股份变动及股东情况	78
第八节	优先股相关情况	82
第九节	债券相关情况	82
第十节	财务报告	83

备查文件目录	载有法定代表人签名并盖章的2023年年度报告正本
备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
备查文件目录	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
动力源、公司、本公司	指	北京动力源科技股份有限公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
信永中和	指	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
立信、审计机构	指	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
DPC	指	北京动力源科技股份有限公司英文名简称
安徽动力源	指	安徽动力源科技有限公司
深圳动力聚能	指	深圳市动力聚能科技有限公司
迪赛奇正	指	北京迪赛奇正科技有限公司
科耐特	指	北京科耐特科技有限公司
成都波倍	指	成都波倍科技有限公司
香港动力源	指	香港动力源国际有限公司
民和动力源	指	民和动力源节能服务有限公司
石嘴山动力源	指	石嘴山市动力源节能服务有限公司
嘉兴金乙兴	指	嘉兴金乙兴光伏有限公司
吉林合大	指	吉林合大新能源发展有限公司
科丰鼎诚	指	北京科丰鼎诚资产管理有限公司
雄安动力源	指	雄安动力源科技有限公司
云南云黔	指	云南云黔科技有限公司
印度动力源	指	动力源印度有限责任公司
动力源新能源	指	北京动力源新能源科技有限责任公司
马来西亚动力源	指	马来西亚动力源有限责任公司
巴基斯坦动力源	指	动力源（能源）巴基斯坦有限公司
墨西哥动力源	指	动力源能源有限责任公司
天津力源	指	天津力源企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
天津慧博源	指	天津慧博源企业管理咨询合伙企业（有限合伙）
中国铁塔	指	中国铁塔股份有限公司
公司章程	指	北京动力源科技股份有限公司章程

报告期	指	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日
上年同期	指	2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
5G	指	是“5th generation mobile networks”的简称，即第五代移动通信技术
IDC	指	是“Internet Data Center”的简称，即互联网数据中心
UPS	指	是“Uninterruptible Power System”的简称，即不间断电源
EPS	指	是“Emergency Power Supply”的简称，即应急电源
PCS	指	是“Power Control System”的简称，即储能变流器
IOT	指	是“Internet Of Things”的简称，即“物联网”
IATF16949	指	是全球汽车行业的技术规范和质量管理体系，适用于汽车行业供应链内的厂商。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	北京动力源科技股份有限公司
公司的中文简称	动力源
公司的外文名称	BeijingDynamicPowerCo.,LTD
公司的外文名称缩写	DPC
公司的法定代表人	何振亚

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡一元	赵权
联系地址	北京市丰台区科技园区星火路 8 号	北京市丰台区科技园区星火路 8 号
电话	010-83681321	010-83681321
传真	010-63783054	010-63783054
电子信箱	hyy@dpc.com.cn	zhaquan@dpc.com.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	北京市丰台区科技园区星火路8号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市丰台区科技园区星火路 8 号
公司办公地址的邮政编码	100070
公司网址	http://www.dpc.com.cn
电子信箱	hyy@dpc.com.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	动力源	600405	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市石景山区古城南街 9 号环球文化金融城 4 号楼 15 层
	签字会计师姓名	冯万奇、曾旭

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2023年	2022年		本期比上年同期增 减(%)	2021年
		调整后	调整前		
营业收入	850,265,538.79	1,356,172,251.55	1,356,172,251.55	-37.30	1,041,933,316.17
扣除与主营业务无关的业务收入 和不具备商业实质的收入后的营 业收入	820,103,016.17	1,307,460,713.24	1,307,460,713.24	-37.28	1,022,852,392.61
归属于上市公司股东的净利润	-275,802,867.04	-16,612,619.73	-16,153,810.53	不适用	-142,384,471.44
归属于上市公司股东的扣除非经 常性损益的净利润	-280,260,592.55	-20,022,014.96	-19,563,205.75	不适用	-142,161,711.22
经营活动产生的现金流量净额	67,146,405.18	121,905,881.14	121,905,881.14	-44.92	13,601,737.64
	2023年末	2022年末		本期末比上年同期 末增减 (%)	2021年末
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	603,313,709.33	879,201,032.50	879,456,202.40	-31.38	895,001,307.29
总资产	2,121,348,808.52	2,597,001,176.56	2,596,987,421.55	-18.32	2,555,972,670.81

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2023年	2022年		本期比上年同期增减(%)	2021年
		调整后	调整前		
基本每股收益（元 / 股）	-0.50	-0.030	-0.030	不适用	-0.26
稀释每股收益（元 / 股）	-0.50	-0.030	-0.030	不适用	-0.26
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	-0.51	-0.040	-0.040	不适用	-0.26
加权平均净资产收益率 (%)	-36.50	-1.820	-1.820	不适用	-17.28
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	-37.09	-2.210	-2.210	不适用	-17.26

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2023 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	171,544,365.07	268,277,178.20	225,988,421.41	184,455,574.11
归属于上市公司股东的净利润	-46,009,108.71	-12,771,367.77	-39,526,217.70	-177,867,487.14

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-46,114,313.58	-12,354,423.55	-39,463,960.11	-182,699,209.59
经营活动产生的现金流量净额	4,560,626.63	47,070,134.51	-3,577,960.54	19,093,604.58

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2023 年金额	附注(如适用)	2022 年金额	2021 年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-101,064.04		-22,291.93	-1,949,676.00
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	11,339,200.59		8,576,918.14	6,539,735.14
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-31,789.13		-429,956.83	-826,598.81
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	67,264.77		13,612.74	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				

非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,148,744.64		-3,324,204.82	-4,195,105.26
其他符合非经常性损益定义的损益项目				527,909.76
减：所得税影响额	-1,309,279.68		1,186,520.41	149,003.80
少数股东权益影响额（税后）	-357,862.37		218,161.66	170,021.25
合计	4,457,725.51		3,409,395.23	-222,760.22

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2023 年，公司坚持聚焦主业，持续围绕数据通信、绿色出行、新能源领域战略布局，坚持“一大三高”经营策略。报告期内，公司依靠其在电能转换及能源利用领域多年积累的电力电子技术持续发力，以技术创新为驱动，以客户需求为导向，为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务。

2023 年，公司营业收入 85,026.55 万元，同比下降 37.30%；全年实现归母净利润-27,580.29 万元，较上年亏损扩大。公司主营业务通信电源因国内运营商建设周期的影响，叠加境外主要客户 5G 基站建设节奏放缓、境外部分产品交付延迟等原因，导致公司通信收入大幅减少；同时因终端客户招标节奏推迟，绿色出行等业务版块收入也大幅下滑；因此全年营业收入大幅减少，导致盈利不足以弥补公司费用，进一步扩大亏损。

2023 年，随着信息化、智能化技术的快速变迁，行业竞争的日趋激烈，公司不断调整优化战略业务，设立境外子公司，扩张全球销售渠道，进一步增强竞争能力，加强人才储备与优化计划，因此销售费用、管理费用均有所增加；同时，为了巩固公司行业地位，应对加剧的市场竞争，公司加大产品新应用场景的解决方案和核心产品的迭代升级研发力度，研发费用较去年亦有所增加。

报告期内，公司在坚持“创新驱动”研发优势的同时，逐步铺开业务规模。在数据通信方面，进一步铺开基站叠光系统的销售新渠道，为零碳目标添砖加瓦；在绿色出行领域，氢燃料电池的业务多点开花，定制化应用场景不断完善，车载设备产品稳定性进一步夯实；在超级充电和电动车充换电领域，完善液冷超充一体化解决方案及光储充方案。

在资本市场方面，2022 年公司为推进战略新业务的快速发展，启动 2022 年向特定对象发行股票计划，2024 年 2 月 29 日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意北京动力源科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2024]269 号）。公司将尽快完成发行工作，推动募投项目的实施，加速助力公司车载项目的研究及产业化，进一步推动绿色出行业务增长。

报告期内，公司完成的重要事项及取得成果：

（一）通信电源多场景应用，国内外协同效应显现

1、光伏叠光系统大放异彩，通信电源助推低碳网络建设飞跃

报告期内，公司作为国内通信电源主流供应商，始终紧抓三大运营商和中国铁塔对于通信基站能效和易用性的迫切需求，继续围绕“模块化、智能化、物联网化”的发展目标，不断迭代产品技术，确保高效、智能、易维护的技术优势，不断提升产品竞争力和客户满意度。2023 年公司推

出新一代 2.0 智能模块化电源、绿色光伏直流叠光系统等新品投入市场，并已实现在中国铁塔、中国移动等运营商批量上线使用，也在数据中心、专网等行业得到广泛认可。

报告期内，公司中标中国铁塔集采、非集采采购合同，山西、四川、吉林等省份联通非集采组合式开关电源；继续履行中国移动的组合式开关电源、壁挂嵌入式开关电源中标采购合同、中国铁塔室外直流一体化产品采购合同。

目前，公司通信电源集采和非集采业务已覆盖全国三十个省份和地区，光伏直流叠光方案在全国范围内的运营商网络中全面上线使用，与众多客户建立了框架供货合同关系。

其中为浙江铁塔、江苏铁塔提供 2,000 套直流叠光系统。这不仅为后续基站节能业务市场的拓展奠定了坚实的基础，而且进一步推动了高效、绿色、集约化的低碳通信网络建设，为公司可持续发展提供了坚实基础。

2、数据中心业务持续发力，深耕细作初见成效

报告期内，公司数据中心产品线坚守“高效率、智能化、集成化”的战略发展轨迹，深入挖掘行业客户的潜在需求。抓住“人工智能大模型”所催生的大算力基础设施的市场风口，实现了液冷服务器电源产品在市场上的份额增长。

2023 年，公司在数据中心电源市场的竞争中展现卓越实力，服务器整机架电源产品在“京东云服务厂商 2023-2024 年度集采”项目中获得第一份额；高压直流电源产品在腾讯数据中心、曙光超算中心、中国移动等重要数据枢纽联网运行；同时，数据中心光伏设计解决方案的规模化部署，为低碳环保型数据中心的建设提供了一站式服务；公司还积极参与国内主流互联网用户的 AI 服务器项目中，通过多维度的市场拓展策略，进一步巩固了公司在行业内的地位。

（二）绿色出行服务体系双线突破，发展动力有效激发

1、氢燃料业务多点开花，车载产品稳定供应

2023 年我国新能源汽车产销量再创新高，全年整体呈现“低开高走，逐步向好”的特点。而氢能源行业中制、储、运、加、用技术愈发成熟，伴随着风光等可再生能源装机占比提升，电力成本降低，绿氢成长空间加大，氢燃料电池相关行业也得到了长足发展。报告期内，公司面对行业新形势，坚持以研发驱动发展，将研发与技术创新置于公司可持续发展的重要位置，持续加大研发投入进行产品技术更新及迭代，并积极将研发成果向产业化转化，持续提升公司核心竞争力。为稳定和拓展国际市场，筹划在海外成立合资公司，以本土人员作为主要经营者，在充分利用全球氢能产业政策红利的同时规避宏观风险，对稳定和开拓国际市场意义重大。

2023 年，公司产品稳定供应国内外主流燃料电池企业及整车企业。在交通运输、轨道交通、燃料电池固定发电、车载电源等相关领域，不断取得技术突破并得到了新老客户的青睐。

（1）氢燃料电池配套电源业务

报告期内，公司在氢能配套应用领域取得一系列喜人的成就。公司自主研发的燃料电池隔离型 DC/DC 产品，以其卓越的技术实力，实现了燃料电池侧与高压动力电池侧的完全电气隔离，显著降低了系统绝缘故障的风险，从而为人员和设备的安全提供了坚如磐石的保障。这一创新成果，已经赢得了国内外客户的广泛认可和高度赞誉。2023 年，公司先后为客户量身定制了一系列高性能的隔离型 DC/DC 产品，极大满足了客户的多元化需求，展现了公司在氢能技术领域的领先地位和卓越实力。

在交通运输领域，公司为海外燃料电池轻卡配套，其数量已突破千台。公司产品在燃料电池重卡端的应用已遍布国内二十多个省份。此外，公司成功参与海外客户的氢动力大巴项目，并已完成产品相关认证工作，预计该项目将带来每年千台以上的供货需求。

在轨道交通领域，公司首次为上海市临港区 T2 轨道交通线提供配套，经过近一年的顺利运行，展现了产品卓越的性能与可靠性。

在固定发电领域，公司与国内氢能行业头部企业签订产品开发合同，为全球最大的 SOFC 固定发电系统提供配套电源，进一步巩固了公司在行业中的领先地位。同时，公司 50MW 固定发电系统集成项目进入方案试点阶段，预计 2024 年项目落地，进一步完善了氢能产业链上的产品应用。

报告期内，新能源子公司荣获高工氢电 2023 氢燃料电池产业 TOP50 奖；荣获高工氢电金球奖 2023 年度产品奖；公司开发的大功率隔离型高密度电源转换器获得北京市科委“2023 年首创产品首次进入市场项目”资金扶持。进一步确立公司在氢燃料电池领域的市场地位，也为后续业务增长奠定基础。

（2）车载电源业务

报告期内，公司继续秉承创新驱动、技术先行的发展理念，为北汽极狐精心打造的 800V 电压平台车载电源产品，已成功搭载于极狐系列车型。该产品不仅与多款极狐车型完美匹配，更广泛兼容市场上众多高压平台新能源汽车的充电需求，展现了卓越的适配性与前瞻性。即使在内蒙古严苛的极寒环境中，仍然展现出了非凡的稳定性与可靠性，充分证明了公司在新能源乘用车应用领域的技术实力与体系完善。

报告期内，公司商用车三合一电源产品取得了显著的市场进展。该产品已成功与多家整车厂商建立了良好的合作关系，顺利进入小批量试装阶段，市场反馈积极。此外，公司不断拓展国际合作的版图，与印度明达公司签订合作框架协议，为蓬勃发展的印度市场提供全面的车载电源解决方案。目前已经成功匹配了车载降压 DC/DC、商用车三合一车载电源、乘用车三合一车载电源等产品。随着印度新能源汽车市场的逐渐成熟，公司将在这一新兴市场中享有更加广阔的发展前景。

2、绿色出行业务体系日趋完善，全液冷超充与智能换电柜双重突破

（1）电动汽车充换电业务

报告期内，在电动汽车充换电业务的领域内，以全液冷超充技术为核心，展现了光储充一体化解决方案的卓越实力。公司凭借液冷充电模块和液冷超充技术的领先优势与深厚经验，与众多充电桩企业建立了稳固的合作关系，取得了显著的配套业绩。

2023 年，公司全力推进全液冷超充产品深度布局，推出了以单机最大输出功率 720kW 为设计核心的产品系列，该系列产品不仅向下兼容 600kW、480kW 和 360kW 等市场常用规格，还可通过双机并联技术实现高达 1440kW 的总输出功率。该系列产品广泛适用于多种复杂应用场景，能够满足各类乘用车、商用车、特种车辆等在不同环境下的快速充电需求，满足不同客户对于产品可靠性和噪音控制的需求，体现产品的在恶劣环境下的运行稳定性。

（2）电动自行车充换电业务

报告期内，在电动自行车充换电业务方向，作为电动自行车充换电一体化解决方案提供商，凭借公司的专业能力和产品及解决方案的卓越性，继续为中国铁塔、美团、滴滴等客户提供充换电柜等相关产品，同时为其他充换电柜生产商提供核心部件配套，丰富了公司的业务版图。

2023 年，公司携手铁塔能源推出新一代智能换电柜 4.0 版本，该产品在智慧电源、电源维护、整柜加热等方面进行了技术创新，不仅实现了电池全生命周期管理，同时还实现了换电柜集中加热、冷热风道隔离，智能管理及安全防护等升级功能，采用通信电源架构通用化设计，组件模块化、热插拔式结构，简化了维护流程，进一步降低了运营成本，提升产品核心竞争力。

（三）光伏新产品序列全面升级，市场布局逐步推进

报告期内，公司持续专注于光储产业链中分布式光伏新产品的开发与原有产品的迭代。在产品开发层面，完成 17-30kW 逆变器 3.0 版本升级，进一步降低机箱内部环温，节约设计成本；同时不断丰富逆变器产品序列，完成 50kW、80kW、100kW 逆变器产品的功能设计。光伏智能安全控制器实现小批生产。光伏云平台的持续升级，已经与隆基云、华能云等实现了高效的技术对接，进一步提升了平台的服务能力。

（四）海外业务拓展成果丰硕，国内业务延伸奠定基础

报告期内，公司加速推进海外营销平台的建设工作，不断提升海外业务支撑与整合能力，继续推进系统化产品解决方案，进一步稳固在通信电源行业的行业地位，稳步扩大市场占有率。在此基础之上，公司结合不同区域的市场特性与产品业务生态，积极探索全新的业务模式。2023 年，公司在多元化的能源领域中取得了重大突破，在印度电动汽车充电领域、东南亚换电领域、韩国储能领域、菲律宾离网光伏领域、美国氢能源业务领域均取得了重要的突破，为后续业务的大规模增长及实现客户价值最大化奠定基础。

报告期内，在海外区域市场开拓方面，公司全面细化业务模式，有针对性地制定市场开发策略及产品策略，实现业务触角网络化、网格化、毛细化。在非洲市场及土耳其市场取得破冰式的喜人成绩，同时在数据中心系统集采、混动系统集采、大系统集采等领域取得积极进展。

在海外本地化战略实施方面，公司继续围绕“本地化战略”持续发展，在重点区域市场，积极引入全球范围内的行业精英，全方位构建高效、完善的本地化研发、生产、销售与售后服务体系，真正实现本地化覆盖。报告期内，公司加快动力源印度、动力源墨西哥及动力源巴基斯坦等子公司的本地化能力建设，其中，美国及南美区域市场的本地化服务能力得到进一步提升。同时，以墨西哥子公司为依托，美国市场开拓取得有效突破，为今后美洲市场的营收增长奠定了良好基础。

在海外大客户开拓方面，公司继续推进“客户群高端化”战略，积极构建全球性及区域性大客户立体作战体系，逐步建立与大客户的深度合作关系。报告期内，公司顺利通过诺基亚供应商体系认证，在大客户拓展方面取得重要突破，为后续业务规模的持续增长积蓄力量。

（五）定制与模块电源业务逐步国产化，工艺水平全面提升

报告期内，迪赛子公司持续秉承“精品、聚焦、提效、提速”的经营路线。不断深化与通信、铁路、照明、特种行业等熟悉领域的合作，专注于服务行业内的优质客户群体。

报告期内，在定制电源领域，公司为华为定制的 180W 产品实现批量生产与交付，450W 定制电源产品也完成了样机交付，以上定制化产品的研发拉动了公司嵌入式定制电源生产工艺水平的提升。与华为定制电源的业务合作，也为公司的长远发展注入了源源不断的动力。

在特种电源领域，已成功完成了 200W 以下功率等级产品的国产化进程，交流模块大全砖产品实现了首款国产化。公司通过对当前及未来行业市场主流需求的深度剖析，持续推动产品国产化的全面升级，确保在激烈的市场竞争中始终保持领先优势。未来将成为公司业绩增长的新引擎，为公司的持续发展提供不竭动力。

（六）平台能力提档升级，管理效能实现倍增

1、产品技术平台优化整合，发展赋能新引擎

报告期内，公司电源研究院持续服务于公司整体经营战略，不断夯实电力电子平台技术基础。与各业务单元紧密配合，精心打造了一系列旨在服务于网络能源、绿色出行和氢燃料电池等行业的产品序列，为公司未来的业绩发展注入了强劲的动能。

2023 年，公司电源研究院为更好的服务于公司的“产品领先战略”，根据各业务线的产品特点，对研发中心的组织架构进行了战略性的调整，将部分开发力量前移，与各业务线的市场需求紧密结合，以确保在快速响应市场的同时，也能在前端进行有效的需求甄别，保障有价值的需求能够及时被发现并传达；同时，将资深工程师的力量集中起来，专注于攻克新技术在应用上的难关，进一步提升技术专精水平，从而为公司的技术进步和产品优化提供了坚实的基础。

2、深化中试平台验证能力，不断提升产品可靠性

2023 年，中试平台围绕公司重点经营项目，持续提升可靠性验证及工艺技术水平能力。报告期内，中试平台可靠性实验室承接试验 1,012 次，总试验时长达到 60,646 小时，EMC 实验室承

接试验 780 次，总试验时长 2,455 小时，有效的保障了公司产品的可靠性验证工作，节省超千万元委外费用。

能力建设方面，开展加速可靠性测试方法研究，依托电磁兼容实验室进行 EMC 设计能力提升培训活动，开展机壳屏蔽效能测试方法与无源滤波器插入损耗测试方法研究。优化燃料电池大功率 DC/DC 变换器测试用例及测试环境完善。开展工艺项目研究涵盖新品验证能力提升，新工艺、材料研究以及新设备引进等领域。持续优化中试验证体系文件，确保中试各环节工作的规范性和正确性。

3、坚持产品全生命周期管理，新建温室气体核查体系

报告期内，公司顺利通过国家工信部泰尔认证中心的三体系（ISO9001 认证、ISO14001 认证、ISO45001 认证）复评、监督审核；北京恩格威认证中心的信息安全管理体系 ISO27001 监督审核；中国质量认证中心（CQC）能源管理体系 GB/T 23331-2020/ISO 50001:2018 的监督审核。

在 2023 年，为了积极响应国家的“十四五”规划，坚定不移地践行双碳战略，致力于推进能源的绿色低碳发展。为此，我公司新建立了温室气体核查管理体系

（ISO14064-1:2018/ISO14064-3:2019），并在 8 月份通过了新世纪检验认证有限责任公司的审核，顺利取得了证书。同时，为了进一步强化公司的知识产权管理能力，发挥知识产权应用的价值，维护公司知识产权的权益，公司在 2023 年建立了知识产权管理体系（GB/T 29490-2013），并在 6 月份通过了新世纪检验认证有限责任公司的审核，顺利取得了证书。

4、供应链端协同效应显现，智能制造质量与效率双提升

在报告期内，安徽动力源作为公司生产基地围绕年度规划和交付需求，以质量指标为枢纽，不懈推进生产流程的精益化改革。近年来，公司在生产设备的自动化、信息化以及智能化改造方面持续投入，确保了产品制造的精准度与高效率。

在供应链管理方面，根据实际需求对供应商进行多维度考量评审，确保供应商交付能力及产品质量满足我司需求，进一步加快订单交付效率及不断优化成本。

在研发设计方面，技术中心承接 50 余款新产品转产验证工作，搭建模块老化数据监控措施，自动测试及数据存储方案改进多款板卡，对充换电产品、插箱电源及梯次电源等 20 多款产品进行了产能提升，工艺文件覆盖率平均从 80% 提升至 95%。获得《安徽省技能大师工作室》、《安徽省劳模工匠创新工作室》等荣誉。

（七）资本运作有序推进，车载电源业务开启成长新篇章

根据公司的近年来的战略布局规划，结合目前业务的研发投入和发展进度，公司于 2022 年下半年启动再融资工作，通过向特定对象发行股票的方式募集资金人民币 1.87 亿元，投资于车载电源研发及产业化项目以及偿还银行贷款。

公司已于 2024 年 2 月 29 日收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意北京动力源科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2024]269 号），公司将尽快完成发行工作，开始实施募投项目。

募投项目的实施有利于提高公司的整体综合实力，提升公司的品牌形象，扩大公司车载电源的业务规模，促进公司未来业务的快速发展，将为公司可持续、健康快速发展提供强劲动能，促进发展战略的稳步落实。

二、报告期内公司所处行业情况

详见“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（一）行业格局与趋势”

三、报告期内公司从事的业务情况

近年来，公司主营业务方向由数据通信行业逐渐拓展至绿色出行、新能源的电能转换与能源利用，并形成了以数据通信、绿色出行、新能源业务为核心的三大核心业务，实现了公司的业务多元化转型。面对技术加速迭代、行业竞争激烈、复杂的国际关系，公司秉承“聚焦主业”这一核心战略，以客户需求为导向，以技术创新为驱动，在相关领域中为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务。报告期内，公司所从事的主营业务及经营模式未发生重大变化。

	数据通信	绿色出行	新能源
电力电子产品	通信电源模块及系统 IDC 高压直流供电系统 服务器电源模块及系统 智能网关及能效管理系统	车载电源、电驱动系统辅驱系统 (转向、制动等) 氢燃料电池用 DC/DC 变换器 液冷/风冷充电桩模块，超充堆 交、直流分体/一体式电动汽车充电 桩；电动自行车集中及分布式充电 桩/电动自行车充换储电柜	氢燃料电池电源、电控、制氢电源； 光伏逆变器/光伏功率优化器/储能变流器 PCS
可再生绿色能源解决方案	混合能源系统 基站光伏叠加系统 能效管理平台	新能源汽车辅驱系统 光储充放换一体化系统 充换电柜管控系统	光储系统/储能系统 电池管理系统 BMS

全生命周期服务	通信基础设施运维管理系统	光储充放换运行管理平台	能源物联网管理平台 能效监控与管理平台
---------	--------------	-------------	------------------------

报告期内，公司各产业板块产品及技术解决方案基本情况如下：

业务板块	细分板块	主要产品及相应系统简介	应用领域	业务类型
数据通信	通信电源业务	通信电源专指向通信设备供电的直流电源系统 直流电源系统是由整流模块、监控单元、交流配电、直流配电、储能装置及相关辅助单元组成，向电信设备提供直流电的电源系统。	通信运营商、广播电视台网、电力、轨道交通等通信领域； 互联网服务商、政企网、数据中心业务运营商	战略业务（核心主业）
	数据中心业务	信息通信用240V/336V直流供电系统：是指称电压为240V或336V，为通信设备提供不间断直流电源供电、并提高供电可靠性的直流供电系统。 信息通信用240V/336V直流供电系统配电设备：是指专门为240V/336V直流供电系统中与下一级配电设备相连或者直接与主设备相连并向用户分配电能的设备。 整机柜服务器电源：是一种安装在服务器机架内为服务器进行集中供电的电源系统，具有高可靠、高效率等特点。		
	IOT 业务	通信基础设施运维管理系统是基于通信行业的垂直应用平台。针对通信基础设施的供电系统、储能系统、机柜系统等子系统，提供数据监测、分析控制、终端赋能等基础功能，同时加持大数据架构、人工智能算法、3D功能等技术，为用户提供数据延伸化、可视化服务，确保用户实现对通信基础设施的精细化、智能化运维管理，保障通信基础设施的安全高效运行。		
绿色出行	车载设备	公司的氢动力业务主要涉及升压DC/DC变换器产品和高速电机控制器，升压DC/DC变换器用于将燃料电池电堆产生的低电压转换为电车系统可直接使用的高电压；高速电机控制器可为燃料电池空压机系统提供高转速、低干扰的驱动电	各类型燃料电池系统，终端应用在商用车、轨道交通、固定式发电、船舶等一系列燃	战略业务（新兴业务）

新能源业务	充换电业务	源。	燃料电池应用场景。	战略业务 (新兴业务)
		车载电源业务主要包括降压DC/DC变换器、高压配电盒三类产品，以及将三款产品进行集成化的三合一车载电源产品。降压DC/DC变换器用于为整车低压用电设备提供电源；高压配电盒主要功能是将电能进行智能分配，为整车各高压部件提供电能。	新能源微面、微卡、中卡、重卡、中巴、大巴、特种车辆、无人售货车、充电站等领域	
		电动汽车充电桩：液冷/风冷充电模块、交/直流充电桩（堆、站）、充电运营管理平台、充电站解决方案设计及技术服务等；	电动汽车充换电领域	
	分布式光伏业务	电动自行车充换电：各类电动自行车、电动摩托车、电动轻便摩托车、电动三轮车等电动车用电池的充换电柜、存储柜、梯次利用柜以及电源系统、控制系统等核心部件，及充电运营管理平台。	物流快递、电商配送、个人出行等电动自行车充电、换电	
		动力源光储充放换一体化系统，采用“光伏+储能+充（换）电+V2G”模式。系统集成电池储能系统、光伏发电系统、双向互动充电桩（堆）等设备，并配有能量管理和运行调控系统，进行有效的经济运行策略控制和管理。为用户提供安全、智能、高效、清洁、经济的绿色出行+智慧能源解决方案。		
新能源业务	储能业务	光伏逆变器是将光伏组件阵列发出的直流电转换为交流电的电能转换装置，是光伏发电系统的核心设备。	分布式、集中式光伏发电站等领域	战略业务 (新兴业务)
		功率优化器为DC/DC变换器，对每个光伏组件进行MPPT调节，从而使每个光伏组件都工作在最大功率点上，提高光伏发电组件的发电效率，同时具备主被动关断功能，大大提高光伏电站的安全性。		
新能源业务	储能业务	光伏EPC工程：设计、采购、施工一体化模式。应用于基站、机房、数据中心以及设施农业等多项领域。	电力领域、新能源车领域、光伏发电	战略业务 (新兴业务)
		储能变流器（PCS）可控制蓄电池的充电和放电过程，进行交直流的变换，在无电网情况下可以		

	制氢设备 业务	直接为交流负荷供电。PCS是储能系统的核心设备。	站等领域	传统业务
		动力源储能系统主要由储能电池、电池管理系统、储能变流器（PCS）、能量管理系统组成。系统可根据实际应用需求和复杂程度进行科学匹配。在输配电侧，进行负荷调节、功率补偿，解决电能输送和分配不足等问题；在用户侧提高供电质量、个性化和互动化供电需求。		
		PEM电解制氢系统：利用直流电将纯水电解为氢气和氧气，经过气液分离与纯化设备后得到高纯度成品氢气；由PEM电解槽，气液分离与纯化设备、公用工程设备组成。 制氢电源：本产品采用SiC作为主换流器件，通过模块化设计与核心控制算法，将输入的交流电转换为适合电解槽工作需要的直流电，满足制氢电源对可靠性、效率及谐波等技术指标的要求。	氢能领域	
	智能疏散 业务	应急电源（EPS）是当电网供电出现故障时能自动转入到应急工作状态，由电池组经高效逆变提供后备电力供应的交流电源系统。 交流电源系统由充电器、逆变器、储能装置、切换开关等装置组成，可将直流电能逆变成交流电能。	轨道交通、工业与能源、通信运营商、公路隧道、公共及民用建筑等领域	
		不间断电源（UPS）是由储能装置、逆变器、整流器组成，为负载设备提供安全、稳定、不间断电能的电源系统。	互联网服务商、政企网、通信运营商、数据业务运营商、石油化工、电力、交通运输等领域	
		智能疏散系统是由应急电源、智能照明控制器、配电箱、疏散照明灯具及疏散指示灯具共同组成。此产品为消防强制认证产品，当火灾及紧急情况发生时，人员逃生照明及疏散方向指示使用。	轨道交通、石油化工、铁路公路隧道、公共及民用建筑等领域	

节能业务	高压变频器业务	高压变频器是利用电力电子技术将工频高压电源变换为输出电压、输出频率可调节的电源的节能设备。	高能耗的电机系统等领域	传统业务
	合同能源管理业务	合同能源管理是与用能单位以契约形式约定节能项目的节能目标，向用能单位提供必要的服务，用能单位以节能效益支付报酬。	钢铁、有色、化工、建材、电力等高能耗领域	

其他子公司生产的电力电子产品，基本情况如下：

子公司	主要产品	简介	应用领域	业务类型
迪赛奇正	模块电源	功率覆盖1~2000W可以直接焊装在印刷电路板上的电源供应器，其特点是可为专用集成电路、数字信号处理器、微处理器、存储器、现场可编程门阵列及其他电子装置供电。	通信与网络、数据中心、轨道交通、工控、电力及特种行业	传统业务
	定制电源	功率主要覆盖范围为5W~10KW，为各类设备提供交流市电/直流供电转换为设备直接应用的各种电压的变换器功能，满足通信及网络设备、轨道交通、工控、电力及安防监控等行业设备用电需求。	通信与网络、工控、电力、安防监控、医疗、激光、特种行业、食品净化等领域	
	照明电源及灯光控制器	功率主要覆盖范围为3W~1000W，满足民用、工业、商用应急照明及各类照明设备灯光控制及智能照明管理。	民用、工业及商用应急照明，各类室内及室外照明控制和智能管理等领域	

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

报告期内，公司继续保持核心竞争力，主要体现在以下方面：

1、电力电子平台技术整合升级，公司实力再上新台阶

自成立以来，公司始终坚守初心，深研电力电子技术领域，凭借二十九年深厚的技术积累，持续围绕提升客户需求满意度、推进产品创新、技术迭代而努力。为了更好地服务于公司的整体经营战略，研发中心进一步夯实了电力电子平台技术，并与各业务单元紧密配合，打造了多款产

品序列，主要服务于网络能源、绿色出行和氢燃料电池领域，从而确立了公司在行业内的领先优势，并为公司的长远业绩提供了有效支撑。

公司在技术平台、产品开发和研发团队等方面取得了可持续发展的成果。尤其在能源转换领域，公司已经成功开发出覆盖全拓扑结构、全功率范围的电源产品平台及系统解决方案。通过提升能源利用率，公司成为了数据通信、绿色出行和新能源等领域的主流供应商，在高效率、高功率密度和高可靠性等方面具备了明显的竞争优势。

截至报告期末，公司现有职工 2054 人，其中科技人员 764 人，科技人员占总人数比例 37.20%。公司注重建立完善的技术人员储备制度，通过培养一大批行业内高精尖的人才，确保公司在技术领域拥有强大的实力。同时，公司积极开展产学研合作，并建立了激励机制来促进人才培养。这样的举措使得公司形成了一套适合动力源的全流程产品开发和技术研发管理体系，从而保证了公司在产品创新与开发能力方面处于领先地位。

截至 2023 年 12 月 31 日，公司共有有效知识产权 521 项，参与了多项行业标准的制定，是行业内掌握多项自主核心技术的企业之一。

2、装备开发成果丰硕，可靠性验证能力大幅提升

公司严格把控产品质量，拥有全面的中试中心与实验验证体系，不仅是产品质量的重要保障，也作为研发和生产制造能力强有力的保证手段。近年来，公司投入大量资源打造了符合 ISO/IEC17025 国际实验室质量管理要求的可靠性验证实验室，持续提升可靠性验证和工艺技术水平的能力，为产品在行业内的创新进取提供有力保障。

报告期内，中试车间的产值较去年大幅提升；测试中心承接测试项目数量显著增加，同时，进一步提高产品可靠性验证的精准度和效率；在工艺技术平台方面，持续优化中试验证体系以确保中试各个环节的工作规范性和正确性，同时不断对产线设备进行升级；在装备开发方面，实现多型号、多功率等级燃料电池变换器自动调试及节能老化的柔性生产能力，成功应用空气能循环系统，减少设备投入及电能损耗，在机加工焊接方面，增加了自动激光焊接机械手的应用，显著提升了焊接效率和合格率，为项目进度提供了有力支持。

3、深耕电力电子，产品序列覆盖广泛

经过多年的发展，公司在电力电子设备行业已经深入布局。在数据通信、绿色出行和新能源等业务领域积累了深厚的技术经验，并在市场占有了广泛的地位。公司的产品种类丰富，能覆盖核心用户对电力电子产品的大部分需求，并且能够针对不同的应用场景，提供能源优化的解决方案及相应的产品支持。

对于产品质量，公司有着严格标准，确保产品能够长期稳定运行。通过持续积累丰富的应用经验，公司在行业内树立了良好的口碑。公司的产品不仅种类繁多，还具有深度和宽度上的领先优势。

4、二十九载积累沉淀，铸就行业翘楚

自公司成立以来，一直专注于电力电子技术行业，形成了成熟的产品标准和技术开发体系。在业务实践和拓展中，积累了丰富的行业经验。经过二十九年的发展，公司凭借其丰富的项目管理和实践经验，不断进行优化和归纳，培养了一群高素质、经验丰富、充满激情的研发、营销和管理人才。

近年来，管理层紧跟行业发展特点和趋势，及时准确地把握市场发展动态，使公司的技术实力和标准化水平稳步提升。在服务质量、企业文化和技术实力等方面，不断提升行业地位。从而使公司具备了强大的行业拓展能力，为公司的快速发展奠定了坚实的基础。有助于公司把握行业发展机遇，进一步提升核心竞争力，实现高质量、可持续发展。

5、稳步推进全球化进程，构建国内外营销及服务网络

伴随着全球经济一体化的步伐，公司秉承着开放合作的理念，不断拓宽市场边界。迄今为止，公司已在全国近 30 个省、自治区、直辖市建立了一套全面而高效的销售及服务体系，确保了对国内市场的深度覆盖与服务的精细化管理。

此外，公司加大力度开拓海外市场，构建与海外渠道伙伴良好的合作关系，积极推进海外市场本地化销售及服务网络建设，现已在东南亚、南亚、南美、非洲、中东等地区设立销售及服务机构，以期为客户提供更为高效、优质的服务。

未来，公司将持续深耕全球市场，有序推进产业布局，不断提升全球营销、服务网络，以期在全球范围内提升品牌影响力，实现共赢发展。

6、打造卓越品牌，动力源稳健前行

公司是国家级高新技术企业，同时也是中关村高新技术企业和北京市企业创新信用领跑企业。同时担任中国电源学会的常务理事单位、北京电源行业协会的副理事长单位职务。在报告期内，公司荣获了多项荣誉，包括北京市知识产权优势单位、知识产权管理体系认证和能源管理体系认证。此外，公司的产品和技术方案还获得了多个奖项，如高工氢电 2023 氢燃料电池产业 TOP50 奖、高工氢电金球奖 2023 年度产品奖、2022-2023 年度中国电动车共享换电/换电方案技术创新品牌奖以及第一届能源电子产业创新大赛重点终端应用赛道优秀奖。这些荣誉不仅彰显了公司在行业中的领先地位，也为公司的持续稳定发展注入了强大动力。

凭借着优质的产品和卓越的服务，动力源品牌（DPC）已成为北京市的知名商标。公司以先进的产品技术、可靠的产品质量和稳定性，赢得了行业内良好的声誉和高度的品牌知名度。客户对产品的信任和口碑的不断提升，进一步加强了对品牌的忠诚度。未来，公司将持续加强品牌建设，塑造更加良好的品牌形象，进一步释放品牌效应，拓展更广泛的市场覆盖和更强大的市场影响力。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 850,265,538.79 元，营业利润-272,793,835.34 元，利润总额 -277,942,579.98 元，归属于母公司所有者的净利润-275,802,867.04 元，公司经营活动产生现金流量净额为 67,146,405.18 元。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	850,265,538.79	1,356,172,251.55	-37.30
营业成本	608,930,662.38	976,637,853.90	-37.65
销售费用	176,095,802.25	158,291,148.87	11.25
管理费用	92,886,007.52	79,984,756.37	16.13
财务费用	43,693,522.11	38,639,225.34	13.08
研发费用	119,032,902.97	92,965,030.53	28.04
经营活动产生的现金流量净额	67,146,405.18	121,905,881.14	-44.92
投资活动产生的现金流量净额	-59,891,025.45	-73,555,530.06	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-71,004,141.83	11,434,885.36	-720.94

营业收入变动原因说明：2023 年由于国内运营商建设周期的影响，叠加境外主要客户 5G 基站建设节奏放缓导致公司本年度通信收入大幅减少；因终端客户招标节奏推迟，境外部分产品交付延迟等原因，绿色出行等业务版块收入也大幅下滑。

营业成本变动原因说明：系收入减少的所致

销售费用变动原因说明：不适用

管理费用变动原因说明：不适用

财务费用变动原因说明：不适用

研发费用变动原因说明：不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：系公司本年度内收入下降，导致销售回款减少

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：不适用

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：系本年度子公司吉林合大融资租赁到期偿还支付现金较上年增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上一年增减 (%)	营业成本比上一年增减 (%)	毛利率比上一年增减 (%)
数据通信	402,019,272.03	307,667,082.57	23.47	-44.24	-43.82	减少 0.57 个百分点
新能源	95,496,914.33	55,627,282.09	41.75	-28.56	-30.12	增加 1.30 个百分点
绿色出行	92,492,244.21	66,935,317.27	27.63	-44.26	-47.21	增加 4.04 个百分点
综合节能	108,901,444.49	65,356,442.91	39.99	-1.19	2.38	减少 2.10 个百分点
定制及模块电源	121,193,141.11	87,198,638.22	28.05	-30.19	-29.90	减少 0.30 个百分点
合计	820,103,016.17	582,784,763.06	28.94	-37.13	-38.15	增加 1.17 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上一年增减 (%)	营业成本比上一年增减 (%)	毛利率比上一年增减 (%)
通信电源	402,019,272.03	307,667,082.57	23.47	-44.24	-43.82	减少 0.57 个百分点
光储相关电源	95,496,914.33	55,627,282.09	41.75	-28.56	-30.12	增加 1.30 个百分点
车载相关电源	47,626,965.18	27,349,658.98	42.58	-16.97	-10.12	减少 4.38 个百分点
充换电电源	44,865,279.03	39,585,658.29	11.77	-58.68	-58.92	增加 0.52 个百分点

节能服务及高压变频器	108,901,444.49	65,356,442.91	39.99	-1.19	2.38	减少 2.10 个百分点
定制及模块电源	121,193,141.11	87,198,638.22	28.05	-30.19	-29.90	减少 0.30 个百分点
合计	820,103,016.17	582,784,763.06	28.94	-37.13	-38.15	增加 1.17 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	559,498,247.81	392,054,619.44	29.93	-47.12	-30.58	减少 1.84 个百分点
境外	260,604,768.36	190,730,143.62	26.81	-45.86	-49.48	增加 1.87 个百分点
合计	820,103,016.17	582,784,763.06	28.94	-37.13	-38.15	增加 1.17 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
电源	台/套	486,921.00	493,198.00	6,264.00	-30.54	-29.55	-50.05

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明

数据通信	材料费用	273,843,296.42	89.01	492,580,690.83	89.94	-44.41	
数据通信	人工费用	7,722,380.96	2.51	12,333,937.91	2.25	-37.39	
数据通信	制造费用	12,320,667.78	4.00	13,660,867.65	2.50	-9.81	
数据通信	运费其他	13,780,737.40	4.48	29,102,644.15	5.31	-52.65	
新能源	材料费用	49,332,367.27	88.68	73,339,342.14	92.13	-32.73	
新能源	人工费用	2,014,031.89	3.62	2,006,548.01	2.52	0.37	
新能源	制造费用	2,945,105.11	5.29	2,990,477.47	3.76	-1.52	
新能源	运费其他	1,335,777.82	2.40	1,265,568.57	1.59	5.55	
绿色出行	材料费用	59,641,449.03	89.10	115,479,848.65	91.08	-48.35	
绿色出行	人工费用	3,178,248.44	4.75	4,998,800.78	3.94	-36.42	
绿色出行	制造费用	3,127,743.91	4.67	4,033,522.22	3.18	-22.46	
绿色出行	运费其他	987,875.89	1.48	2,275,748.62	1.79	-56.59	
定制电源及模块	材料费用	65,514,897.94	75.13	108,074,453.03	86.88	-39.38	
定制电源及模块	人工费用	16,180,561.77	18.56	12,274,693.60	9.87	31.82	
定制电源及模块	制造费用	5,297,454.45	6.08	3,888,642.81	3.13	36.23	
定制电源及模块	运费其他	205,724.06	0.24	153,981.91	0.12	33.60	
合计		517,428,320.15		878,459,768.34		-41.10	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
电源产品	材料费用	448,332,010.67	86.65	789,474,334.65	89.87	-43.21	
电源产品	人工费用	29,095,223.06	5.62	31,613,980.30	3.60	-7.97	
电源产品	制造费用	23,690,971.26	4.58	24,573,510.15	2.80	-3.59	
电源产品	运费其他	16,310,115.17	3.15	32,797,943.25	3.73	-50.27	
合计		517,428,320.15		878,459,768.34		-41.10	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况适用 不适用**(7). 主要销售客户及主要供应商情况****A.公司主要销售客户情况**适用 不适用

前五名客户销售额27,565.16万元，占年度销售总额32.42%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用**B.公司主要供应商情况**适用 不适用

前五名供应商采购额8,684.69万元，占年度采购总额20.40%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用适用 不适用

科目	2023 年	2022 年	同比增减 (%)
销售费用	176,095,802.25	158,291,148.870	11.25
管理费用	92,886,007.52	79,984,756.370	16.13
财务费用	43,693,522.11	38,639,225.340	13.08
所得税费用	3,551,276.81	9,960,768.630	-64.35

4. 研发投入**(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	119,032,902.97
本期资本化研发投入	55,493,798.14
研发投入合计	174,526,701.11
研发投入总额占营业收入比例 (%)	20.53
研发投入资本化的比重 (%)	31.80

(2). 研发人员情况表适用 不适用

公司研发人员的数量	479
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	23.3%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	65
本科	254
专科	116
高中及以下	43
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	206
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	184
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	71
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	18
60 岁及以上	0

(3). 情况说明适用 不适用**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**适用 不适用**5. 现金流**适用 不适用

科目	2023 年	2022 年	同比增减 (%)

经营活动产生的现金流量净额	67,146,405.18	121,905,881.14	-44.92
投资活动产生的现金流量净额	-59,891,025.45	-73,555,530.06	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-71,004,141.83	11,434,885.36	-720.94

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	12,610.42	5.94%	22,336.00	8.60%	-43.54	主要系公司本期偿还到期借款导致，同时本期销售规模降低导致经营活动现金流入减少
预付款项	618.62	0.29%	910.83	0.35%	-32.08	主要系本年长周期物料采购趋于正常，预付款项到货效率提升导致预付账款减少
其他流动资产	2,582.59	1.22%	1,486.06	0.57%	73.79	主要系期末增值税留抵税额增加导致
开发支出	4,580.39	2.16%	11,001.53	4.24%	-58.37	主要系报告期内公司本期开发项目结项，达到预定使用状态转入无形资产导致
其他非流动资产	426.60	0.20%	89.82	0.03%	374.97	主要系报告期子公司迪赛奇正预付设备款增加

应付账款	49,046.42	23.12%	69,666.16	26.83%	-29.60	主要系报告期内采购减少，相应期末应付账款减少
应付职工薪酬	7,154.05	3.37%	5,187.74	2.00%	37.90	主要系报告期内公司延缓发放管理层工资导致应付职工薪酬增加
一年内到期的非流动负债	12,891.57	6.08%	8,053.19	3.10%	60.08	主要系报告期内一年内到期的融资租赁以及一年内到期的长期借款、长期应付款增加所致
其他流动负债	5,552.62	2.62%	1,476.89	0.57%	275.97	主要系报告期内公司背书转让未到期的商业承兑票据重分类所致
长期借款	7,721.14	3.64%	11,309.60	4.35%	-31.73	主要系报告期将一年内到期的长期借款进行了重分类所致
递延收益	268.32	0.13%	531.52	0.20%	-49.52	主要系报告期内本期摊销计入其他收益所致

其他说明

无

2. 境外资产情况

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	60,956,544.81	开立票据等保证金
应收票据	9,151,499.23	已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据
应收款项融资	12,363,304.51	票据质押
固定资产	121,138,629.60	抵押借款
无形资产	16,749,771.09	抵押借款
合计	220,359,749.24	-

其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

参见：“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期内，公司持有其他上市公司股权，不持有商业银行、证券公司、保险公司、信托公司和期货公司等金融企业股权。

1. 重大的股权投资

适用 不适用

2. 重大的非股权投资

适用 不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	1,923,948.50	-181,611.60						1,742,336.90
合计	1,923,948.50	-181,611.60						1,742,336.90

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

公司的全资子公司安徽动力源科技有限公司（公司占股本的 100%），从事电力电子产品、计算机软件及辅助设备、新能源汽车配套产品、储能设备的技术开发、生产及销售，注册资本 21,000.00 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 1,063,906,114.47 元，净资产 424,449,500.07 元，2023 年度主营业务收入 511,201,388.85 元，净利润 1,629,642.67 元。

公司的全资子公司北京迪赛奇正科技有限公司（公司占股本的 100%），从事电力电子产品的研发、生产和销售，变压器、整流器和电感器制造，注册资本 5,123.99 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 183,809,813.71 元，净资产 128,872,865.75 元，2023 年度主营业务收入 130,966,898.68 元，净利润 5,871,984.80 元。

公司的全资子公司深圳动力聚能科技有限公司（公司占股本的 100%，已停业），从事锂离子电池及相关设备、配套产品的生产加工及销售、化学储能技术开发等，注册资本 800.00 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 726,260.72 元，净资产-88,178,587.94 元，2023 年度主营业务收入 0.00 元，净利润-480,700.85 元。

公司的全资子公司北京科耐特科技有限公司（公司占股本的 100%），从事接插件的研发生产，注册资本 250.00 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 34,008,825.77 元，净资产 15,003,383.28 元，2023 年度主营业务收入 9,436,075.20 元，净利润-401,476.17 元。

公司的全资子公司北京科丰鼎诚资产管理有限公司（公司占股本的 100%），从事投资与资产管理，注册资本 4,000.00 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 28,125,647.04 元，净资产 19,265,093.48 元，2023 年 12 月 31 日主营业务收入 1,155,903.10 元，净利润-3,279,388.06 元。

公司的控股子公司吉林合大新能源发展有限公司（公司占股本的 90%），从事太阳能电力销售，注册资本 1,000.00 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 277,848,832.44 元，净资产 81,922,164.80 元，2023 年度主营业务收入 35,373,617.30 元，净利润 15,133,098.42 元。

公司的全资子公司石嘴山市动力源节能服务有限公司（公司占股本的 100%），从事工业余热发电、工业信息化及自动化设计及服务，注册资本 4,500.00 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 49,956,222.78 元，净资产-1,455,181.96 元，2023 年度主营业务收入 8,697,403.05 元，净利润-6,200,841.59 元。

公司的全资子公司民和动力源节能服务有限公司（公司占股本 100%），从事工业余热发电、工业信息化及自动化设计、技术开发、技术服务、工业废气净化回收、脱硫脱氮技术工艺的服务、可再生资源发电发热技术服务，注册资本 4,000.00 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 47,548,275.95 元，净资产 197,660.89 元，2023 年度主营业务收入 14,041,677.90 元，净利润 -2,684,084.92 元。

公司的全资子公司香港动力源国际有限公司（公司占股本的 100%），从事销售电力电子产品及相关产品，注册资本 2,000 万港币。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 71,229,970.24 元，净资产 23,692,003.79 元，2023 年度主营业务收入 70,755,999.47 元，净利润 -4,359,330.81 元。

公司的控股子公司北京动力源新能源科技有限责任公司（公司占股本的 80%），从事新能源智能汽车整车及电辅件的制造和销售、机动车充电桩充电零售，注册资本 12,000.00 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 181,966,024.13 元，净资产 50,213,136.42 元，2023 年度主营业务收入 48,578,045.23 元，净利润 -32,224,519.85 元。

公司的控股子公司雄安动力源科技有限公司（公司占股本的 80%），从事电力电子产品、储能设备、新能源发电产设备、电池的研发和销售，注册资本 10,000.00 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 29,748,346.24 元，净资产 8,976,349.46 元，2023 年度主营业务收入 14,612,297.30 元，净利润 -3,776,332.26 元。

公司的全资子公司嘉兴金乙兴光伏有限公司（公司占股本的 100%），从事太阳能光伏电站的开发、建设、运行、维护；合同能源管理；太阳能光伏发电，注册资本 1,000.00 万人民币。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 17,209,345.81 元，净资产 1,134,091.46 元，2023 年度主营业务收入 1,486,893.27 元，净利润 193,078.47 元。

公司的控股子公司云南云黔科技有限公司（公司占股本的 49%，为第一大股东），从事电力安装服务与电力设施销售，注册资本 1,000.00 万元。截止 2023 年 12 月 31 日总资产 1,226,629.34 元，净资产 634,238.95 元，2023 年度主营业务收入 707,038.88 元，净利润 -8,096.44 元。

（八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

适用 不适用

根据《上市公司行业分类指引》规定，公司所处行业属于制造业中的电子设备制造业，产品涉及数据通信、绿色出行和新能源三大领域。包含数据通信、绿色出行、新能源业务、备用电源智能疏散、节能业务等细分产业方向，所属细分行业的竞争格局与发展趋势如下：

（一）数据通信

公司数据通信业务致力于电信行业、专网行业、数据中心等电源产品的开发，通信领域是公司产品的重要应用领域之一。数据通信产业主要细分为国内、国外通信电源市场和数据中心市场。

1、国内通信市场

近年来，我国一直在积极推动 5G 技术的发展和商用化。多个运营商在全国范围内建设 5G 基站，提供更快的数据传输速度和更低的延迟，推动了智能手机、物联网和新兴技术的发展。

根据工信部数据，截至 2023 年 10 月底，我国新增 5G 基站 90.3 万个，提前完成 60 万个年新增目标，5G 基站在移动基站总数占比 28.1%。其中，2023 年 1-10 月我国新增 5G 基站达 90.3 万个，超额完成 60 万的年新增目标；每万人基站数达 22.8 个，已达到《“十四五”信息通信行业发展规划》目标的 87.7%。共建共享持续深化。我国 5G 共建共享基站超 150 万个，推动构建高效绿色、建设集约的低碳通信网络。

按照《“十四五”信息通信行业发展规划》的有关部署，到 2025 年每万人拥有 5G 基站数将从 2020 年的 5 个增加至 26 个，数据中心算力规模将从 90EFLOPS 增长至 300EFLOPS，这必然导致行业用能需求保持刚性增长势头。

公司作为国内通信电源主流供应商，一直积极响应三大运营商和中国铁塔对通信基站能效和易用性的迫切需求。始终紧跟市场趋势，围绕“模块化、智能化、物联网化”战略不断创新，持续迭代产品技术，以确保产品具有更高效、更智能、更易维护的技术优势，从而提升产品竞争力和客户满意度。

2、海外通信电源市场

随着 5G 基站的不断建设和覆盖范围的扩大，2023 年全球范围内的 5G 网络覆盖进一步加强。根据爱立信发布的《爱立信移动市场报告》（Ericsson Mobility Report），2023 年新增的 5G 用户数约达 6.1 亿户，较 2022 年大幅增长 63%，全球 5G 用户数也将突破 16 亿大关。另据移动通信全球行业组织 GSMA 的统计，截至到 2023 年三季度末，全球有 100 个市场的 258 个运营商商用 5G 服务，部署了 481 万个 5G 基站，5G 渗透率达到 16.6%。

根据 IDC、GSMA、Ericsson 等机构的报告，预计到 2025 年，全球 5G 基础设施和服务市场规模将达到约 1.1 万亿美元，全球 5G 连接数将达到 25 亿，5G 网络将覆盖全球的 40% 人口，5G 技术将为全球 GDP 增长带来约 2.2 万亿美元的贡献；到 2026 年，全球 5G 用户数量将达到约 50 亿，占全球移动用户总数的约 55%。

追随着 5G 领先者的脚步，印度市场也在持续发力。随着 5G 商用加速，预计印度市场的单用户月均数据流量（DoU）将进一步提升，到 2029 年将达到 75GB。另据 GSMA 预测，到 2026 年全球 5G 连接数将从 2023 年的 15 亿增长到 30 亿，届时 5G 渗透率将达到 30%，到 2029 年，5G 将超越 4G 成为占主导地位的移动技术。

海外市场尤其是印度市场 5G 网络建设的大规模增长和用户数量的迅速增加，为公司海外通信电源业务的发展带来了更多的合作机遇。公司海外业务团队将积极把握这些机遇，通过持续优化和调整市场策略和团队架构，不断适应市场的变化，稳健前行。

3、数据中心市场

2022 年 1 月下旬，国务院印发的《“十四五”数字经济发展规划》，数字经济已经成为中国经济战略的重中之重。数据中心作为底层算力的硬件支持，起着非常关键的作用。随着 AI 等市场的不断发展成熟，对处理器的功耗需求也逐步增大，功率由原来的 100-200W 发展到现在的单个 GPU 功耗为 1000W 左右。

动力源自主研发的整机柜服务器电源能够满足国内外顶尖互联网公司、大型电商公司、运营商等客户的需求，单机柜功耗可达 15KW-60KW，在数据中心市场应用已经稳定运行超过 3 年。与多个传统服务器厂家建立良好合作关系，同时也和服务器集成商信创板块建立产品合作，为国家算力网络部署做好准备工作。

2023 年 10 月 8 日工业和信息化部等六部门关于印发《算力基础设施高质量发展行动计划》的通知，其中提出积极引入绿色能源，鼓励算力中心采用源网荷储等技术，支持与风电、光伏等可再生能源融合开发、就近消纳，逐步提升算力设施绿电使用率。加快探索构建市场导向的绿色低碳算力应用体系，推动业务模式、计费模式和管理模式创新。数据中心利用可再生能源明显提升，全国新建大型、超大型数据中心平均电能利用效率降到 1.3 以下，国家枢纽节点进一步降到 1.25 以下，绿色低碳等级达到 4A 级以上。随着公司数据中心光伏产品进入市场并开始规模应用，公司为低碳数据中心建设提供了全方位的解决方案，为行业发展注入新动力。

（二）绿色出行

近年来，公司充分利用了在相关电力电子行业的丰富经验，对绿色出行领域进行了战略布局，迅速扩展了绿色出行相关业务。

新能源汽车作为国家实现“碳中和”的重要途径之一，近年来得到快速发展，国家陆续出台各项产业政策，引导新能源汽车行业往标准化、高端化发展，鼓励新能源汽车行业转型升级、提质增效，为新能源汽车行业的发展提供了良好的环境。

2023 年，新能源汽车产销累计完成 958.7 万辆和 949.5 万辆，同比分别增长 35.8% 和 37.9%，市场占有率达到 31.6%。同时，充电桩的建设也取得了高速发展，根据充电联盟数据，2023 年 1-12 月，充电基础设施增量为 338.6 万台，同比上升 30.6%，其中公共充电桩增量为 92.9 万台，同比上升 42.7%，随车配建私人充电桩增量为 245.8 万台，同比上升 26.6%。截至 2023 年 12 月，全国充电基础设施累计数量为 859.6 万台，同比增加 65%。

随着绿色产业的蓬勃发展，公司不断加大力度投入车载电源及充换电设备的技术创新与产品研发。深入挖掘客户需求，更在产品多元化的征途上，不断探索与完善，以期满足不同客户群体

对产品的精细化需求。力求在激烈的竞争中占据先机，从而推动公司的绿色出行业务在全球范围内绽放光彩，为构建生态文明贡献企业力量。

1、车载设备业务

(1) 氢燃料电池业务

由于国内氢能政策力度的增强，整个氢能行业在 2023 年呈现出明显的发展态势。

绿氢制取方面，截至 2023 年全国可再生氢项目规划 387 个，在建 80 个，建成运营 58 个。规划绿氢产能 643 万吨/年，建成运营产能 7.8 万吨/年。

加氢站及储运路径竞相落地，燃料电池汽车有望进一步提速。2023 年氢燃料电池汽车销量达到 7500 辆，同比增长 123%。一方面得益于城市群示范政策推广，第二方面也是原材料国产化趋势推动燃料电池相关零部件价格下降。

在政策层面的大力推广下，氢能源产业迎来了新的发展机遇，有望成为实现“双碳”目标的重要组成部分。随着各大车企纷纷推出氢燃料电池商用车及乘用车，未来氢燃料电池汽车产业市场空间巨大，是一片充满潜力的蓝海。同时，氢燃料电池配套电源产品作为公司多年的前瞻布局，将为公司带来新的活力和发展机遇。

(2) 车载电源业务

2023 年 9 月 1 日，工业和信息化部等部门发布了《关于印发汽车行业稳增长工作方案（2023—2024 年）的通知》，《方案》提出，组织开展公共领域车辆全面电动化先行区试点 工作，加快城市公交、出租、环卫、邮政快递、城市物流配送等领域新能源汽车推广应用，研究探索推广区域货运重卡零排放试点，进一步提升公共领域车辆电动化水平。

随着新能源汽车行业的发展需求不断提高，国内车载电源行业更加注重技术研发和产品创新，从而推动车载高压电源行业的发展变革。未来，随着新能源汽车电动化、智能化、网联化的发展趋势，车载电源行业总体向着高转换效率、高功率密度、高可靠性、高集成化等方向发展，技术指标将进一步提升；同时，随着能源互联网趋势的不断发展，车载电源系统亦逐步向双向充放电的方向演进。根据当前政策目标，预计到 2035 年，中国新能源汽车销量仍有较大的增长空间。下游新能源汽车产业的快速发展将为新能源汽车车载电源行业提供广阔的发展空间。

在新能源汽车行业蓬勃发展的背景下，公司将继续深化产品研发流程，全面提升验证能力，以更高的标准，更严的要求，提升产品的竞争力。

2、充换电业务

(1) 电动汽车充换电市场

在全球化的时代，可持续发展已经成为了世界各国共同追求的宏伟蓝图。作为实现绿色发展、促进环境保护的重要一环，新能源汽车的推广与应用，无疑是实现这一目标的关键所在。随着全球新能源汽车市场的蓬勃发展，其配套基础设施充电桩的需求亦随之激增。

截至 2023 年底，我国充电基础设施累计达 859.6 万台，同比增加 65%。我国已建成世界上数量最多、辐射面积最大、服务车辆最全的充电基础设施体系。

2023 年，我国新增公共充电桩 92.9 万台，同比增加 42.7%；新增随车配建私人充电桩 245.8 万台，同比上升 26.6%；高速公路沿线具备充电服务能力的服务区约 6000 个，充电停车位约 3 万个。在公共充电桩中，快充电桩数量占比已提升至 44%。换电基础设施建设加快，2023 年，我国新增换电站 1594 座，累计建成换电站 3567 座。

2023 年，我国充电基础设施新增 338.6 万台，同比增长 30.6%；新能源汽车国内销量 829.2 万辆，同比增长 33.5%，桩车增量比为 1：2.4。相关部门将加快推进充电基础设施建设，不断优化完善充电网络布局，加强重点场景充电基础设施建设，引导用户广泛参与智能有序充电和车网互动，鼓励开展新能源汽车与电网互动应用试点示范工作；持续推动换电基础设施相关标准制定，加快换电模式推广应用，持续优化新能源汽车使用环境。

大功率充电时代的来临，极速充电技术成为电动汽车产业竞争焦点。目前大功率液冷超充已逐步成为未来公共充电桩的发展趋势，具有广阔发展前景。而公司在液冷超充产品方向积累了大量实际应用和研发经验。随着液冷超充市场逐步启动，公司依托现有液冷充电模块，全面布局全液冷超充一体化解决方案及完善的光储充方案。

（2）电动自行车充换电市场

近年来，随着电动自行车保有量不断增加，存量更换市场需求较高。

2023 年中国电动两轮车销量将超过 5400 万辆，我国每天平均有 7 亿人次通过轻型电动车出行，每天平均有超过 5000 万单外卖通过电动两轮车送到用户手里，每天平均有 3 亿件快递通过电动三轮车和电动两轮车派送到终端。即时配送行业发展迅速，电动两轮车作为骑手的生产工具，其充电续航直接影响骑手的配送效率和接单数量，电动两轮车换电能够妥善解决骑手的续航问题、配送效率和安全问题，在即时配送行业的迅猛发展背景下，电动两轮车换电行业需求亦将不断增长。2022 年中国电动两轮车换电服务市场规模为 42.4 亿元，2023 年更加突飞猛进，比 2022 年同比增长近一倍。

2023 年 7 月 1 日起，电动自行车充电器领域首个“强制性国家标准”GB 42296-2022《电动自行车用充电器安全技术要求》正式实施。该《要求》还与另一部强制性国家标准 GB 42295-2022《电动自行车电气安全要求》同时发布、同时实施，两部标准相互配合、相互协调。该《要求》的推出有望统一电动自行车充电接口。

在充换电领域，公司是具备全套核心部件开发能力的主流设备供应商，未来公司将抓住市场机遇，持续不断地加大研发投入，研制开发新一代更安全、高效的电动自行车智能检测充换电系统，不断提升产品的可靠性、安全性、智能化等技术指标，进一步拓展市场广度。

（三）新能源业务

公司新能源业务所涉及产品主要为分布式光伏、氢能业务。

1、分布式光伏

2023 年，光伏行业迎来爆发式增长，新增装机量激增至 216.88GW，同比增幅高达 148.19%。然而，这一增长背后，行业的竞争格局也在悄然发生变化，产能过剩、价格战和技术竞争等问题逐渐浮出水面。尽管如此，行业的进入壁垒依然坚实，涵盖了技术、产品认证、资金和渠道等多个方面。在储能领域，逆变器的需求呈现出爆炸性增长，预计市场规模将达到 1,367 亿元，预示着储能行业的蓬勃发展。

公司在光储逆变器领域虽为新生企业，但凭借良好的研发基础、电力电子技术优势和 29 年上市企业的品牌形象，依然具备较强品牌优势和终端信任力。公司通过持续研发改进电路拓扑结构和扩大产品功率，以提高效率和降低成本。公司在电力电子前端行业、新能源产业布局完备等方面具有优势，能够通过供应链整合和技术优势维持竞争力。

2024 年，公司依托光伏行业的相关积累，开发光伏产品进入设施农业应用场景。2023 年底，农业农村部渔业渔政管理局起草了《关于规范渔业水域中布设光伏发电项目有关事项的通知(征求意见稿)》。文件明确，在不影响建筑结构安全和渔业生产安全前提下，鼓励在工厂化养殖厂房屋顶布设光伏设施，鼓励在深远海养殖平台和养殖工船上布设光伏设施。

通过将光伏发电、现代农业种植和养殖、高效农业设施三者高效结合，光伏农业作为一种新兴的农业形式，在农业领域正广泛应用，涵盖种植业、林业、畜牧业、渔业等多个场景，能有效解决发展低碳经济、节能减排和开发绿色清洁能源的问题，同时提高产量，促进农业发展。

2、制氢设备业务

在全球能源转型的大背景下，氢能作为一种清洁、高效的能源，正逐渐成为各国能源结构调整和气候变化应对策略中的关键要素。近年来，随着技术进步和政策支持，氢能产业的发展迎来了前所未有的机遇。

截至 2023 年全国可再生氢项目规划 387 个，在建 80 个，建成运营 58 个。规划绿氢产能 643 万吨/年，建成运营产能 7.8 万吨/年，电解槽需求超过 3GW。在碳中和目标下，预测 2025 年我国氢气年需求量将达 3500 万吨，2045 年将增至 6000 万吨，其中可再生能源电解制氢占比将由 3% 增至 50%，对电解槽需求量将由 14GW 增至 417GW，预计电解槽市场规模在 2025 年可接近 300 亿元，2030 年有望突破千亿元，2040-2045 年可破万亿元，电解槽的市场规模发展将同步带动制氢电源市场规模发展至千亿级别。

截至 2024 年 3 月底，国内研发生产 PEM 电解槽的企业达到 50 家以上，其中已发布 MW 级 PEM 电解槽的厂商超过 20 家，2023 年国内 PEM 电解槽出货量近 35MW，同比增长 50% 以上。制氢电源可分为晶闸管(SCR)、绝缘栅双极晶体管(IGBT)两大路线，在未来弱并网/纯离网制氢趋势下，IGBT 凭借与风光波动电力更高的匹配性市场份额会进一步扩大。

氢能产业的发展不仅仅是技术层面的突破，更是经济模式和能源体系的重大变革。氢能的提取、储存、运输和应用涉及多个领域，包括化工、钢铁、电力、交通运输等，其产业链的完善对于推动经济的绿色低碳转型具有重要意义。

2023 年，工信部等七部门印发的《关于加快推动制造业绿色化发展的指导意见》提出，到 2030 年，绿色工厂产值占制造业总产值比重超过 40%，绿色发展成为推进新型工业化的坚实基础，并提到聚焦“双碳”目标下能源革命和产业变革需求，谋划布局氢能、储能、生物制造、碳捕集利用与封存（CCUS）等未来能源和未来制造产业发展。

氢能产业的发展是一个复杂而漫长的过程，它不仅需要技术创新，还需要政策支持、市场培育和社会认知的提升。在未来，随着氢能技术的成熟和成本的下降，氢能有望在全球能源结构中占据重要位置，为实现可持续发展和应对气候变化提供强有力的支撑。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

动力源在二十九年的发展历程中，形成了“一个坚守，两种延伸，三大聚焦”的企业战略：“一个坚守”即坚守“专注电力电子技术相关产品的研发、制造、销售及相关技术服务”；“两种延伸”即延伸“为客户提供从产品到整体解决方案以及完整的全生命周期服务”；“三大聚焦”即聚焦数据通信、绿色出行、新能源三大产业中电能转换与能源利用。

企业愿景：世界一流企业；电源及能效管理专家；享誉世界的电源及能效管理系统解决方案提供商。

企业使命：创绿色环保世界，做能源利用专家。

企业核心发展战略：

第一：客户价值战略：透过一系列以客户价值为核心的价值创造活动，不断提高客户满意度和公司产品竞争能力，为企业发展注入持续动力。

第二：核心产品平台战略：以交直流电源整体市场为目标，以核心部件为重点，以标准化和模块化为手段，构建公司电源行业核心产品平台，通过核心产品的集约制造和推广，为公司争取更大市场空间。

第三：行业领先战略：以技术创新为驱动，以系统化、智能化、可服务性为发展方向，构建公司产品在重点行业的竞争优势。

第四：服务平台战略：专业的服务能力是公司核心竞争能力，服务能力包括专家服务、工程服务和售后服务。通过专业的、快速响应的服务，不断提升客户认可度和满意度。

第五：最优性价比战略：在满足市场要求和产品可靠性的前提下，追求最优产品成本，最优成本设计和最优成本制造要持续成为公司的核心竞争能力。

第六：国际化战略：加强市场分析，以公司技术平台和多产品解决方案为依托，通过区域伙伴合作及本地化建厂拓展国际市场，加快国际化进程。

第七：卓越组织战略：以卓越的战略规划计划及高效执行能力为核心，强化过程检核考评，形成公司制度化的选人用人和激励人才机制；积极推进组织技术创新、服务创新和管理模式创新，以期构建公司永续经营能力。

(三) 经营计划

适用 不适用

2024 年公司将继续坚持“一大三高”的经营策略：选择规模化市场，拓展市场效率高、生产制造效率高、资金周转效率高的业务，继续深耕数据通信、绿色出行、新能源三大战略业务领域。同时强化公司核心竞争力、增强管理水平软实力，内外兼修，提升竞争优势。

(一) 扎根“一大三高”市场，深耕“三大主业”

1、稳固运营商通信市场，积极开拓行业应用新模式

2023 年以来，我国 5G 技术在网络建设、用户增长、产业发展、应用创新等方面取得积极成效，为 5G 释放对经济社会发展的叠加倍增作用提供坚实支撑。但在国际安全形势多变的大背景下，产能过剩等问题逐渐凸显，运营商投资收紧，市场竞争格局更趋尖锐，产品价格与毛利率的下滑趋势不容忽视。客户对开关电源产品形态多样化、定制化的需求亦日益攀升。基于这一现状，2024 年，公司将持续坚守为客户创造价值的核心理念，致力于提升智能叠光产品的市场占有率，实现在基站站点、数据中心的大规模应用，并在全国范围内实施全面推广。

针对国内通信电源业务，已中标框架合同订单及交付工作；聚焦模块化 2.0 和组合电源产品，持续提升整流模块的效率，提高客户满意度；继续积极参与集采投标项目，稳扎稳打，提高市场份额，稳固运营商通信市场地位；进一步扩大非集采份额，成立专业团队，深入挖掘客户需求，解决痛点问题，提供精准的产品解决方案，以此提高市场占有率，实现企业的长远发展。

逐步拓宽非运营商领域的市场渠道，以 48V 通信电源、逆变器、光伏模块为主的一体化电源解决方案，融合备电和储能技术，形成综合性的系统方案。面向铁路、电力、广电、官网等特定

行业，大力推动渠道建设的深度发展，建设代理商网络。同时，开发定制化产品，与互联网和配套行业的大客户密切合作，提高产品竞争力。强化与各办事处高度协同，确保在各省专网市场的战略布局。通过整合内外部资源，实现集采与省采的双轮驱动，保障业务平稳发展。

2024 年，随着数据中心产业的快速发展，公司秉承创新的理念，致力于为数据中心机房提供高效而精准的供电解决方案，以确保在激烈的市场竞争中展现实力。公司引入光伏供电的融合方案，实现公司产品在运营商和铁塔等多个领域的广泛应用；同时紧跟国家 AI 算力底座建设步伐，深度布局智算中心配套产业，为行业客户提供高效、大功率、可靠的电源解决方案。在 AI 服务器机架式电源系统和智算中心场景，公司还引入了新一代整机供电方案，解决了单模块 15KW 等更大功率的电能需求，同时整合了液冷数据中心技术，为客户提供了全套绿能供电解决方案，不断丰富 IDC 行业的供电产品线，满足客户多元化的需求。

2、持续聚焦绿色出行细分市场，提供一站式产品解决方案

公司紧密围绕车载设备、充换电业务深入研究，聚焦细分市场。

（1）车载设备业务

2024 年，公司将紧抓新能源转型的历史机遇，特别是在氢燃料电池零部件、车载电源、分布式能源以及制氢电源等领域，市场需求正在迅速扩张，公司将深入探索细分市场的深层需求，不断优化产品结构，以满足日新月异的客户需求。

同时，公司将全面提升经营管理水平，巩固管理基础，增强计划管理的能力，专注于产品质量的严格管控，为客户提供优质高效的服务，以赢得客户的信赖与支持。在新能源汽车零部件产业技术不断进步的大背景下，公司将紧跟行业发展趋势，推动车载电源向小型化、集成化、高功率密度化方向发展，不断提升研发实力和制造水平，以确保公司的产品能够满足市场的高标准要求。

（2）电动汽车充换电业务

新能源汽车充电桩作为“新基建”重点投资的七大新型领域产业之一，是培育新消费、发展新能源汽车、推动低碳绿色环保出行的重要保障，因此未来充电桩市场规模仍存在着巨大的成长空间。在电动汽车充换电业务方面，公司基于新一代充电模块和核心控制组件研发成果，持续开发不同场景的系统集成与应用，积极推进新产品上市；通过采用先进的液冷充电模块及其散热系统，提升设备的环境适应性，延长产品的使用寿命，降低故障率和维护成本，从而在全生命周期维度为绿色出行行业客户创造卓越价值。

2024 年，在电动汽车充换电领域，公司将继续在电动汽车充换电领域深耕细作，同步推进风冷模块配套市场。基于 30kW 液冷模块和 720kW 超级充电堆的技术优势，公司致力于构建一流的液冷超充一体化解决方案，并不断完善光储充方案，以期在绿色能源的行业发展中乘风破浪。同

时，通过大客户营销模式，不断拓宽市场渠道，构建合作伙伴网络，提升市场占有率，力争成为电动汽车充换电领域内的主流供应商。

（3）电动自行车充换电业务

在政府对电动自行车行业的精细化管理下，涉及销售、行驶及安全充电的各项规定日益严苛。在未来 3-5 年，电动自行车的消费模式将经历一场革新，车电分离、电池租赁和更加灵活便利的分布式智能化充、换、储一体模式将快速在城市端得到推广，公司依托其在电源、主控、平台全产业链条上的核心部件供应优势，将持续为消费者提供高品质的产品与服务，满足多元化的充换电需求，以适应不断变化的市场潮流。

2024 年，公司将坚持以解决方案驱动市场拓展，依靠大客户营销和配套合作伙伴提高市场覆盖率，为电动自行车充换电行业内客户提供安全、高效、优质、环保的电源解决方案。

3、战略布局氢能领域，全面拓展上下游产业链

在当今这个能源转型的关键时期，可再生能源电解水制氢技术以其清洁低碳的特性，正逐渐成为氢能产业发展的重要支柱。绿氢，作为清洁能源的代表，不仅是构建未来能源体系的基石，更是推动可持续发展的重要载体。

公司锚定氢能产业，全面进入制氢及氢发电应用领域，依托其雄厚的研发实力和成熟的平台化产品。在报告期内，公司在制氢电源及电解制氢系统领域取得了突破性进展，积极响应客户对制氢电源及电解制氢系统集成业务的迫切需求。在 2024 年公司将推出多种规格的一站式系统解决方案，以满足客户制氢及氢发电需求，为氢能产业的发展贡献力量。

4、推动光伏与多领域融合，拓展绿能应用新场景

针对光储业务板块。公司继续完善分布式系列产品，不断精进光伏逆变器产品技术含量，整理和完善光伏逆变器技术设计规范。公司也将致力于拓展上下游产业链，构建一条充满活力的“有机生态链”。不断开拓新的客户群体，以进一步扩大公司产品的品牌影响力。

随着对清洁能源能源的需求逐年增加，公司在 2024 年将光伏业务的发展提升至新的高度，实现与农业等领域的深度融合。农光互补、渔光互补等设施农业应用。这些新的应用模式和业态，不仅拓宽了光伏装备的应用领域，更是对市场规模的有力拓展。

（二）开拓海外市场新机遇，锁定核心业务增长点

2024 年，公司将继续聚焦三大业务方向，积极调整经营战略、推动区域市场整合、聚焦核心目标市场、专注大客户拓展开发，全方位助力海外业务的可持续增长。此外，公司将继续落实本地化战略，加快提升本地化支持与服务能力，持续扩大和巩固客户基础，开拓合作机会与市场份额，持续做大销售规模。

在通信电源业务领域，公司将积极调整业务航向，力争在目标国家市场取得深入突破。同时，公司将拓展多元化合作的新天地，致力于构筑一个具备强大整合能力的海外业务平台。同时，持

续关注欧洲及非洲市场的动态，加大区域大客户的调研与拓展力度，通过团队能力的整合，锁定并争取关键客户，以期在区域大客户方面实现快速而显著的进展。同时，我们也将继续推进美国市场的开拓工作，努力扩大市场份额，增加市场增量。

在光储业务领域，公司将以全新的商业模式为方向，重新定位公司的拓展目标，专注于开拓目标国家的批发商市场，深化对目标市场的渗透与耕耘。公司将依托社交媒体的广泛影响力，利用国际电商平台的便捷通道，借助光储专业展会的交流契机，以及通过目标客户的深度访问，全方位地拓展潜在的客户资源。不断优化与磨合产品，加快专业团队及本地化团队能力建设，力争在市场推广与开拓方面取得更大突破。

在电动汽车业务领域，公司将继续积极构思集充换电、车载电源、氢能源于一体的产品战略，同时聚焦重点市场与业务方向，加大液冷充电模块、换电产品及氢能源 DC/DC 相关产品的推广力度，针对不同区域优化推广策略，争取尽快获取高价值客户，突破重点国家市场电动汽车产品占有率为。

在聚焦业务方向、加大市场拓展力度的同时，公司还将持续优化调整海外团队人员架构、积极发挥团队协同作用，优化构建产品能力、售后支持能力、工程现场管理能力、对外资源整合能力等团队内部能力，不断提升研发、供应链、生产、交付等基础运营能力，全方位打造平台化专业支撑能力，从而持续提升组织效率，为海外市场的持续开拓提供坚实的力量支撑，助力海外业务规模的稳健增长。

（三）子公司专注精品战略，助力集团迈上新台阶

2024 年，迪赛子公司持续致力于为客户提供高效、高可靠性、智能化和有竞争力的电源产品与供电系统解决方案，继续秉承“精品、聚焦、提效、提速”战略，在盈利的基础上，寻求有质量的增长。

迪赛继续深挖现有细分行业发展机会，不断地深挖现有细分行业的发展潜力，努力寻找和把握新兴细分市场的高速发展机遇。以客户需求为导向，以合作共赢为目的，公司紧密把握技术发展的脉搏，加强新项目的盈利能力评估，对项目费用预算及目标成本进行严格的管控，以提升项目的盈利潜力。不断提升企业核心竞争力和品牌优势，推动企业持续高质量成长。

（四）推动优质产品持续输出，提升核心竞争力

1、优化研发资源，持续提升产品竞争力

2024 年，公司电源研究院将继续秉承精益求精的态度，持续进行产品及技术迭代，更好的服务于行业客户，构建可持续竞争优势。针对燃料电池业务，推出了满足 CE 认证标准的隔离版的电池系统及模块，进一步提升产品性能。持续完善高压隔离版燃料电池电源模块和低压大电流隔离版燃料电池，并将于 24 年应用到固定式燃料发电系统中。增加产品远程升级及诊断功能，提高了问题可追溯性，同时也提高了售后服务响应速度。

2024 年，电源研究院将持续开展平台能力建设，集中研发力量对公司战略项目重点攻克。同步开展研发体系建设和人才能力建设，提升电源研究院综合实力。通过新品开发及老品迭代升级为公司持续输出有竞争力的产品。

2、发挥平台综合优势，助力公司进一步提质增效

2024 年，公司中试中心将继续围绕公司重点经营项目，持续提升检测、工艺、装配三大平台能力建设，为实现高效高质快速规模化成果转化奠定基础。

针对检测技术平台：1) 持续开展可靠性测试研究，鼓励探究加速模型在耐久测试中的实用性，持续开展 EMC 整改辅助工装开发，稳步推进 EMC 整改服务水平。2) 完善自动化平台建设。加大力度推广自动化测试应用，提升自动化测试平台对车载电源、光伏逆变器等产品测试领域的支持能力。3) 全面推进实验室 ISO17025 体系建设，持续开展测试文件评审，有效组织技能培训、绩效考核、任职资格评审与团队建设活动，提升测试团队的专业性与稳定性。

针对工艺技术平台：1) 以产品特性为切入点，持续开展工艺领域研究，包括 PCB 的 TG 值测试、高分子基板的调研、三防漆去除工艺等方面。为公司新产品的开发应用和品质提升提供资源储备。2) 针对公司生产设备现状特点，做好老旧设备的维保工作，坚持做细做实，必要时进行专业升级改造，提升设备利用率。3) 坚持引培并举，培养复合型人才队伍和善于解决复杂工程问题的卓越工程师，健全中试专业人才体系。建立完善的数据收集和分析体系，提升工艺核心能力。

针对装备开发技术平台：1) 加强新技术研究和应用，针对新能源、智能制造等领域，加大装备研究力度，加强对关键设备和技术的研究和掌握，提升自主研发能力，进一步增强企业核心竞争力。2) 推进中试数字化，开展试验设备和流程的数字化改造，推广数字技术在工艺工装测试试验场景的解决方案。3) 结合公司产品特点，开发最贴近公司产线现状的一系列工装设备，进一步提升工装可重复利用水平，降低生产成本，提升产品品质。

3、建设科学管控体系，持续保障产品质量

2024 年，公司质量部将继续加强体系与业务的融合，优化业务流程，实现流程规范标准化，提高管理效率，减少资源浪费，降低管理成本。强调从“源头”出发，在解决当下问题的同时，向问题根源发起挑战，打通底层逻辑，从头预防，做好质量管理。激发全员参与质量改善积极性，打造有目标、有斗志、有策划、有手段的，具有动力源特色的“自驱型”团队。

为应对市场产品的快速迭代，2024 年，公司将重点对产品开发流程进行适应性优化，在此基础上拉通市场端及项目团队，做好项目资源与市场进度的匹配，识别风险做好应对措施，提高相关方评审的参与度与有效性，做好“质量前移”工作，促进项目高质量完成。同时对标国内外先进经验，运用正确有效的应用统计过程和方法，监控变量，提早识别异常，并从源头消灭并防止异常。

4、着眼业务需求，提升生产运作效率

2024 年，安徽动力源作为公司的生产基地，将全面分析供应环境以增强企业供应工作的适应性和保证企业供应决策的正确性。同时优化完善采购战略体系，提升内部专业能力，保障公司目标顺利达成。继续围绕安全、质量、交付、成本层面，巩固现有措施和成果同时不断精进。持续深入落实“三化一稳定”即“管理 IT 化，生产自动化，人员专业化，关键人员稳定”同时，推进及优化 MES/WMS 在生产平台全面展开。继续在新产品通过率、文件覆盖率上进行完善，推动测试自动化、老化监控化、程序调用一键化，规划建立电源模块研发能力和 APP 开发能力。在质量管理方向，以“严进严出”为基础，以“三化一稳定”为目标，持续、全面提升质量管理水平。深化人才发展战略，强化员工职业规划，切实加强职责意识，提高综合业务素质能力。实现电装 MES 车间的全面落地使用，管控现场生产及质量数据，采集、指导及追溯生产质量，学习同行先进及头部企业的信息化管理经验，为管理水平高标准化，提供数字化支持。全面提升生产效率，为业务又好又快发展提供源源不断的动力。

5、完善财务信息管理系统建设，加强业务运营风险管控

2024 年，财经管理部将紧密围绕公司的战略和经营目标，做好预算管理工作，针对盈利目标、现金流、降本增效、资产及运营效率等关键财务指标进行深度分析，进一步完善财务信息报送体系，识别风险为管理层决策提供依据。持续推动并规范上市公司的会计核算工作、提升报表质量和信息披露质量，对于新设子公司，做好会计核算、财务管理及税务管理等工作，规避风险保障业务有序铺开。加强团队骨干和管理人员的培养，构建干部队伍人才体系，为各部门做好支撑工作。继续开拓融资渠道，补充资金，同时规范引导业务部门做好资金预算，提升公司资金使用效率。

6、持续优化公司信息系统建设，强化业务运行效率提升

2024 年，为保障公司业务平稳、高效、数字化联动，公司 IT 管理部继续围绕 ERP、BPM、OA、PDM 等核心系统，持续完善应用，推进数字发票在北京动力源、北京新能源等公司全面应用，进一步完善公司管理驾驶舱建设，完善售后服务系统建设，提升服务效率，提高客户满意度同时，进行 PDM 系统、加密系统升级，保障公司信息安全。加强公司私有云平台建设，拟扩展公司私有云节点，以保证公司相关应用系统持续平稳可靠运行，保证系统在线数据和离线数据的安全。

7、持续提升人才队伍能力建设，实现业务人力资源配最优化

2024 年，人力资源部将持续推动各项奖励办法的实施，提高员工主人翁意识，提升员工自驱力，保证业务目标任务高效完成。梳理公司人才架构体系，明确岗位编制，盘点重点核心人才，用对人，留住人，最终达到降本增效目的。开展内部专业技术优秀经验萃取项目，建立内部最佳实践分享渠道。重点引进研发高端人才，充实研发队伍，促进梯队建设。坚持推进任職能力评价工作，保障各序列人才的专业能力逐年提升。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济波动及政策风险

公司所处的行业是电子设备制造业，涉及通信、新能源汽车及配套充电设施、光伏发电、储能等领域，均为国家重点鼓励发展的产业。近年来，国家陆续出台了一系列鼓励支持战略性新兴产业发展的政策，对上游电源行业的发展起到了重要推动作用。然而，中国宏观经济正处于结构性调整转型期，增速放缓，面临着复杂多样的挑战。宏观经济波动可能对整个社会经济活动产生不同程度的影响，进而为公司未来业务增长带来不确定性。如果未来国家政策对相关行业的支持发生重大变化，市场需求可能出现较大波动。如果公司的经营战略无法适应行业政策的调整，公司的销量、价格和经营业绩将面临较大波动的风险。因此，公司需要密切关注行业政策的变化，灵活调整经营策略，以降低风险并保持竞争优势。

2、行业竞争风险

公司在过去二十九年的持续研发与创新中，凭借专业技术、产品、项目实施经验、品牌及服务等优势，成功在多个细分市场占据了有利份额，并有效占领部分海外市场。然而，由于各细分市场竞争充分，产品迭代速度较快，竞争也相对激烈。如果公司未来无法持续保持技术领先地位、品牌和成本优势，以及原有客户的 support 与信任，有可能在激烈的市场竞争中落后于竞争对手，导致业务增速放缓、市场份额缩减，进而影响公司的经营业绩和盈利能力。

公司将密切关注行业和细分市场的动态、竞争格局的变化趋势，及时调整战略，布局新兴产业，推进多元化发展，抓住市场机遇，以提升核心竞争力，确保公司持续稳健发展。

2、技术变革风险

公司多年来专注于电力电子技术方向的研发，形成了以数据通信、绿色出行、新能源三大应用领域为核心的产品及服务体系。随着科技的不断发展，传统的电源技术已经无法满足日益增长的能源需求和环保的要求。然而，这些变革也带来了许多机遇，能够为行业带来更加高效、环保和可持续的解决方案。

作为自主研发的科技型企业，如果公司未来不能持续加强内部的研发能力和创新能力，积极投入新技术研发和应用，及时掌握市场动态，做出准确的决策；不能合理持续投入研发资金，并及时准确地把握行业内技术、产品和市场发展趋势，将难以维持公司的核心竞争力，进而影响公司产品的盈利能力和平分额。

公司时刻关注技术的变革和更新，不断出台政策来吸引并留住专业人才，通过研发中心建设，打造一流实验室，提升产品的研发水平，确保公司产品的技术领先性。

3、运营管理风险

通过多年经营，公司确立了聚焦于数据通信、绿色出行和新能源三大核心产业的战略方向。通过产品多元化、业务模式多样化，使得公司资产和收入规模持续扩大，市场份额趋于稳定。随着公司不断拓宽新的业务领域和行业，销售渠道拓展至全球多个国家和地区。如果公司在运营管理、内部控制方面不能实施更有效的措施，使得效率提升，风险可控，不能有效的调整内部组织结构、实施有效的人才计划，将会面临运营和管理风险，对公司长远发展产生不利影响。为此公司通过不断优化内部组织结构，综合考虑供应链管理、生产过程、人力资源、财务管理等多个方面，并采取相应的措施进行预防和应对；通过完善法人治理结构、内控流程等来控制风险，确保公司稳健经营。

4、应收账款回收风险

报告期末，公司应收账款余额为 6.10 亿元，占期末资产总额的 28.77%，可能存在不能及时回收而发生坏账的风险。由于公司产品主要客户为全球通信运营商和铁塔公司等大型通信类企业、各地地铁公司以及国内大型建筑工程承包商等，合同能源管理类客户主要为大型国有企业，应收账款安全性较高，整体的回款风险较低，且公司已按照会计政策对应收账款计提了坏账准备，但仍不排除个别客户由于支付能力和信用恶化导致应收账款发生坏账的风险。公司将加强风险预警机制，及时识别可能出现回收问题的客户，并采取相应措施以降低风险发生的概率，确保资金回笼和风险控制。

5、新产品市场开拓风险

公司持续推出的创新产品乘用车车载电源、光伏逆变器、功率优化器、大功率一体（分体）液冷式充电桩等，虽然市场前景十分可观，但如果公司未来在新产品技术及市场需求的把握、关键技术及重要新产品的研发、重要新产品方案的选定等方面不能准确判断并做出正确决策，公司未能及时实现研发技术创新，则公司将面临市场份额减少、核心竞争力下降的风险。因此公司从战略高度充分重视新产品市场推广工作，通过对市场趋势和客户反馈的持续监测，及时调整产品策略和功能，以满足消费者的需求和期望；加强宣传力度以提高消费者对产品的认知度和接受度；全方位拓展销售渠道，实现规模销售。

6、全球贸易环境变化的风险

近年来，国际贸易摩擦的不确定性给公司带来了市场变化的风险。贸易争端的加剧导致了关税的上升和贸易壁垒的增加，这使得企业的产品在海外市场上销售变得更加困难。公司不能及时进行调整，则可能给公司造成供应链的波动性加大、物流效率降低成本上升等现象。

针对供应链尤其是芯片短缺的风险，公司进一步与供应商加深合作，确保及时获得所需芯片。加快国产化替代进程，多方面寻找替代方案。而公司不能及时进行调整，则可能给公司造成供应链的波动性加大、物流效率降低成本上升等现象。

7、汇率波动的风险

随着公司出口销售额的不断扩大，全球业务版图的拓展逐步扩张，公司外汇收入占比逐年增加，涉及的币种也渐渐增加，导致汇率波动风险进一步加大，汇兑损益对经营业绩的存在着一定的影响。

公司未来将进一步深耕全球市场，有序推进产业布局，加强全球营销服务网络的拓展，推动海外业务的发展。随着公司境外收入规模持续增长，外汇收入也将进一步增加，公司将注重对外汇市场的跟踪研究，尽可能及时、全面、准确地把握汇率变动趋势，必要时考虑采用合理的避险工具和产品，降低汇率波动对公司的影响。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况
和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规以及《公司章程》的规定，不断完善法人治理结构，建立健全内部控制规范，规范公司运作，加强信息披露管理工作，切实维护公司及全体股东的利益。不存在违反国家有关法律、法规的情形。

公司股东大会、董事会、监事会、各经营管理层职责明确；董事、监事、高级管理人员勤勉尽职，认真履行职责；关联董事能够主动回避相关关联交易事项的表决。公司信息披露真实、准确、完整、及时，董事会各专业委员会有效发挥职能，对公司各项工作进行了有效决策和监督，内部控制体系水平得到了进一步提高。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2023 年第一次临时股东大会	2023 年 3 月 16 日	上海证券交易所 网站： www.sse.com.cn	2023 年 3 月 17 日	审议通过《关于公司向特定对象发行 A 股股票发行方案论证分析报告的议案》、《关于提请股东大会授权董事会使用不动产作为抵押物向北京中关村科技融资担保有限公司提供担保和反担保的议案》
2022 年年度股东大会	2023 年 5 月 8 日	上海证券交易所 网站： www.sse.com.cn	2023 年 5 月 9 日	审议通过《2022 年年度报告全文及摘要》、《2022 年度董事会工作报告》、《2022 年度监事会工作报告》、《2022

				年度财务决算报告》、《2022 年度独立董事述职报告》、《2022 年度利润分配预案》、《关于续聘 2023 年度会计师事务所的议案》、《关于 2023 年度融资及担保额度预计的公告》
2023 年第二次临时股东大会	2023 年 11 月 24 日	上海证券交易所 网站： www.sse.com.cn	2023 年 11 月 25 日	审议通过《关于延长公司向特定对象发行 A 股股票股东大会决议有效期的议案》、《关于提请股东大会延长授权董事会及其授权人士办理本次向特定对象发行 A 股股票事宜有效期的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

1、在任监事 3 人，出席会议 3 人；董事会秘书胡一元先生出席会议；公司聘任的见证律师以及其他相关人员列席了本次会议。会议审议通过了《关于公司向特定对象发行 A 股股票发行方案论证分析报告的议案》、《关于提请股东大会授权董事会使用不动产作为抵押物向北京中关村科技融资担保有限公司提供反担保和担保的议案》，详见公司于 2023 年 2 月 24 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《动力源 2023 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-018）。

2、公司于 2023 年 5 月 8 日在北京市丰台区科技园区星火路 8 号公司 309 会议室召开 2022 年年度股东大会。公司在任董事 9 人，出席会议 9 人；在任监事 3 人，出席会议 3 人；董事会秘书胡一元先生出席会议；公司聘任的见证律师以及其他相关人员列席了本次会议。会议审议通过了《2022 年年度报告全文及摘要》、《2022 年度董事会工作报告》等议案，详见公司于 2023 年 5 月 9 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《动力源 2022 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2023-035）。

3、公司于 2023 年 11 月 24 日在北京市丰台区科技园区星火路 8 号公司 309 会议室召开 2023 年第二次临时股东大会。公司在任董事 9 人，出席会议 9 人；在任监事 3 人，出席会议 3 人；董事会秘书胡一元先生出席会议；公司聘任的见证律师以及其他相关人员列席了本次会议。会议审议通过了《关于延长公司向特定对象发行 A 股股票股东大会决议有效期的议案》、《关于提请股东大会延长授权董事会及其授权人士办理本次向特定对象发行 A 股股票事宜有效期的议案》，详见公司于 2023 年 11 月 25 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《动力源 2023 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-071）。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
何振亚	董事长	男	69	2000-12-20	2025-05-19	62,138,615	62,138,615	0	-	75.6	否
何昕	副董事长、总经理	男	41	2022-05-20	2025-05-19	0	0	0	-	88.8	否
胡一元	董事、董事会秘书、财务总监	男	50	2010-02-25	2025-05-19	396,724	396,724	0	-	55.3	否
王新生	董事	男	49	2019-05-20	2025-05-19	279,775	279,775	0	-	55.3	否
杜彬	董事、副总经理	男	48	2019-05-20	2025-05-19	0	0	0	-	55.3	否
何小勇	董事、副总经理	男	47	2022-05-20	2025-05-19	0	0	0	-	55.3	否
许国艺	独立董事	男	50	2022-05-20	2025-05-19	0	0	0	-	4.8	否
李志华	独立董事	男	49	2022-05-20	2025-05-19	0	0	0	-	4.8	否
季桥龙	独立董事	男	46	2018-06-20	2025-05-19	0	0	0	-	4.8	否
郭玉洁	监事会主席	女	53	2016-05-20	2025-05-19	342,373	342,373	0	-	34.9	否
吴永利	监事	男	58	2010-11-09	2025-05-19	422,891	422,891	0	-	12.1	否

李勣	监事	女	44	2019-05-20	2025-05-19	0	0	0	-	18.3	否
高洪卓	副总经理	男	56	2013-04-18	2025-05-19	299,266	299,266	0	-	46.7	否
葛炳东	副总经理	男	51	2018-03-29	2025-05-19	12,200	12,200	0	-	50.4	否
李传平	副总经理	男	60	2019-05-20	2025-05-19	110,900	110,900	0	-	52.8	否
晁萌	副总经理	男	43	2023-07-21	2025-05-19	0	0	0	-	46.7	否
合计	/	/	/	/	/	64,002,744	64,002,744	/	/	661.9	/

姓名	主要工作经历
何振亚	北京大学 EMBA，工程师，1995 年至今任北京动力源科技股份有限公司董事长。
何昕	金融学/国际商务管理专业双硕士学位，2010 年至 2014 年在东海证券研究所担任研究员；2014 年至 2015 年在东兴证券研究所担任研究员；2015 年至 2017 年在华泰证券研究所担任高级研究员；2018 年至 2022 年 5 月在北京动力源科技股份有限公司担任总裁助理、战略管理部总监、光储业务线副总经理。现任公司副董事长、总经理，北京动力源新能源有限责任公司总经理。
胡一元	安徽财经大学硕士，高级国际财务管理师，曾任合肥太古可口可乐饮料有限公司财务部会计，合肥协力仪表有限公司财务部经理，荣事达合资公司分公司财务管理部总监，美的荣事达营销公司财务经理，美的集团洗衣机事业部工厂财务经理，重庆美意电器有限公司财务总监，安徽省鸿迅电信设备有限公司财务总监，2008 年先后担任至今北京动力源科技股份有限公司董事、财务总监、董事会秘书。
王新生	北京理工大学管理与经济学院，工商管理硕士，1996 年至 2003 年任职于核工业第二研究设计院（现中核集团中国核电工程公司）院办公室职员，2005 年至 2006 年曾任远大空调有限公司北京事务所总经理助理、营销流程部部长，2012 年至今在北京动力源科技股份有限公司先后担任营销中心综合管理部经理、人力资源部总监、副总经理、常务副总经理、董事。2022 年 5 月起任北京动力源科技股份有限公司董事、常务副总经理。
杜彬	工商管理硕士，注册高级能源管理师、高级能源审计师、高级能源评估师。国家工业领域电力需求侧管理促进中心专家组成员，国家标准化管理委员会电力需求侧管理标委会专业委员，亚行（ADB）能源项目咨询顾问。曾任北京浪潮佳软信息技术有限公司营销中心总经理，历任北京泰豪电力科技有限公司软件事业部副总经理，配电自动化事业部常务副总经理、电能服务事业部总经理等职务。2019 年起任北京动力源科技股份有限公司董事、副总经理。

何小勇	中国地质大学（武汉）获科学技术史硕士研究生学位；2003 年至 2006 年在 TCL 集团多媒体电子事业本部先后担任项目经理、产品经理经理；2006 年至 2009 年在 ELTEK 易达电源设备深圳研发中心担任项目管理经理；2009 年 3 月至今在北京动力源科技股份有限公司先后担任项目管理部经理、研发总监、海外市场总监、副总经理，2022 年 5 月起担任北京动力源科技股份有限公司董事、副总经理。
许国艺	会计学博士，国际注册内部审计师，现任天津财经大学会计学院审计系副教授、硕士生导师，北京兆泰投资顾问有限公司高级咨询顾问。2022 年 5 月起任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
李志华	天津大学管理科学与工程博士后，浙江大学外聘教授，并于 2004 年至今担任北京华夏基石管理咨询有限公司高级合伙人，阿米巴创新研究院院长。2022 年 5 月起任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
季桥龙	北京行政学院法学部副研究员，兼职律师，民事诉讼法学博士，证据法博士后。2018 年 6 月任北京动力源科技股份有限公司独立董事。
郭玉洁	西安交通大学 MBA，正高级经济师，曾任公司董事会秘书，2016 年 5 月至今任公司监事会主席。
吴永利	1995 年至今历任北京动力源科技股份有限公司行政助理、市场部区域经理，2010 年 11 月至今任公司监事。
李勣	北京航空航天大学管理学学士，2002 年起职于北京动力源科技股份有限公司营销中心、通用产品部，2015 年起起历任通用业务线职员、通用客户经理、行业专网客户经理，2019 年 5 月至今任公司监事。
高洪卓	东北师范大学公司管理专业，学士学位，1999 年 3 月至 2012 年 3 月历任营销中心销售工程师、办事处主任、东北大区总经理、通信产品部副总经理、通信产品部总经理。2012 年 4 月任总裁助理兼销售中心总监，2013 年 4 月至今任北京动力源科技股份有限公司副总经理。
葛炳东	工商管理硕士，1992 年至 1996 年内蒙古农业大学获机械设计与制造专业学士学位，1996 年至 2008 年在北京第一通用机械厂，历任工艺工装设计室主任、压力容器分厂厂长、及转制后的京城环保产业发展有限公司采购部经理、总经理助理兼运营部经理，现任北京动力源科技股份有限公司副总经理，北京动力源新能源科技有限责任公司董事长。
李传平	毕业于中国矿业大学，2006 年至 2018 年任北京迪赛奇正科技有限公司副总经理，2019 年至今任北京动力源科技股份有限公司副总经理，安徽动力源科技有限公司总经理。
晁萌	电力电子与电力传动专业硕士，高级工程师，曾任国家电网中国电力科学研究院（中电普瑞科技有限公司）科研组长；北京三得普华科技有限责任公司副总工程师/产品市场总监；北京智宇信电力技术有限公司总经理；北京云航智信新能源科技有限公司总经理；广州明德电力技术有限公司北京分公司研发总监；2023 年 7 月至今任北京动力源科技股份有限公司副总经理。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

适用 不适用

2. 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
何振亚	香港动力源国际有限公司	董事长	2013 年 4 月 23 日	无限定期限
何昕	云南云黔科技有限公司	执行董事兼经理	2022 年 9 月 27 日	2025 年 9 月 27 日
何昕	广东粤动能源科技有限责任公司	董事	2023 年 6 月 12 日	2026 年 6 月 11 日
胡一元	安徽动力源科技有限公司	董事、财务负责人	2013 年 1 月 23 日	2025 年 8 月 15 日
胡一元	香港动力源国际有限公司	董事	2013 年 4 月 23 日	无限定期限
胡一元	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事	2018 年 12 月 25 日	2024 年 12 月 24 日
胡一元	雄安动力源科技有限公司	董事	2019 年 10 月 15 日	2025 年 10 月 14 日
胡一元	动力源印度有限责任公司	董事	2018 年 4 月 16 日	无限定期限
胡一元	动力源(能源)巴基斯坦有限公司	董事	2020 年 4 月 8 日	无限定期限
胡一元	成都波倍科技有限公司	董事	2012 年 1 月 16 日	2024 年 1 月 15 日
胡一元	广东粤动能源科技有限责任公司	监事	2023 年 6 月 12 日	2026 年 6 月 11 日
胡一元	海南美乘众智投资合伙企业(有限合伙)	执行合伙人	2023 年 11 月 30 日	2026 年 11 月 29 日
王新生	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事	2018 年 12 月 25 日	2024 年 12 月 24 日
王新生	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	执行董事	2020 年 1 月 3 日	2025 年 5 月 19 日
王新生	石嘴山市动力源节能服务有限公司	执行董事、总经理	2022 年 7 月 8 日	2025 年 7 月 7 日
王新生	吉林合大新能源科技有限公司	执行董事	2022 年 6 月 8 日	2025 年 6 月 7 日
王新生	嘉兴金乙兴光伏有限公司	经理、执行董事	2021 年 5 月 21 日	2024 年 5 月 20 日
杜彬	雄安动力源科技有限公司	董事长	2020 年 4 月 2 日	2025 年 10 月 14 日
何小勇	香港动力源国际有限公司	董事	2018 年 6 月 14 日	无限定期限
何小勇	海南世源创富投资合伙企业(有限合伙)	执行合伙人	2023 年 11 月 29 日	2026 年 11 月 28 日
何小勇	动力源印度有限责任公司	董事	2018 年 4 月 16 日	无限定期限
李勣	北京科丰鼎诚资产管理有限公司	监事	2020 年 1 月 3 日	2025 年 5 月 19 日
葛炳东	北京动力源新能源科技有限责任公司	董事长、总经理	2018 年 12 月 25 日	2024 年 12 月 24 日
葛炳东	广东粤动能源科技有限责任公司	总经理	2023 年 6 月 12 日	2026 年 6 月 11 日
李传平	安徽动力源科技有限公司	总经理	2019 年 5 月 14 日	2025 年 8 月 15 日
李传平	安徽动力源科技有限公司	董事	2019 年 8 月 13 日	2025 年 8 月 15 日

在其他单位任职情况的说明	无
--------------	---

(三)董事、监事、高级管理人员报酬情况

适用 不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事、独立董事津贴由股东大会决定；高级管理人员报酬由董事会决定
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	于 2023 年 7 月 3 日召开第八届薪酬与考核委员会第二次会议审议通过《关于调整高级管理人员（总裁）基本薪酬的议案》
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司高级管理人员的薪酬分为两部分：第一部分标准工资根据岗位价值评估确定，按月发放；第二部分奖励以公司董事会下达的全年经营目标完成情况以及高管本人业绩考核结果而确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员薪酬的应付情况与年报披露数据相符。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	661.9 万元

(四)公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
昃萌	副总经理	聘任	公司经营发展需要
王新生	副总经理	离任	个人原因

(五)近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

2023 年 8 月 31 日，因公司发布 2022 年度业绩更正预告不及时，违反了《上海证券交易所股票上市规则》有关规定，对公司及公司时任董事长何振亚、总经理何昕、财务负责人兼董事会秘书胡一元、独立董事兼审计委员会召集人许国艺予以通报批评的纪律处分。(详情请见上海证券交易所官网 <http://www.sse.com.cn/>)

(六)其他

适用 不适用

五、 报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第八届董事会第十次会议	2023 年 1 月 6 日	1、审议《关于向南京银行北京分行申请综合授信的议案》； 2、审议《关于向锦州银行北京亚运村支行申请流动贷款的议案》； 3、审议《关于向北京银行北辰路支行申请综合授信的议案》； 4、审议《关于全资子公司科耐特为迪赛奇正向北京银行申请流动资金贷款提供反担保的议案》； 5、审议《关于为全资子公司安徽动力源向安徽省科技融资担保有限公司提供反担保的议案》； 6、审议《关于为控股子公司动力源新能源向兴业银行申请综合授信提供担保的议案》。
第八届董事会第十一次会议	2023 年 2 月 23 日	1、审议《关于公司符合向特定对象发行 A 股股票条件的议案》； 2、审议《关于公司 2022 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》； 3、审议《关于公司向特定对象发行 A 股股票预案（修订稿）的议案》 4、审议《关于公司向特定对象发行 A 股股票募集资金使用的可行性分析报告（修订稿）的议案》； 5、审议《关于公司与控股股东、实际控制人签订<北京动力源科技股份有限公司非公开发行股票附条件生效的股份认购协议之补充协议>的议案》； 6、审议《关于公司向特定对象发行 A 股股票发行方案论证分析报告的议案》； 7、审议《关于提请股东大会授权董事会使用不动产作为抵押物向北京中关村科技融资担保有限公司提供担保和反担保的议案》； 8、审议《关于为全资子公司安徽动力源提供担保的议案》； 9、审议《关于召开 2023 年第一次临时股东大会的议案》。
第八届董事会第十二次会议	2023 年 3 月 16 日	1、审议《关于向北京中关村科技融资担保有限公司申请委托贷款的议案》； 2、审议《关于向中国工商银行广安门支行申请综合授信额度的议案》； 3、审议《关于为全资子公司安徽动力源向安徽郎溪农村商业银行锦城支行申请流动资金贷款提供担保的议案》； 4、审议《关于为全资子公司迪赛奇正向中国银行北京远洋天地支行申请融资授信提供担保的议案》。
第八届董事会第十三次会议	2023 年 4 月 16 日	1、审议《2022 年年度报告全文及摘要》； 2、审议《2022 年度董事会工作报告》； 3、审议《2022 年度总经理工作报告》； 4、审议《2022 年度财务决算报告》； 5、审议《2022 年度独立董事述职报告》； 6、审议《2022 年度董事会审计委员会履职情况报告》；

		7、审议《2022 年度利润分配预案》； 8、审议《2022 年度内部控制评价报告》； 9、审议《2022 年度社会责任报告》； 10、审议《关于续聘 2023 年度会计师事务所的议案》； 11、审议《关于 2022 年计提减值准备的议案》； 12、审议《关于 2023 年度融资及担保额度预计的议案》； 13、审议《关于召开 2022 年年度股东大会的议案》。
第八届董事会 第十四次会议	2023 年 4 月 24 日	1、审议《动力源 2023 年第一季度报告》
第八届董事会 第十五次会议	2023 年 7 月 3 日	1、审议《关于调整公司 2022 年度向特定对象发行 A 股股票方案的议案》 2、审议《关于公司向特定对象发行 A 股股票预案（二次修订稿）的议案》； 3、审议《关于公司向特定对象发行 A 股股票募集资金使用的可行性分析报告（二次修订稿）的议案》； 4、审议《关于公司本次向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报、填补回报措施及相关主体承诺（二次修订稿）的议案》； 5、审议《关于公司与控股股东、实际控制人签订<北京动力源科技股份有限公司非公开发行股票附条件生效的股份认购协议之补充协议（二）>的议案》； 6、审议《关于公司向特定对象发行 A 股股票发行方案论证分析报告（修订稿）的议案》。
第八届董事会 第十六次会议	2023 年 7 月 21 日	1、审议《关于聘任公司副总经理的议案》； 2、审议《关于授权总经理办公会对外投资审批权限的议案》； 3、审议《关于向上海银行北京分行申请综合授信额度的议案》； 4、审议《关于向华夏银行北京京广支行申请综合授信的议案》； 5、审议《关于为控股子公司吉林合大新能源发展有限公司向中关村科技租赁股份有限公司申请融资租赁业务授信提供担保的议案》。
第八届董事会 第十七次会议	2023 年 8 月 29 日	1、审议《2023 年半年度报告及报告摘要》； 2、审议《关于 2023 年半年度计提资产减值准备的议案》。
第八届董事会 第十八次会议	2023 年 10 月 27 日	1、审议《动力源 2023 年第三季度报告》
第八届董事会 第十九次会议	2023 年 11 月 8 日	1、审议《关于延长公司向特定对象发行 A 股股票股东大会决议有效期的议案》； 2、审议《关于提请股东大会延长授权董事会及其授权人士办理本次向特定对象发行 A 股股票事宜有效期的议案》； 3、审议《关于向江苏银行北京分行申请综合授信的议案》； 4、审议《关于向交通银行北京分行申请综合授信的议案》； 5、审议《关于拟与员工持股平台共同设立境外控股子公司暨关联交易的议案》； 6、审议《关于授权美联能源董事会对外投资审批权限的议案》；

		7、审议《关于向华夏银行北京京广支行申请综合授信的议案》； 8、审议《关于向上海银行股份有限公司北京分行申请综合授信的议案》； 9、审议《关于召开公司 2023 年第二次临时股东大会的议案》。
第八届董事会 第二十次会议	2023 年 12 月 27 日	1、审议《关于向兴业银行北京积水潭支行申请综合授信的议案》； 2、审议《关于向浦发银行北京分行申请综合授信的议案》； 3、审议《关于向浙商银行北京分行申请综合授信的议案》； 4、审议《关于向昆仑银行申请综合授信的议案》。

六、董事履行职责情况

(一)董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	
何振亚	否	11	11	0	0	0	否	3
何昕	否	11	11	4	0	0	否	3
胡一元	否	11	11	0	0	0	否	3
王新生	否	11	11	0	0	0	否	3
杜彬	否	11	11	1	0	0	否	3
何小勇	否	11	11	1	0	0	否	3
季桥龙	是	11	11	9	0	0	否	3
许国艺	是	11	11	10	0	0	否	3
李志华	是	11	11	9	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	11

(二)董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三)其他

适用 不适用

七、 董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	许国艺（主任委员）、胡一元、季桥龙
提名委员会	季桥龙（主任委员）、何振亚、李志华
薪酬与考核委员会	李志华（主任委员）、许国艺、王新生
战略委员会	何振亚（主任委员）、何昕、胡一元、季桥龙、许国艺、李志华

(二) 报告期内审计委员会召开四次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023年 4月16日	1、《2022 年年度报告全文及摘要》； 2、《2022 年度董事会审计委员会履职情况报告》 3、《2022 年度内部控制评价报告》 4、《2022 年度内部审计工作报告》 5、《2023 年度内部审计工作计划》；	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023年 4月27日	1、《动力源 2023 年第一季度报告》	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023年 8月29日	1、《2023 年半年度报告及报告摘要》	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无
2023年 10月27日	1、《动力源 2023 年第三季度报告》	公司审计委员会根据《公司章程》及《公司审计委员会工作细则》等有关规定，对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无

(三) 报告期内薪酬委员会委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023年 7月3日	1、《关于调整高级管理人员(总裁)基本薪酬的议案》	公司薪酬与考核委员会根据《公司章程》及《公司薪酬与考核委员会工作细则》等有关规定,对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案。	无

(四) 报告期内提名委员会委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023年 7月21日	1、《关于聘任公司副总经理的议案》	公司提名委员会根据《公司章程》等有关规定,对公司提交的相关内议案及附件进行了审阅,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案。	无

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	901
主要子公司在职员工的数量	1,153
在职员工的数量合计	2054
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	39
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	713
销售人员	256
技术人员	764
财务人员	60
行政人员	261
合计	2,054
教育程度	

教育程度类别	数量 (人)
研究生	119
本科	643
大专	430
大专以下	862
合计	2054

(二) 薪酬政策

适用 不适用

研发人员实行技能工资制，职能系统人员实行岗位绩效工资制，销售人员实行固定工资加绩效奖金工资制，高层管理人员实行年薪制。核心人员实行员工持股计划等中长期激励计划，研发人员除实行绩效奖金制外还实行项目奖金制度，以期激励研发人员完成支撑公司战略发展的产品开发工作。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司建立了系统、完善的培训体系，通过从公司发展层面、岗位层面、个人发展层面做出有效的培训需求分析，以各平台、业务线、子公司为单位制订了相关年度培训计划。由集团人力资源部培训中心协助对部分关键培训计划进行方案的设计和实施。

本年度在中、高层管理培训的基础上，设计、开发了新晋初级管理者的培训项目，帮助新经理从个人贡献者转变为一线管理者，提升管理能力。同时校招训练营中也加大对新员工及专业技术人员的培养，以此为基础开展培训、研讨、实践。与以往不同的是，2023 年，在培训内容的获取上，由以往外部购买，开始向内部萃取转变，借助萃取项目，将公司内部专家的优秀工作经验提取并传承下去，建立内部最佳实践分享渠道。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	425,950.76 小时
劳务外包支付的报酬总额	9,979,642.95 元

十、 利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

《公司章程》第二百〇二条中已明确规定了公司的利润分配政策。

第二百〇二条 公司利润分配政策的基本原则：

(一) 公司充分考虑对投资者的回报，每年按当年实现的合并报表归属于母公司股东的净利润的规定比例向股东分配股利；

(二) 公司的利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展；

(三) 公司优先采用现金分红的利润分配方式。采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

第二百〇三条 公司利润分配具体政策如下：

(一) 利润分配的形式：公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

(二) 公司现金分红的具体条件和比例：

1、除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的合并报表归属于母公司股东的净利润 10%，且公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

特殊情况是指：

(1) 经审计当年实现的每股可供分配利润低于 0.1 元。

(2) 公司年度经营性现金流为负值。

(3) 当期经审计的公司资产负债率超过 70%。

(4) 公司未来 12 个月内存在重大投资计划或重大现金支出等事项（募集资金项目除外）。重大投资计划或重大现金支出是指公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买土地、房产、设备等资本性支出累计超过公司最近一期经审计的合并报表净资产的 30%，且绝对金额超过 5000 万元。

(5) 公司未来 12 个月内拟执行的已签订合同的经营项目之应付款项累计支出预计达到或超过公司最近一期经审计的合并报表净资产的 30%，且绝对金额超过 5000 万元。

2、在符合现金分红条件下，公司一般按年度进行现金分红。公司董事会还可以根据公司当期的盈利规模、现金流状况、资金需求状况，提议公司进行中期分红。

(三) 公司发放股票股利的具体条件：

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。

(四) 公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

1、公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

2、公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

3、公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

第二百〇四条 公司利润分配方案的审议程序：

1、公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜，独立董事应当发表明确意见。

独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

股东大会对现金分红具体方案进行审议前，公司应当通过多种渠道（包括但不限于电话、邮箱、公司网站投资者交流平台）主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。

2、董事会拟定公司的利润分配方案时，应就利润分配方案的合理性进行充分讨论，经独立董事发表意见后形成专项决议提交股东大会审议；监事会应就利润分配方案提出审核意见。

第二百〇五条 公司因前述第二百零四条规定的特殊情况而不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的确切用途及预计投资收益等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东大会审议，并在公司指定媒体上予以披露。公司利润分配方案的实施：

公司股东大会对利润分配方案作出决议后，董事会须在股东大会召开后 2 个月内完成股利(或股份)的派发事项。

第二百〇六条 公司利润分配政策的变更：

如遇到战争、自然灾害等不可抗力、或者公司外部经营环境变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。

公司调整利润分配政策应由董事会做出专题论述，详细论证调整理由，形成书面论证报告并经独立董事审议后提交股东大会特别决议通过。审议利润分配政策变更事项时，公司为股东提供网络投票方式。

公司董事会、股东大会对既定利润分配政策尤其是现金分红政策作出调整时，应当通过多种渠道（包括但不限于电话、邮箱、公司网站投资者交流平台）主动与独立董事、股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取独立董事和中小股东的意见。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案适用 不适用**十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**适用 不适用**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**适用 不适用**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**适用 不适用

1、公司经营委员会每年年初核定公司的经营目标。

2、公司每年将关键经营指标按照业务线和职能分解到各高管职位，并与高管人员年初签订业绩承诺书。

3、次年初公司董事会薪酬与考核委员会对高管人员业绩承诺书中的关键指标完成情况进行考核。高级管理人员就指标完成情况和相关重点工作向董事会薪酬与考核委员会述职。

4、公司根据《核心人员中长期激励方案实施细则》相关规定对高管人员予以奖励。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况适用 不适用

详见公司 2023 年 4 月 30 日披露的《北京动力源科技股份有限公司 2023 年内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用**十三、 报告期内对子公司的管理控制情况**适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规与规章制度的规定，对子公司实施管理控制：一是按照相关法律法规，指导子公司健全法人治理结构，完善现代企业制度，修订完善公司章程等相关制度；二是督促子公司对关联交易、对外担保、对外投资等重大事项事前向公司报告工作；三是按照放管结合、充分授权、目标导向原则，围绕提质增效、转型升级发展目标，对各子公司因业施策分类管控。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明适用 不适用

公司聘请立信会计师事务所(特殊普通合伙)对公司 2023 年财务报告内部控制实施情况进行审计，并出具了的无保留意见的《内部控制审计报告》，详见 2024 年 4 月 30 日公司在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《北京动力源科技股份有限公司 2023 年内部控制评价报告》及相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司认真贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》(国发〔2020〕14号)精神，根据中国证监会上市公司治理专项行动要求，严格对照《公司法》《证券法》《上市公司规范运作》等有关法律法规以及内部规章制度，积极开展公司治理专项自查，对照上市公司治理专项行动自查清单，认真梳理查找存在的问题，总结公司治理经验，按时完成专项自查工作。

报告期内，公司整体运作规范、治理情况良好，在自查过程中未发现重大问题。公司将继续贯彻落实关于进一步提高上市公司质量的有关精神，不断完善公司治理水平，进一步推动高质量发展。

十六、其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金(单位：万元)	92.82

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

公司始终注重环境保护工作，拥有环境管理体系认证证书。公司坚持生产与环保工作同步发展，在生产管理中，严格执行各项环保法律法规，建立健全了一系列环保管理制度和环境、职业健康安全运行控制程序，保证生产经营的各个环节符合环保要求。

公司以“清洁生产，预防污染，节约资源，实现可持续发展”为方针，持续推进清洁生产，通过转型升级，加强源头管理、过程控制、末端治理，减少“三废”排放，努力减轻生产活动对环境产生的影响，实现生产经营与环境保护的协调发展。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量(单位：吨)	46,122.26

减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	公司投资建设的光伏发电站向社会提供了清洁电力、研发生产助于减碳的新产品（例如公司产品光伏逆变器、燃料电池 DC/DC 转换器等）。
--	---

具体说明

适用 不适用

公司投资建设光伏项目，2023 年全年发电 4,834.55 万千瓦时，减少二氧化碳排放量 46,122.26 吨。

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于本报告发布之日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《北京动力源科技股份有限公司 2023 年度社会责任报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	36.00	\
其中：资金（万元）	36.00	\
物资折款（万元）	-	\
惠及人数（人）	120	\
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业扶贫	\

具体说明

适用 不适用

报告期内，动力源以“创绿色环保世界，做能源利用专家”为企业使命，积极响应国家巩固脱贫攻坚成果，振兴乡村农业的号召，运用自身在新能源产业的专长及能力，积极践行光伏扶贫这一模式，注重履行企业环境保护的职责，开展扶贫工作，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，继续在吉林省农安县开展光伏扶贫项目，做好光伏扶贫项目的规划、建设和运营，承担农安县 120 户建档立卡贫困户的扶贫工作，标准为每户每年 3,000 元，帮助农安县发展经济、改善民生，为国家发展尽绵薄之力。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	控股股东及实际控制人何振亚先生	(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；(2) 承诺对本人的职务消费行为进行约束；(3) 承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；(4) 承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；(5) 承诺若公司后续推出股权激励政策，拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。(6) 承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人将依法承担相应的法律责任。		否		是		
与再融资相关的承诺	其他	公司	(1) 关于向特定对象发行股票募集资金使用的承诺；(2) 关于向特定对象发行股票不存在向发行对象作出保底保收益的承诺或为发行对象提供财务资助或补偿的情形的承诺；(3) 关于募集资金使用的承诺函		否		是		

	其他	控股股东及实际控制人何振亚先生	(1) 关于减少和规范关联交易的承诺函; (2) 关于避免同业竞争的承诺函; (3) 关于所认购北京动力源科技股份有限公司向特定对象发行股份限售安排的承诺函; (4) 关于保障公司填补被摊薄即期回报措施能够得到切实履行的承诺; (5) 关于符合向特定对象发行股票条件的确认函; (6) 关于同业竞争、关联交易、资金占用的承诺函; (7) 关于特定期间不减持所持动力源股份的承诺函; (8) 关于不存在监管指引 6 号规定的禁止情形的承诺函; (9) 关于公司 2022 年非公开发行股票后填补被摊薄即期回报措施的承诺; (10) 关于向特定对象发行股票不存在向发行对象作出保底保收益的承诺或为发行对象提供财务资助或补偿的情形的承诺		否		是		
	其他	董事、高管	关于公司 2022 年非公开发行股票后填补被摊薄即期回报措施的承诺		否		是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目**是否达到原盈利预测及其原因作出说明**已达到 未达到 不适用**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响**适用 不适用

二、报告期控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况适用 不适用**三、违规担保情况**适用 不适用**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**适用 不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**适用 不适用**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**适用 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**适用 不适用**(四) 审批程序及其他说明**适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所 (特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	850,000
境内会计师事务所审计年限	第二年
境内会计师事务所注册会计师姓名	冯万奇、曾旭
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所 (特殊普通合伙)	350,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明适用 不适用**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**适用 不适用**审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明**适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

公司对外担保情况(不包括对子公司的担保)														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计(不包括对子公司的担保)														
报告期末担保余额合计(A)(不包括对子公司的担保)														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														
报告期末对子公司担保余额合计(B)														
公司担保总额情况(包括对子公司的担保)														
担保总额(A+B)														
担保总额占公司净资产的比例(%)														
其中:														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额(C)														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额(D)														
担保总额超过净资产50%部分的金额(E)														
上述三项担保金额合计(C+D+E)														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

公司于 2024 年 2 月 29 日收到中国证监会出具的关于同意北京动力源科技股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2024]269 号）,公司董事会将按照上述批复文件和相关法律法规的要求以及公司股东大会的授权，会同相关专业机构，根据市场情况及相关政策要求，及时推进发行工作并履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

第七节 股份变动及股东情况

一、 股本变动情况

(一)股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

适用 不适用

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

适用 不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二)限售股份变动情况

适用 不适用

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	90,930
年度报告披露日前上月末的普通股股东总数(户)	91,872
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二)截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有	质押、标记或冻结情况	股东性质

(全称)				有限售条件股份数量	股份状态	数量	
何振亚	0	62,138,615	11.23	0	质押	35,422,185	境内自然人
台林	-10,000	7,350,000	1.33	0	无	0	境内自然人
王正月	1,805,127	3,455,127	0.62	0	无	0	境内自然人
胡文刚	2,880,700	2,880,700	0.52	0	无	0	境内自然人
宋秋玲	1,538,800	2,237,200	0.40	0	无	0	境内自然人
中信证券股份有限公司	1,608,279	1,977,840	0.36	0	无	0	国有法人
牟淑君	1,551,400	1,867,130	0.34	0	无	0	境内自然人
BARCLAYS BANK PLC	1,492,286	1,812,706	0.33	0	无	0	境外法人
较艳粉	537,300	1,800,000	0.33	0	无	0	境内自然人
李哲	126,000	1,768,877	0.32	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量			种类	数量	
		人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股			
何振亚	62,138,615	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	62,138,615	
台林	7,350,000	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	7,350,000	
王正月	3,455,127	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	3,455,127	
胡文刚	2,880,700	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	2,880,700	
宋秋玲	2,237,200	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	2,237,200	
中信证券股份有限公司	1,977,840	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	1,977,840	
牟淑君	1,867,130	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	1,867,130	
BARCLAYS BANK PLC	1,812,706	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	1,812,706	
较艳粉	1,800,000	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	1,800,000	
李哲	1,768,877	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	人民币普通股	1,768,877	
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司股东何振亚和台林之间不存在关联关系，也不存在一致行动情况。公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

单位:股

前十名股东较上期末变化情况					
股东名称(全称)	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股以及转融通出借尚未归还的股份数量	
		数量合计	比例(%)	数量合计	比例(%)
胡文刚	新增	0	0.00	2,880,700	0.52
宋秋玲	新增	0	0.00	2,237,200	0.40
中信证券股份有限公司	新增	0	0.00	1,977,840	0.36
牟淑君	新增	0	0.00	1,867,130	0.34
BARCLAYS BANK PLC	新增	0	0.00	1,812,706	0.33
周卫军	退出	0	0.00	0	0.00
肖孟佳	退出	0	0.00	0	0.00
宋来春	退出	0	0.00	0	0.00
陈秀华	退出	0	0.00	0	0.00
刘献军	退出	0	0.00	1,250,000	0.23

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三)战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一)控股股东情况

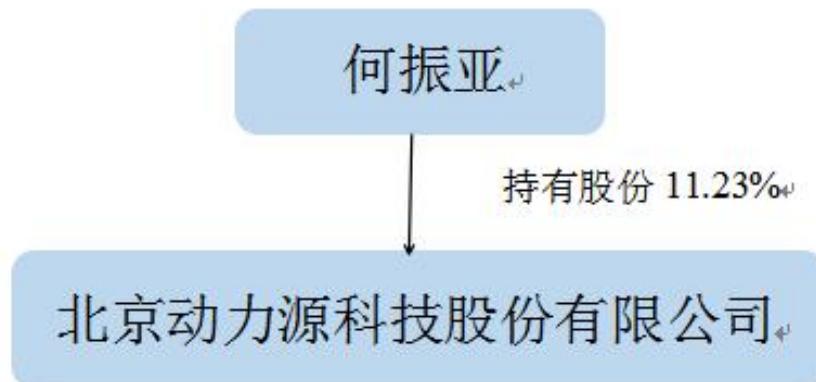
1 法人

适用 不适用

2 自然人

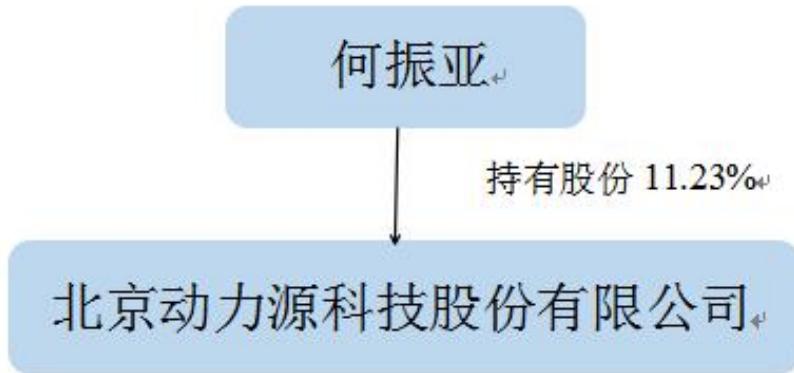
适用 不适用

姓名	何振亚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	北京动力源科技股份有限公司董事长

3 公司不存在控股股东情况的特别说明适用 不适用**4 报告期内控股股东变更情况的说明**适用 不适用**5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图**适用 不适用**(二)实际控制人情况****1 法人**适用 不适用**2 自然人**适用 不适用

姓名	何振亚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	北京动力源科技股份有限公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	过去 10 年均为北京动力源科技股份有限公司的控股股东

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明适用 不适用**4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明**适用 不适用**5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图**适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三)控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期内的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、 审计报告

适用 不适用

审计报告

信会师报字[2024]第 ZB10819 号

北京动力源科技股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了北京动力源科技股份有限公司（以下简称动力源）财务报表，包括 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2023 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了动力源 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2023 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于动力源，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	审计中的应对
(一) 收入确认	
请参阅财务报表附注三、(二十五)收入确认原则和计量方法及财务报表附注五、(三十九)营业收入、营业成本。2023 年，动力源合并财务报表中营业收入为人民币 85,026.55 万元，动力源的收入主要来源于电力电子产品销售收入和合同能源管理服	<p>我们针对收入确认执行的审计程序主要包括</p> <ul style="list-style-type: none"> (1) 了解、评估并测试与收入确认相关的关键内部控制； (2) 结合业务类型，选取样本检查销售合同，识别控制权转移的合同条款与条件，评价收入确认是否符合企业会计准则的要求； (3) 结合产品类型及客户情况对收入以及毛利情况执行分析性复核程序，判断本期销售收入金额及毛利

<p>务收入等。由于收入是动力源的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险。为此我们将主营业务收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>率变动的合理性；</p> <p>(4) 抽样检查与收入确认相关的支持性文件，包括检查合同、发票、验收单、回款单据等，评价相关收入确认的真实性和准确性；检查合同能源管理项目合同，评估合同能源工作量预估的合理性；检查与客户确认的结算单等支持性文件；</p> <p>(5) 结合应收账款的审计，选择主要客户函证本期销售额；</p> <p>(6) 对资产负债表日前后记录的收入交易进行截止测试。</p>
--	--

四、 其他信息

动力源管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括动力源 2023 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估动力源的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督动力源的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串

通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对动力源持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致动力源不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就动力源中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所

（特殊普通合伙）

中国•上海

中国注册会计师：冯万奇

（项目合伙人）

中国注册会计师：曾旭

2024 年 4 月 28 日

二、 财务报表

合并资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位: 北京动力源科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金	七、1	126,104,178.59	223,359,962.67
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,742,336.90	1,923,948.50
衍生金融资产			
应收票据	七、3	9,109,678.00	12,605,081.44
应收账款	七、4	610,284,849.54	792,111,737.80
应收款项融资	七、7	21,118,946.42	28,451,509.01
预付款项	七、8	6,186,200.57	9,108,317.11
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	10,763,677.35	15,222,350.51
其中: 应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	357,588,451.32	427,538,683.30
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	25,825,904.43	14,860,552.81
流动资产合计		1,168,724,223.12	1,525,182,143.15
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			

其他债权投资			
长期应收款	七、 16	21,316,297.28	23,706,265.95
长期股权投资	七、 17	6,303,019.28	6,639,165.82
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、 21	587,508,004.01	680,493,566.02
在建工程		2,429,534.91	3,372,261.90
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、 25	14,285,490.70	13,928,001.39
无形资产	七、 26	241,290,689.79	204,139,920.34
开发支出		45,803,917.78	110,015,326.66
商誉	七、 27		
长期待摊费用	七、 28	5,961,350.08	6,850,179.46
递延所得税资产	七、 29	23,460,320.19	21,776,183.85
其他非流动资产	七、 30	4,265,961.38	898,162.02
非流动资产合计		952,624,585.40	1,071,819,033.41
资产总计		2,121,348,808.52	2,597,001,176.56
流动负债:			
短期借款	七、 31	371,732,545.13	428,406,693.83
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、 35	151,798,608.32	148,059,477.36
应付账款	七、 26	490,464,184.56	696,661,569.34
预收款项			
合同负债	七、 38	26,342,998.77	26,209,022.34
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			

应付职工薪酬	七、39	71,540,524.18	51,877,405.57
应交税费		9,683,802.58	12,185,209.38
其他应付款		43,136,632.33	44,919,761.98
其中：应付利息		1,881,704.10	1,881,704.10
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	128,915,715.44	80,531,855.47
其他流动负债	七、44	55,526,180.32	14,768,864.84
流动负债合计		1,349,141,191.63	1,503,619,860.11
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	77,211,412.77	113,096,033.86
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	10,037,316.88	9,368,710.52
长期应付款	七、48	68,922,458.12	70,637,046.96
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	2,683,166.66	5,315,166.66
递延所得税负债	七、29	252,640.53	285,423.60
其他非流动负债			
非流动负债合计		159,106,994.96	198,702,381.60
负债合计		1,508,248,186.59	1,702,322,241.71
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	553,275,448.00	553,275,448.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	503,369,470.65	503,369,470.65
减：库存股			

其他综合收益	七、 57	74,406.04	158,862.17
专项储备			
盈余公积	七、 59	34,371,811.93	34,371,811.93
一般风险准备			
未分配利润	七、 60	-487,777,427.29	-211,974,560.25
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		603,313,709.33	879,201,032.50
少数股东权益		9,786,912.60	15,477,902.35
所有者权益(或股东权 益) 合计		613,100,621.93	894,678,934.85
负债和所有者权益 (或股东权益) 总计		2,121,348,808.52	2,597,001,176.56

公司负责人: 何振亚

主管会计工作负责人: 胡一元

会计机构负责人: 何继红

母公司资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位:北京动力源科技股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2023 年 1 月 1 日
流动资产:			
货币资金		58,511,692.49	131,752,380.88
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		4,338,301.37	3,939,461.95
应收账款	十九、 1	550,603,570.20	687,078,198.11
应收款项融资		13,783,704.51	22,595,826.00
预付款项		1,513,970.84	2,404,536.13
其他应收款	十九、 2	101,709,158.58	110,266,189.76
其中: 应收利息			
应收股利			
存货		107,715,629.00	86,998,364.66
合同资产			
持有待售资产			

一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		15,226,882.52	8,342,814.89
流动资产合计		853,402,909.51	1,053,377,772.38
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		7,768,945.33	7,167,500.14
长期股权投资	十九、3	568,042,919.28	568,379,065.82
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		123,395,022.51	169,947,478.52
在建工程		1,998,605.41	2,174,244.83
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		954,134.74	1,133,901.28
无形资产		65,858,093.70	88,383,769.08
开发支出		15,058,889.37	28,495,001.97
商誉			
长期待摊费用		2,848,385.81	3,241,370.21
递延所得税资产		16,481,683.76	16,481,683.76
其他非流动资产		300,851.50	302,504.64
非流动资产合计		802,707,531.41	885,706,520.25
资产总计		1,656,110,440.92	1,939,084,292.63
流动负债:			
短期借款		235,314,493.05	337,734,380.70
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		173,398,567.08	130,643,089.48
应付账款		589,195,006.70	650,350,066.01
预收款项			
合同负债		20,802,717.01	15,831,297.18
应付职工薪酬		55,366,958.31	38,709,092.60

应交税费		1,164,873.18	1,082,268.66
其他应付款		135,582,320.38	38,521,128.14
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		35,276,616.00	30,155,916.97
其他流动负债		12,529,083.10	5,757,902.59
流动负债合计		1,258,630,634.81	1,248,785,142.33
非流动负债：			
长期借款		37,147,862.20	46,625,780.66
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		487,896.89	464,037.52
长期应付款		10,521,066.17	40,461,410.55
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		1,072,333.33	3,404,333.33
递延所得税负债		20,297.02	46,198.68
其他非流动负债			
非流动负债合计		49,249,455.61	91,001,760.74
负债合计		1,307,880,090.42	1,339,786,903.07
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		553,275,448.00	553,275,448.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		503,125,720.46	503,125,720.46
减：库存股			
其他综合收益		1,059.13	1,059.13
专项储备			
盈余公积		34,371,811.93	34,371,811.93
未分配利润		-742,543,689.02	-491,476,649.96

所有者权益（或股东权益）合计		348,230,350.50	599,297,389.56
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,656,110,440.92	1,939,084,292.63

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

合并利润表

2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、 营业总收入	七、 61	850,265,538.79	1,356,172,251.55
其中： 营业收入		850,265,538.79	1,356,172,251.55
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、 营业总成本	七、 61	1,051,147,188.50	1,355,685,002.12
其中： 营业成本		608,930,662.38	976,637,853.90
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、 62	10,508,291.27	9,166,987.11
销售费用	七、 63	176,095,802.25	158,291,148.87
管理费用	七、 64	92,886,007.52	79,984,756.37
研发费用	七、 65	119,032,902.97	92,965,030.53
财务费用	七、 66	43,693,522.11	38,639,225.34
其中： 利息费用		41,209,450.28	43,140,902.98
利息收入		2,802,901.77	2,506,063.56

加： 其他收益	七、 67	20,600,585.69	14,876,977.82
投资收益（损失以“-”号填列）	七、 68	-160,752.83	59,652.39
其中： 对联营企业和合营企业的投资收益	七、 68	-336,146.54	-73,327.96
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、 70	-207,182.84	-562,937.18
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、 71	-9,155,863.87	-858,188.57
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、 72	-82,887,907.74	-15,292,346.61
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、 73	-101,064.04	-22,291.93
三、 营业利润（亏损以“-”号填列）		-272,793,835.34	-1,311,884.65
加： 营业外收入	七、 74	1,593,009.43	2,333,035.67
减： 营业外支出	七、 75	6,741,754.07	5,657,240.49
四、 利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-277,942,579.98	-4,636,089.47
减： 所得税费用	七、 76	3,551,276.81	9,960,768.63
五、 净利润（净亏损以“-”号填列）		-281,493,856.79	-14,596,858.10
(一) 按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-281,493,856.79	-14,596,858.10
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
(二) 按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列)		-275,802,867.04	-16,612,619.73
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-5,690,989.75	2,015,761.63
六、 其他综合收益的税后净额		-84,456.13	608,705.64
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	七、 77		

1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1)重新计量设定受益计划变动额			
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动			
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益	七、 77	-84,456.13	608,705.64
(1)权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额	七、 77	-84,456.13	608,705.64
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、 综合收益总额		-281,578,312.92	-13,988,152.46
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-275,887,323.17	-16,003,914.09
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-5,690,989.75	2,015,761.63
八、 每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、 2	-0.50	-0.03
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十、 2	-0.50	-0.03

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为： 0 元，上期被合并方实现的净利润为： 0 元。

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

母公司利润表

2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业收入	十九、4	577,648,011.57	886,089,780.17
减：营业成本	十九、4	477,302,592.93	743,344,544.16
税金及附加		1,729,751.39	1,676,841.19
销售费用		153,970,933.78	126,586,500.66
管理费用		48,553,209.47	42,932,603.02
研发费用		47,937,950.84	43,870,968.43
财务费用		29,279,042.44	20,215,361.00
其中：利息费用		26,360,732.11	25,495,260.44
利息收入		1,096,278.78	925,166.92
加：其他收益		10,197,949.81	9,258,860.85
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	-336,146.54	-73,327.96
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	十九、5	-336,146.54	-73,327.96
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-7,310,279.93	-3,823,795.94
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-67,153,728.38	-10,954,124.78
资产处置收益（损失以“-”号填列）			37.18
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-245,727,674.32	-98,129,388.94
加：营业外收入		411,479.55	987,867.07
减：营业外支出		5,776,745.95	4,993,996.18
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-251,092,940.72	-102,135,518.05
减：所得税费用		-25,901.66	38,362.71
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-251,067,039.06	-102,173,880.76
(一)持续经营净利润（净亏损以		-251,067,039.06	-102,173,880.76

“—”号填列)			
(二) 终止经营净利润(净亏损以“—”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-251,067,039.06	-102,173,880.76
七、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人: 何振亚

主管会计工作负责人: 胡一元

会计机构负责人: 何继红

合并现金流量表

2023 年 1—12 月

单位: 元 币种: 人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现		942,835,732.94	1,155,961,706.26

金			
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		19,099,631.40	25,015,492.20
收到其他与经营活动有关的现金	七、 78	40,880,716.97	29,555,492.51
经营活动现金流入小计		1,002,816,081.31	1,210,532,690.97
购买商品、接受劳务支付的现金		461,724,936.76	661,543,301.88
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		275,891,863.85	259,155,504.87
支付的各项税费		52,860,924.57	46,210,909.44
支付其他与经营活动有关的现金	七、 78	145,191,950.95	121,717,093.64
经营活动现金流出小计		935,669,676.13	1,088,626,809.83

经营活动产生的现金流量净额		67,146,405.18	121,905,881.14
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		515,191.72	132,980.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		177,296.93	183,629.35
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78		
投资活动现金流入小计		692,488.65	316,609.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		60,583,514.10	73,872,139.76
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		60,583,514.10	73,872,139.76
投资活动产生的现金流量净额		-59,891,025.45	-73,555,530.06
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金			700,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			700,000.00
取得借款收到的现金		591,000,000.00	811,536,720.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	334,665,588.21	87,224,028.82
筹资活动现金流入小计		925,665,588.21	899,460,748.82
偿还债务支付的现金		675,203,333.00	781,545,988.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		21,890,332.50	28,866,188.23
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的	七、78	299,576,064.54	77,613,687.23

现金			
筹资活动现金流出小计		996,669,730.04	888,025,863.46
筹资活动产生的现金流量净额		-71,004,141.83	11,434,885.36
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		2,232,223.69	1,036,330.77
五、现金及现金等价物净增加额		-61,516,538.41	60,821,567.21
加：期初现金及现金等价物余额		126,664,172.20	65,842,604.99
六、期末现金及现金等价物余额		65,147,633.79	126,664,172.20

公司负责人：何振亚 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

母公司现金流量表

2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		605,666,133.82	739,275,241.60
收到的税费返还		14,224,767.13	22,921,973.30
收到其他与经营活动有关的现金		132,521,631.90	32,363,618.08
经营活动现金流入小计		752,412,532.85	794,560,832.98
购买商品、接受劳务支付的现金		298,537,537.21	543,655,089.02
支付给职工及为职工支付的现金		130,894,147.72	123,299,747.88
支付的各项税费		10,432,701.35	9,993,298.64
支付其他与经营活动有关的现金		115,000,484.87	127,066,429.90
经营活动现金流出小计		554,864,871.15	804,014,565.44
经营活动产生的现金流量净额		197,547,661.70	-9,453,732.46
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		83,445.51	750.51
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		2,646,889.09	
投资活动现金流入小计		2,730,334.60	750.51

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		37,849,213.09	50,306,393.85
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		37,849,213.09	50,306,393.85
投资活动产生的现金流量净额		-35,118,878.49	-50,305,643.34
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		400,000,000.00	585,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		13,537,874.10	80,574,028.82
筹资活动现金流入小计		413,537,874.10	665,974,028.82
偿还债务支付的现金		507,300,000.00	531,985,980.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		14,445,546.32	16,161,199.40
支付其他与筹资活动有关的现金		77,669,920.72	50,574,147.52
筹资活动现金流出小计		599,415,467.04	598,721,326.92
筹资活动产生的现金流量净额		-185,877,592.94	67,252,701.90
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
		714,394.74	201,333.99
五、现金及现金等价物净增加额			
		-22,734,414.99	7,694,660.09
加：期初现金及现金等价物余额		35,414,478.96	27,719,818.87
六、期末现金及现金等价物余额			
		12,680,063.97	35,414,478.96

公司负责人：何振亚

主管会计工作负责人：胡一元

会计机构负责人：何继红

合并所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2023 年度											少数股东权益	所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	553,275,448.00				503,369,470.65		158,862.17		34,371,811.93		-211,719,390.35		879,456,202.40	15,477,902.35	894,934,104.75
加：会计政策变更											-255,169.90		-255,169.90		-255,169.90
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	553,275,448.00				503,369,470.65		158,862.17		34,371,811.93		-211,974,560.25		879,201,032.50	15,477,902.35	894,678,934.85
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)							-84,456.13				-275,802,867.04		-275,887,323.17	-5,690,989.75	-281,578,312.92
(一)综合收益总额							-84,456.13				-275,802,867.04		-275,887,323.17	-5,690,989.75	-281,578,312.92
(二)所有者投入和减少资本															

1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配												
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												

2023 年年度报告

4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	553,275,448.00			503,369,470.65		74,406.04		34,371,811.93		-487,777,427.29		603,313,709.33	9,786,912.60	613,100,621.93

项目	2022 年度												少数股东权益	所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
		优 先 股	永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	557,143,948.00				509,713,810.65	10,212,840.00	-449,843.47		34,371,811.93		-195,565,579.82		895,001,307.29	12,738,715.47	907,740,022.76	
加：会											203,639.30		203,639.30	23,425.2	227,064.	

计政策变更												5	55
前期差错更正													
其他													
二、本年期初余额	557,143,948.00			509,713,810.65	10,212,840.00	-449,843.47		34,371,811.93	-195,361,940.52		895,204,946.59	12,762,140.72	907,967,087.31
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-3,868,500.00			-6,344,340.00	-10,212,840.00	608,705.64			-16,612,619.73		-16,003,914.09	2,715,761.63	-13,288,152.46
(一)综合收益总额					608,705.64			-16,612,619.73		-16,003,914.09	2,015,761.63	-13,988,152.46	
(二)所有者投入和减少资本	-3,868,500.00			-6,344,340.00	-10,212,840.00						700,000.00	700,000.00	
1. 所有者	-3,868,500.00			-6,344,340.00	-10,212,840.00						700,000.	700,000.	

2023 年年度报告

投入的普通股												00	00
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
(三) 利润分配													
1. 提取盈余公积													
2. 提取一般风险准备													
3. 对													

所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四)所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变更														

2023 年年度报告

动额 结转 留存 收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	553,275,448.00			503,369,470.65		158,862.17		34,371,811.93		-211,974,560.25		879,201,032.50	15,477,902.35	894,678,934.85

公司负责人：何振亚 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

母公司所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

2023 年年度报告

项目	2023 年度									
	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	优先股	永续债							
一、上年年末余额	553,275,448.00			503,125,720. 46		1,059.13		34,371,811. 93	-491,430,451.2 8	599,343,588.2 4
加：会计政策变更									-46,198.68	-46,198.68
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	553,275,448.00			503,125,720. 46		1,059.13		34,371,811. 93	-491,476,649.9 6	599,297,389.5 6
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)									-251,067,039.0 6	-251,067,039. 06
(一) 综合收益总额									-251,067,039.0 6	-251,067,039. 06
(二) 所有者投入和减少资本										
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他										
(三) 利润分配										
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者(或股东)的分配										

3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	553,275,448.00			503,125,720. 46		1,059.13		34,371,811. 93	-742,543,689.0 2	348,230,350.5 0

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工 具			资本公积	减：库存股	其他综 合收益	专 项 储 备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优 先 股	永 续 债	其 他							
一、上年年末余额	557,143,948. 00				509,470,060. 46	10,212,840.0 0	1,059.13		34,371,811.93	-389,294,933.2 3	701,479,106.29

加：会计政策变更									-7,835.97	-7,835.97
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	557,143,948. 00			509,470,060. 46	10,212,840.0 0	1,059.13		34,371,811.93	-389,302,769.2 0	701,471,270.32
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-3,868,500.00			-6,344,340.00	-10,212,840.0 0				-102,173,880.7 6	-102,173,880.76
(一) 综合收益总额									-102,173,880.7 6	-102,173,880.76
(二) 所有者投入和减 少资本	-3,868,500.00			-6,344,340.00	-10,212,840.0 0					
1. 所有者投入的普通 股	-3,868,500.00			-6,344,340.00	-10,212,840.0 0					
2. 其他权益工具持有 者投入资本										
3. 股份支付计入所有 者权益的金额										
4. 其他										
(三) 利润分配										
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者(或股东) 的分配										
3. 其他										

(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本 (或股本)										
2. 盈余公积转增资本 (或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	553,275,448. 00			503,125,720. 46		1,059.13		34,371,811.93	-491,476,649.9 6	599,297,389.56

公司负责人：何振亚 主管会计工作负责人：胡一元 会计机构负责人：何继红

三、 公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

北京动力源科技股份有限公司（以下简称本公司或公司，包含子公司时统称本集团）是经北京市人民政府京政函[2000]191号文件批准，以北京动力源有限责任公司（本公司前身）截止2000年10月31日经审计净资产5,695.30万元，按照1:1折合股本计5,695.30万元，于2000年12月23日变更设立的股份有限公司。经中国证监会证监发行字[2004]27号文件批准，本公司于2004年3月17日以向沪市、深市二级市场投资者定价配售的方式发行3,000万股境内人民币普通股，每股面值1元，发行价为每股8.29元，发行后总股本为8,695.30万元。2004年4月1日，上述公开发行的3,000万股人民币普通股在上海证券交易所上市流通，股票代码为600405。

随后，几经配股、派送红股、资本公积转股和发行新股，截止2023年12月31日，本公司的股本为553,275,448.00元。

本公司的统一社会信用代码911100001021218238；

法定代表人：何振亚；

注册地址及住所：北京市丰台区科技园区星火路8号。

本公司属电力电子设备制造业，主要经营范围：电力电子产品、计算机软件及辅助设备、通信设备、节能工程、新能源汽车、新能源发电工程的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务、技术推广；新能源汽车换电设施的技术开发；光伏设备及元器件、充电桩的技术开发；生产计算机软硬件；销售电力电子产品、计算机软件及辅助设备、仪器仪表、环保设备、新能源汽车及配件产品、充电桩、光伏设备及元器件、新能源汽车换电设施；新能源发电工程设计；生产电力电子产品；专业承包；租赁电力电子设备、机械设备；货物进出口；技术进出口；代理进出口；电动汽车充电基础设施运营。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

本财务报表业经公司董事会于2024年4月28日批准报出。

四、 财务报表的编制基础

1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2. 持续经营

适用 不适用

公司自本报告期末起12个月具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2023 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款核销情况	金额大于 200 万元
重要的其他应收款项核销情况	金额大于 100 万元
账龄超过一年且金额重要的预付款项	金额大于 200 万元
账龄超过一年的重要应付账款	金额大于 300 万元
账龄超过一年的重要合同负债	金额大于 200 万元
账龄超过一年的重要其他应付款	金额大于 100 万元
重要的在建工程项目本期变动情况	金额大于 200 万元
重要的资本化研发项目	金额大于 200 万元

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，

按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i . 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii . 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii . 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv . 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、19 长期股权投资”。

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11. 金融工具

适用 不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认

后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

账龄	应收账款计提比例(%)	其他应收款计提比例(%)
1 年以内	1	1
1 至 2 年	3	3
2 至 3 年	5	5
3 至 4 年	30	30
4 至 5 年	50	50
5 年以上	100	100

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12. 应收票据

适用 不适用

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见“五、11 金融工具”

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见“五、11 金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√ 适用 □ 不适用

详见“五、11 金融工具”

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√ 适用 □ 不适用

详见“五、11 金融工具”

13. 应收账款

√ 适用 □ 不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

详见“五、11 金融工具”

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√ 适用 □ 不适用

详见“五、11 金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√ 适用 □ 不适用

详见“五、11 金融工具”

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√ 适用 □ 不适用

详见“五、11 金融工具”

14. 应收款项融资

√ 适用 □ 不适用

应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√ 适用 □ 不适用

详见“五、11 金融工具”

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√ 适用 □ 不适用

详见“五、11 金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√ 适用 □ 不适用

详见“五、11 金融工具”

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

详见“五、11 金融工具”

15. 其他应收款

适用 不适用

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见“五、11 金融工具”

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见“五、11 金融工具”

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见“五、11 金融工具”

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

详见“五、11 金融工具”

16. 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1、存货的分类和成本

存货分类为：在途物资、原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、发出存货的计价方法

库存商品按个别认定法计价；其他存货按加权平均法计价。

3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法;
 (2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17. 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、**11** 金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18. 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19. 长期股权投资

适用 不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20. 投资性房地产

（1）如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

无

21. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限(年)	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	28.5-66.17	3	3.40-1.47
机器设备	年限平均法	5-10	3	19.4-9.70
电子设备	年限平均法	3、5、10	3	32.33、19.40、9.70
运输设备	年限平均法	2-10	3	48.50-9.70
其他设备	年限平均法	2-10	3	48.50-9.70

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如上：

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。公司合同能源管理项目按照工作总量法计提折旧，其他资产按照年限平均法计提折旧。

3、固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。

固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22. 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑工程、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23. 借款费用

适用 不适用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24. 生物资产

适用 不适用

25. 油气资产

适用 不适用

26. 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
办公软件	5-10 年	受益期间		预计可使用年限
专利使用权	6-10 年	受益期间		预计可使用年限
土地使用权	50 年	受益期间		预计可使用年限

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：企业完成立项评审，在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

27. 长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减

去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

项目	摊销方法	摊销年限
装修费	直线法	10
绿化费	直线法	10

29. 合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31. 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32. 股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，

按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。

33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34. 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：
- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务等。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

本集团的营业收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入，收入确认具体政策与方法如下：

1) 销售商品收入

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团所销售的商品包括直流电源产品、交流电源产品、电力、监控系统等，在商品按照合同指定的交货地点，经买方或买方指定的代理人签收后，商品的控制权转移给买方，本集团按照合同金额确认营业收入。

2) 提供劳务收入

本集团向客户提供的服务通常包含节能服务、售后服务等履约义务。对于有明确的产出指标的服务合同，如节能服务、售后服务等，本集团根据双方认可的工作量单据，按合同约定的相关条款确认营业收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35. 合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36. 政府补助

适用 不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38. 租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1、本公司作为承租人

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将产生的成本，但不包括属于为生产存货而产生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、（十九）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

售后租回交易

公司按照本附注“五、34 收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、11 金融工具”。

39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
<p>(1) 执行《企业会计准则解释第 16 号》“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”的规定；财政部于 2022 年 11 月 30 日公布了《企业会计准则解释第 16 号》(财会〔2022〕31 号，以下简称“解释第 16 号”)，其中“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”的规定自 2023 年 1 月 1 日起施行。</p> <p>解释第 16 号规定，对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易（包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等单项交易），不适用豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定，企业在交易发生时应当根据《企业会计准则第 18 号——所得税》等有关规定，分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。</p> <p>对于在首次施行该规定的财务报表列报最早期间的期初至施行日之间发生的适用该规定的单项交易，以及财务报表列报最早期间的期初因适用该规定的单项交易而确认的租赁负债和使用权资产，以及确认的弃置义务相关预计负债和对应的的相关资产，产生应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的，企业应当按照该规定进行调整。</p>	详见说明	

其他说明

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	对 2022 年 1 月 1 日余额的影响金额	
		合并	母公司
单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理	递延所得税资产	245,941.60	
	递延所得税负债	18,877.05	7,835.97
	未分配利润	203,639.30	7,835.97
	少数股东权益	23,425.25	

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	合并		母公司	
		2023.12.31 /2023 年度	2022.12.31 /2022 年度	2023.12.31 /2023 年度	2022.12.31 /2022 年度
单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理	递延所得税资产	6,165.50	13,755.01		
	递延所得税负债	252,640.53	285,423.60	20,297.02	46,198.68
	所得税费用	27,824.44	498,733.14	25,901.66	38,362.71
	少数股东损益	579.07	39,923.94		
	未分配利润	230,555.41	255,169.90	20,297.02	46,198.68

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2023 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

调整当年年初财务报表的原因说明

(1) 执行《企业会计准则解释第 16 号》“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”的规定；

财政部于 2022 年 11 月 30 日公布了《企业会计准则解释第 16 号》（财会〔2022〕31 号，以下简称“解释第 16 号”），其中“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”的规定自 2023 年 1 月 1 日起施行。

解释第 16 号规定，对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易（包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等单项交易），不适用豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定，企业在交易发生时应当根据《企业会计准则第 18 号——所得税》等有关规定，分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

对于在首次施行该规定的财务报表列报最早期间的期初至施行日之间发生的适用该规定的单项交易，以及财务报表列报最早期间的期初因适用该规定的单项交易而确认的租赁负债和使用权资产，以及确认的弃置义务相关预计负债和对应的的相关资产，产生应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的，企业应当按照该规定进行调整。

41. 其他

适用 不适用

六、 税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6、9、13、15、16、18
消费税		
营业税		
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计征	5、7
企业所得税	按应纳税所得额计缴	5、15、25
教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	3
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计征	2

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本公司	15
安徽动力源科技有限公司（以下简称安徽动力源）	15
北京迪赛奇正科技有限公司（以下简称迪赛科技）	15
深圳市动力聚能科技有限公司（以下简称深圳动力聚能）	25
北京科耐特科技有限公司（以下简称科耐特）	5
北京科丰鼎诚资产管理有限公司（以下简称科丰鼎诚）	5
吉林合大新能源发展有限公司（以下简称吉林合大）	25
石嘴山市动力源节能服务有限公司（以下简称石嘴山动力源）	25
民和动力源节能服务有限公司（以下简称民和动力源）	25
北京动力源新能源科技有限责任公司（以下简称新能源）	15
雄安动力源科技有限公司（以下简称雄安动力源）	5
嘉兴金乙兴光伏有限公司（以下简称嘉兴光伏）	25

云南云黔科技有限公司(以下简称云南云黔)	25
动力源印度有限责任公司	25

2. 税收优惠

适用 不适用

(1) 经北京市丰台区国家税务局批准,本公司及下属子公司迪赛科技出口产品增值税实行“免、抵、退”。

(2) 根据财税[2010]110号文《关于促进节能服务产业发展增值税、营业税和企业所得税政策问题的通知》规定,自2011年1月1日开始本公司实施符合条件的合同能源管理项目,取得的营业税应税收入,暂免征收营业税,项目结束将项目中的增值税应税货物转让给用能企业时,暂免征收增值税。

自2013年8月1日开始,根据财税[2013]37号文《关于在全国开展交通运输业和部分现代服务业营业税改征增值税试点税收政策的通知》,合同能源管理业务被列为现代服务业,税种改为按6%缴纳增值税,对于符合条件的合同能源管理项目,仍然享受财税[2010]110号文规定的全部优惠政策。

(3) 本公司于2023年11月30日通过复审,取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局批准的证书编号为GR202311004980的高新技术企业证书,认定有效期为3年。2023年度,本公司企业所得税适用税率为15%。

(4) 本公司下属子公司迪赛科技于2023年11月30日通过复审,取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局批准的证书编号为GR202311004209的高新技术企业证书,认定有效期为3年。2023年度,迪赛科技企业所得税适用税率为15%。

(5) 本公司下属子公司安徽动力源于2021年7月24日通过复审,取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、安徽省国家税务局批准的证书编号为GR201834000415的高新技术企业证书,认定有效期三年。2023年度,安徽动力源企业所得税适用税率为15%。

(6) 本公司下属子公司科耐特、科丰鼎城、雄安动力源适用《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财税〔2023〕6号),2023年度实际缴纳所得税率为5%。

(7) 本公司下属子公司新能源于2023年10月26日通过审查,取得北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局批准的证书编号为GR202311001186的高新技术企业证书,认定有效期为3年。2023年度,新能源企业所得税适用税率为15%。

(8) 本公司从事软件开发销售业务,根据财税[2011]100号文《关于软件产品增值税政策的通知》,本公司享受“对增值税一般纳税人销售自行开发生产的软件产品,按17%(从2019年4月1日起,增值税一般纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物,税率调整为13%)的法定税率征收增值税后,对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退”的政策。

(9) 本公司下属子公司民和动力源、石嘴山动力源依据《财政部、国家税务总局关于印发〈资源综合利用产品和劳务增值税优惠目录〉的通知》(财税〔2015〕78号)的规定取得备案资质,其资源综合利用产品增值税享受即征即退的税收优惠。

(10) 本公司及下属子公司迪赛科技、安徽动力源、科耐特均为高新技术企业中的制造业一般纳税人,根据财税[2023]43号文《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》,可享受先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额。

3. 其他

适用 不适用

七、 合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	92,537.34	130,651.11
银行存款	74,741,535.52	126,533,521.09
其他货币资金	51,270,105.73	96,695,790.47
存放财务公司存款		
合计	126,104,178.59	223,359,962.67
其中：存放在境外的款项总额	20,426,042.00	15,121,704.88

其他说明

使用受限制的货币资金：

项目	期末余额	上年年末余额
银行承兑汇票保证金	10,061,632.94	56,317,963.31
信用证保证金	10,016,794.70	1,977,124.04
保函保证金	31,191,678.09	38,400,703.12
冻结	9,686,439.07	
合计	60,956,544.80	96,695,790.47

说明：

截止报告末，冻结资金解冻情况如下

解冻时间	解冻金额
2024 年 1 月 16 日	4,657,086.71
2024 年 1 月 24 日	3,359,352.36
2024 年 3 月 7 日	1,500,000.00
合计	9,686,439.07

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,742,336.90	1,923,948.50	/
其中：			
权益工具投资	1,742,336.90	1,917,789.32	/
衍生金融资产	-	6,159.18	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	1,742,336.90	1,923,948.50	/

其他说明：

适用 不适用

权益工具投资系本公司之子公司香港动力源购买的中关村科技租赁股份有限公司（以下简称中关村科技）股票。

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	9,109,678.00	12,605,081.44
合计	9,109,678.00	12,605,081.44

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		
商业承兑票据		9,151,499.23
合计		9,151,499.23

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额				期初余额				账面 价值		
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备			
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额			
按单项计提坏账准备											
其中：											
按组合计提坏账准备	9,201,694.96	100.00	92,016.96	1.00	9,109,678.00	12,732,405.50	100.00	127,324.06	1.00	12,605,081.44	
其中：											
其中：账龄组合											
合计	9,201,694.96	100.00	92,016.96	1.00	9,109,678.00	12,732,405.50	100.00	127,324.06	1.00	12,605,081.44	

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按账龄计提

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
按组合计提	9,201,694.96	92,016.96	1
合计	9,201,694.96	92,016.96	1

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	127,324.06	92,016.96	127,324.06			92,016.96
合计	127,324.06	92,016.96	127,324.06			92,016.96

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
一年以内	381,035,278.65	569,097,806.56
1 年以内小计	381,035,278.65	569,097,806.56
1 至 2 年	143,994,414.86	137,786,773.81
2 至 3 年	58,441,939.51	58,673,260.54
3 年以上		
3 至 4 年	28,744,975.24	40,945,966.74
4 至 5 年	25,781,189.85	14,246,181.89
5 年以上	109,127,651.61	104,137,846.01
合计	747,125,449.72	924,887,835.55

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提坏账准备	153,556,011.92	20.55	81,456,332.68	53.05	72,099,679.24	133,820,345.48	14.47	73,231,528.34	54.72	60,588,817.14
其中：										
按组合计提坏账准备	593,569,437.80	79.45	55,384,267.50	9.33	538,185,170.30	791,067,490.07	85.53	59,544,569.41	7.53	731,522,920.66
合计	747,125,449.72	100.00	136,840,600.18	18.32	610,284,849.54	924,887,835.55	100.00	132,776,097.75	14.36	792,111,737.80

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
国网吉林省电力有限公司	56,590,696.53	791,672.65	1.40	应收政府补贴电价款，考虑货币时间价值计提坏账准备
四川西南不锈钢有限责任公司	18,927,167.05	18,927,167.05	100.00	对方破产重整，收回可能较小
广西柳州钢铁集团有限公司	18,135,155.45	7,786,001.36	42.93	合同能源管理业务，综合判断款项无法全部收回
云南南磷集团电化有限公司	10,015,069.71	10,015,069.71	100.00	对方财务恶化，收回可能较小

2023 年年度报告

山西天柱山化工有限公司	5,696,600.00	5,696,600.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
科通工业技术(深圳)有限公司	5,222,240.00	2,611,120.00	50.00	对方财务恶化，全部收回可能较小
临沂中盛金属科技有限公司	4,327,939.06	2,561,277.82	59.18	对方破产重整，全额收回可能较小
山东耀昌集团有限公司	4,027,785.51	4,027,785.51	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
四川鼎合能源科技有限公司	3,644,000.00	3,644,000.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
成渝钒钛科技有限公司	3,003,641.00	2,588,800.00	86.19	对方财务恶化，全额收回可能较小
安阳化学工业集团有限责任公司	2,422,127.94	2,301,021.54	95.00	对方破产重整，全额收回可能较小
深圳市机场股份有限公司	2,144,846.40	2,144,846.40	100.00	根据工程结算审核结果，回款可能较小
四川煤气化有限责任公司	2,127,600.00	2,127,600.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
科林泰克(北京)节能科技有限公司	1,274,000.00	1,274,000.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
深圳市凯仕宸能源科技有限公司	1,269,850.00	1,269,850.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
襄汾县晋华焦铁有限公司	1,164,472.00	1,164,472.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
平罗县吉青研石热电有限责任公司	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
其他	12,562,821.27	11,525,048.64	91.74	部分已吊销、破产、财务恶化等收回可能较小。
合计	153,556,011.92	81,456,332.68	53.05	

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内（含1年）	344,274,123.14	3,442,741.23	1.00
1至2年	122,818,507.26	3,684,555.19	3.00
2至3年	52,189,779.70	2,609,489.00	5.00
3至4年	28,125,600.12	8,437,680.05	30.00
4至5年	17,903,251.11	8,951,625.56	50.00
5年以上	28,258,176.47	28,258,176.47	100.00
合计	593,569,437.80	55,384,267.50	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	73,231,528.34	8,504,209. 32	279,404.98	-		81,456,332.6 8

按组合计提坏账准备	59,544,569.41	1,093,305.74	2,728,671.72	2,524,935.93	-9,657.32	55,384,267.50
合计	132,776,097.75	9,597,515.06	3,008,076.70	2,524,935.93	-9,657.32	136,840,600.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,524,935.93

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
前五名			196,873,115.29	26.35	8,026,318.57
合计				26.35	8,026,318.57

其他说明

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款和合同资产汇总金额 196,873,115.29 元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 26.35%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 8,026,318.57 元。

其他说明：

适用 不适用

6、 合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

无

其他说明：

适用 不适用

无

7、应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	21,118,946.42	28,451,509.01
应收账款	-	
合计	21,118,946.42	28,451,509.01

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	12,363,304.51
合计	12,363,304.51

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	171,754,485.43	
合计	171,754,485.43	

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

无

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:适用 不适用

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
应收票据	28,451,509.01	21,118,946.42	28,451,509.01	-	21,118,946.42	-
应收账款	-	-	-	-	-	-
合计	28,451,509.01	29,118,946.42	28,451,509.01	-	21,118,946.42	

(8). 其他说明:适用 不适用**8、预付款项****(1). 预付款项按账龄列示**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	5,130,555.58	82.93	8,807,655.24	96.70
1 至 2 年	960,611.62	15.53	82,458.50	0.90
2 至 3 年	95,033.37	1.54	218,203.37	2.40
3 年以上				
合计	6,186,200.57	100.00	9,108,317.11	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

报告期内，公司无账龄超过一年且金额重要的预付款项情况。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
前五名	1,823,672.19	29.48
合计	1,823,672.19	29.48

其他说明

按预付对象集中度归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 1,823,672.19 元，占预付款项期末余额合计数的比例 29.48%。

其他说明

适用 不适用

9、 其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	10,763,677.35	15,222,350.51
合计	10,763,677.35	15,222,350.51

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	5,847,506.98	10,818,637.37
1 年以内小计	5,847,506.98	10,818,637.37
1 至 2 年	3,427,312.66	1,542,485.21
2 至 3 年	676,640.30	1,725,317.29
3 年以上		
3 至 4 年	1,048,705.39	1,515,670.70
4 至 5 年	546,500.27	761,316.35
5 年以上	9,877,725.08	12,084,273.83
合计	21,424,390.68	28,447,700.75

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金押金类	5,854,483.21	5,358,446.04
代垫代付社保、公积金类	453,839.65	596,252.45
备用金类	5,458,880.65	8,096,950.42
其他单位资金拆借	5,541,907.07	4,450,333.27
其他代付款项	4,115,280.10	9,945,718.57
合计	21,424,390.68	28,447,700.75

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023 年 1 月 1 日 余额	11,719,430.97		1,505,919.27	13,225,350.24
2023 年 1 月 1 日				

余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,623,048.83			2,623,048.83
本期转回	12,699.11			12,699.11
本期转销				
本期核销	3,669,067.36		1,505,919.27	5,174,986.63
其他变动				
2023 年 12 月 31 日余额	10,660,713.33			10,660,713.33

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或 转回	转销或核销	其他变 动	
按单项计提	1,505,919.27			1,505,919.27		
按组合计提	11,719,430.97	2,623,048.83	12,699.11	3,669,067.36	1,040.21	10,660,713.33
合计	13,225,350.24	2,623,048.83	12,699.11	5,174,986.63	1,040.21	10,660,713.33

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位 1	2,653,940.00	12.39	往来款	5 年以上	2,653,940.00
单位 2	2,506,106.61	11.70	代垫税金	1 年以内、1 至 2 年	62,513.16
单位 3	1,417,185.00	6.61	往来款	5 年以上	1,417,185.00
单位 4	783,346.30	3.66	代垫个税	1 年以内	7,833.46
单位 5	600,126.78	2.80	保证金	1 至 2 年	18,003.80
合计	7,960,704.69	37.16	/	/	4,159,475.42

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款适用 不适用

其他说明:

适用 不适用**10、存货****(1). 存货分类**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	193,274,627.12	44,083,780.19	149,190,846.93	232,353,934.69	12,654,601.70	219,699,332.99

产成品 (库存商品)	130,318,3 23.54	13,933,795.6 2	116,384,527.9 2	119,834,264.2 0	20,473,894.3 6	99,360,369.84
发出商品	74,588,10 1.09	15,620,582.8 5	58,967,518.24	62,716,600.86	18,082,160.2 0	44,634,440.66
委托加工物资	1,598,888 .58		1,598,888.58			
在产品	32,664,47 1.64	1,217,801.99	31,446,669.65	66,833,807.03	2,989,267.22	63,844,539.81
合计	432,444,4 11.97	74,855,960.6 5	357,588,451.3 2	481,738,606.7 8	54,199,923.4 8	427,538,683.3 0

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	12,654,601.7 0	34,208,767. 69		2,779,589.20		44,083,780.19
产成品(库存商品)	20,473,894.3 6	2,859,403.4 8		9,399,502.22		13,933,795.62
发出商品	18,082,160.2 0	4,869,379.8 8		7,330,957.23		15,620,582.85
在产品	2,989,267.22	704,328.38		2,475,793.61		1,217,801.99
合计	54,199,923.4 8	42,641,879. 43		21,985,842.2 6		74,855,960.65

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(3). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明适用 不适用

其他说明

适用 不适用**11、持有待售资产**适用 不适用**12、一年内到期的非流动资产**适用 不适用**一年内到期的债权投资**适用 不适用**一年内到期的其他债权投资**适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	23,527,404.67	12,989,726.42
待认证进项税额	325,365.86	1,722,711.32
企业所得税	1,970,419.95	148,115.07
其他	2,713.95	
合计	25,825,904.43	14,860,552.81

其他说明

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	21,316,297.28		21,316,297.28	23,706,265.95		23,706,265.95	
其中：未实现融资收益	3,050,367.72		3,050,367.72	5,118,178.05		5,118,178.05	
合计	21,316,297.28		21,316,297.28	23,706,265.95		23,706,265.95	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末
		追加	减少	权益	其他	其他	宣告	计提		

位 置		投资	投资	法下 确认 的投 资损 益	综合 收益 调整	权益 变动	发 放 现 金 股 利 或 利 润	减 值 准 备			余 额
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
成都 波倍	6,639, 165.8 2			-336,1 46.54						6,303, 019.2 8	
小计	6,639, 165.8 2			-336,1 46.54						6,303, 019.2 8	
合计	6,639, 165.8 2			-336,1 46.54						6,303, 019.2 8	

长期股权投资的减值测试情况适用 不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**适用 不适用**(2). 本期存在终止确认的情况说明**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**19、其他非流动金融资产**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

不适用

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

21、固定资产**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	587,508,004.01	680,493,566.02
固定资产清理		
合计	587,508,004.01	680,493,566.02

其他说明：

适用 不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	房屋及建筑物	生产设备	合同能源管理资产	运输设备	电子设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值:							
1.期初余额	352,899,505.25	284,836,807.14	662,708,550.33	22,596,391.00	139,271,031.48	21,614,585.81	1,483,926,871.01
2.本期增加金额	835,364.18	2,180,689.38		885,015.29	5,366,845.66	471,075.70	9,738,990.21
(1) 购置	835,364.18	1,375,406.22		885,015.29	4,588,676.02	168,230.09	7,852,691.80
(2) 在建工程转入		805,283.16			778,169.64	302,845.61	1,886,298.41
(3) 企业合并增加							
3.本期减少金额		129,925.44	127,642,830.40	979,405.82	5,376,247.59	20,959.83	134,149,369.08
(1) 处置或报废		129,925.44	126,642,830.40	979,405.82	5,376,247.59	20,959.83	133,149,369.08
(2) 其他转出			1,000,000.00				1,000,000.00
4.外币报表折算差异					7,887.00		7,887.00
5.期末余额	353,734,869.43	286,887,571.08	535,065,719.93	22,502,000.47	139,269,516.55	22,064,701.68	1,359,524,379.14
二、累计折旧							
1.期初余额	83,048,070.80	93,763,995.48	462,282,246.95	16,191,579.51	102,026,513.14	11,994,277.06	769,306,682.94

2023 年年度报告

2.本期增加金额	10,094,087.41	17,148,798.13	52,419,354.09	1,423,497.91	13,578,037.24	2,495,094.22	97,158,869.00
(1) 计提	10,094,087.41	17,148,798.13	52,419,354.09	1,423,497.91	13,578,037.24	2,495,094.22	97,158,869.00
(2) 外币报表折算差异							
3.本期减少金额		125,376.22	126,642,830.40	471,711.84	5,176,506.11	20,331.04	132,436,755.61
(1) 处置或报废		125,376.22	126,642,830.40	471,711.84	5,176,506.11	20,331.04	132,436,755.61
4.外币报表折算差异					2,732.68		2,732.68
5.期末余额	93,142,158.21	110,787,417.39	388,058,770.64	17,143,365.58	110,430,776.95	14,469,040.24	734,031,529.01
三、减值准备							
1.期初余额		1,754,303.74	32,372,318.31				34,126,622.05
2.本期增加金额			3,858,224.07				3,858,224.07
(1) 计提			3,858,224.07				3,858,224.07
3.本期减少金额							0.00
(1) 处置或报废							0.00
4.期末余额		1,754,303.74	36,230,542.38				37,984,846.12
四、账面价值							
1.期末账面价值	260,592,711.22	174,345,849.95	110,776,406.91	5,358,634.89	28,838,739.60	7,595,661.44	587,508,004.01
2.期初账面价值	269,851,434.45	189,318,507.92	168,053,985.07	6,404,811.49	37,244,518.34	9,620,308.75	680,493,566.02

(2). 暂时闲置的固定资产情况适用 不适用**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**适用 不适用**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
黑龙江办事处房产	838,538.12	开发商手续不全
河北办事处房产	1,856,795.40	开发商手续不全
辽宁办事处房产	770,173.12	开发商手续不全
宁夏房产	536,619.62	正在办理中
合计	4,002,126.26	

(5). 固定资产的减值测试情况适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**固定资产清理**适用 不适用**22、在建工程****项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,429,534.91	3,372,261.90
工程物资		
合计	2,429,534.91	3,372,261.90

其他说明：

适用 不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工具工装	2,069,092.42		2,069,092.42	2,562,836.30		2,562,836.30
待安装设备	360,442.49		360,442.49	50,835.60		50,835.60
安徽生产基地技改及扩建项目				758,590.00		758,590.00
合计	2,429,534.91		2,429,534.91	3,372,261.90		3,372,261.90

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

适用 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑	合计
一、账面原值		
1.期初余额	18,056,374.76	18,056,374.76
2.本期增加金额	5,383,723.56	5,383,723.56
(1) 新增租赁	5,383,723.56	5,383,723.56
(2) 租赁变更		
3.本期减少金额	2,410,581.92	2,410,581.92
(1) 租赁变更	1,488,855.83	1,488,855.83
(2) 其他减少	921,726.09	921,726.09
4.期末余额	21,029,516.40	21,029,516.40
二、累计折旧		
1.期初余额	4,128,373.37	4,128,373.37
2.本期增加金额	4,875,119.97	4,875,119.97
(1)摊销	4,875,119.97	4,875,119.97
(2)企业合并增加的摊销		
3.本期减少金额	2,259,467.64	2,259,467.64
(1)租赁变更	1,337,741.55	1,337,741.55
(2) 其他转出	921,726.09	921,726.09
4.期末余额	6,744,025.70	6,744,025.70
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1)计提		
3.本期减少金额		
(1)租赁变更		
(2) 其他转出		
4.期末余额		
四、账面价值		

1.期末账面价值	14,285,490.70	14,285,490.70
2.期初账面价值	13,928,001.39	13,928,001.39

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产**(1). 无形资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	计算机软件（外购）	合计
一、账面原值					
1.期初余额	24,961,399.60	51,545,577.10	267,691,398.25	17,873,834.63	362,072,209.58
2.本期增加金额			107,349,215.91	1,549,994.06	108,899,209.97
(1)购置				670,430.00	670,430.00
(2)内部研发			107,349,215.91	879,564.06	108,228,779.97
(3)企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1)处置					
(2)其他转出					
4.期末余额	24,961,399.60	51,545,577.10	375,040,614.16	19,423,828.69	470,971,419.55
二、累计摊销					
1.期初余额	7,681,693.15	21,456,311.15	115,884,392.21	12,909,892.73	157,932,289.24
2.本期增加金额	529,935.36	5,364,077.79	34,475,624.04	1,061,034.21	41,430,671.40
(1)计提	529,935.36	5,364,077.79	34,475,624.04	1,061,034.21	41,430,671.40
(2)企业合并增加					

3.本期减少金额					
(1)处置或报废					
(2) 其他转出					
4.期末余额	8,211,628.51	26,820,388.94	150,360,016.25	13,970,926.94	199,362,960.64
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额		11,152,290.47	19,165,478.65		30,317,769.12
(1) 计提		11,152,290.47	19,165,478.65		30,317,769.12
3.本期减少金额					-
(1)处置或报废					
(2) 其他转出					
4.期末余额		11,152,290.47	19,165,478.65		30,317,769.12
四、账面价值					
1.期末账面价值	16,749,771.09	13,572,897.69	205,515,119.26	5,452,901.75	241,290,689.79
2.期初账面价值	17,279,706.45	30,089,265.95	151,807,006.04	4,963,941.90	204,139,920.34

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是68.83%。

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

本期，本公司对无形资产进行了减值测试，按预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，确认资产减值损失 30,317,769.12 元；

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
嘉兴金乙兴光伏有限公司	1,406,406.33					1,406,406.33
合计	1,406,406.33					1,406,406.33

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
嘉兴金乙兴光伏	1,406,406.33					1,406,406.33

有限公司						
合计	1,406,406.33					1,406,406.33

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期内一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用**28、长期待摊费用**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	2,425,997.92		1,061,648.46		1,364,349.46
绿化费	1,182,811.33		262,196.52		920,614.81

办公楼装修	3,241,370.21		392,984.40		2,848,385.81
租赁手续费		1,242,000.00	414,000.00		828,000.00
合计	6,850,179.46	1,242,000.00	2,130,829.38		5,961,350.08

其他说明：

无

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
逾期信用损失	124,845,500.01	18,194,402.27	116,384,532.55	17,936,003.99
资产减值准备	28,164,506.82	4,179,583.87	17,142,704.93	2,571,405.74
内部交易为实现利润	4,417,529.20	662,629.38	5,334,868.55	800,230.28
租赁负债	13,058,806.21	2,528,930.48	12,566,576.15	2,489,396.55
非同一控制下评估减值	1,670,156.67	417,539.17	1,819,155.37	454,788.83
合计	172,156,498.91	25,983,085.17	153,247,837.55	24,251,825.39

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	14,285,490.70	2,775,405.51	13,928,001.39	2,761,065.14
合计	14,285,490.70	2,775,405.51	13,928,001.39	2,761,065.14

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资	抵销后递延所	递延所得税资产	抵销后递延所
----	--------	--------	---------	--------

	产和负债期末互抵金额	得税资产或负债期末余额	和负债期初互抵金额	得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	2,522,764.98	23,460,320.19	2,475,641.54	21,776,183.85
递延所得税负债	2,522,764.98	252,640.53	2,475,641.54	285,423.60

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	149,218,326.58	100,195,921.81
可抵扣亏损	1,032,246,596.92	758,760,353.05
合计	1,181,464,923.50	858,956,274.86

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2023		69,136,936.53	/
2024	17,805,611.85	3,635,875.25	/
2025	9,049,348.73	8,270,146.62	/
2026	6,085,747.36	5,858,542.19	/
2027	30,975,881.19	23,640,033.29	/
2028	257,592,172.42	240,584,313.25	/
2029	3,999,357.87	10,267,672.74	/
2030	63,742,089.29	62,231,103.87	/
2031	209,521,444.94	195,369,749.48	/
2032	123,244,623.84	139,765,979.83	/
2033	310,230,319.44		/
合计	1,032,246,596.92	758,760,353.05	/

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备工程款	4,265,961.38		4,265,961.38	898,162.02		898,162.02
合计	4,265,961.38		4,265,961.38	898,162.02		898,162.02

其他说明

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	60,956,544.81	60,956,544.81	冻结	受限	96,695,790.47	96,695,790.47	其他	受限
应收票据			质押		711,000.00	711,000.00	质押	受限
存货	9,151,499.23	9,151,499.23	其他	受限	5,667,263.50	5,667,263.50	其他	受限
固定资产	12,363,304.51	12,363,304.51	质押	受限	24,999,543.45	24,999,543.45	质押	票据质押
无形资产	188,439,156.83	121,138,629.60	抵押	受限	565,506,896.75	350,854,189.29	质押	受限
无形资产	24,961,399.60	16,749,771.09	抵押	受限	24,961,399.60	17,279,706.45	质押	受限
合计	295,871,904.98	220,359,749.24			718,541,893.77	496,207,493.16		

其他说明：

无

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押、保证借款	155,000,000.00	220,000,000.00
抵押借款	50,000,000.00	54,000,000.00
保证借款	116,500,000.00	142,800,000.00
信用借款	31,500,000.00	10,000,000.00
票据贴现借款	18,000,000.00	711,000.00
短期借款未到期利息	732,545.13	895,693.83
合计	371,732,545.13	428,406,693.83

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额

银行承兑汇票	36,108,567.08	81,035,622.04
信用证	114,090,000.00	64,330,000.00
商业承兑汇票	1,600,041.24	2,693,855.32
合计	151,798,608.32	148,059,477.36

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是无

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
服务及贷款	452,594,906.49	622,817,131.05
设备及工程款	9,959,508.07	14,471,966.70
E 信通、建信融通票据	27,909,770.00	59,372,471.59
合计	490,464,184.56	696,661,569.34

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
单位一	3,514,609.46	尚未结算
单位二	13,216,255.35	尚未结算
单位三	6,520,175.52	尚未结算
单位四	4,779,259.70	尚未结算
合计	28,030,300.03	/

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因适用 不适用

其他说明

适用 不适用**38、合同负债****(1). 合同负债情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	26,342,998.77	26,209,022.34
合计	26,342,998.77	26,209,022.34

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**39、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	51,463,257.37	300,483,567.33	281,435,271.94	70,511,552.76
二、离职后福利-设定提存计划	199,248.20	24,300,478.30	24,275,890.08	223,836.42
三、辞退福利	214,900.00	3,916,609.00	3,326,374.00	805,135.00
四、一年内到期的其他福利				

合计	51,877,405.57	328,700,654.63	309,037,536.02	71,540,524.18
----	---------------	----------------	----------------	---------------

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位: 元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	29,498,114.74	262,252,675.08	244,180,742.00	47,570,047.82
二、职工福利费		6,036,557.95	6,036,557.95	
三、社会保险费	23,003.35	13,315,170.56	13,274,656.11	63,517.80
其中：医疗保险费	21,307.72	12,259,530.90	12,219,815.45	61,023.17
工伤保险费	1,695.63	1,055,639.66	1,054,840.66	2,494.63
生育保险费				
四、住房公积金	2,152,168.00	15,878,828.79	17,588,097.79	442,899.00
五、工会经费和职工教育经费	19,789,971.28	3,000,334.95	355,218.09	22,435,088.14
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	51,463,257.37	300,483,567.33	281,435,271.94	70,511,552.76

(3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位: 元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	196,192.48	23,568,613.87	23,544,512.10	220,294.25
2、失业保险费	3,055.72	731,864.43	731,377.98	3,542.17
3、企业年金缴费				
合计	199,248.20	24,300,478.30	24,275,890.08	223,836.42

其他说明:

适用 不适用

40、应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	5,065,494.39	8,134,742.25
消费税		
营业税		
企业所得税	2,220,967.92	1,893,821.50
个人所得税	965,743.24	986,148.10
城市维护建设税	290,027.39	213,245.64
教育费附加	159,913.82	113,695.33
地方教育费附加	106,609.22	75,796.87
房产税	314,595.53	262,102.01
土地使用税	266,657.50	266,657.50
印花税	143,919.70	183,976.50
资源税	11,394.80	
其他税费	40,894.31	15,066.00
可再生能源发展基金	97,584.76	39,957.68
合计	9,683,802.58	12,185,209.38

其他说明：

无

41、其他应付款**(1) 项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	1,881,704.10	1,881,704.10
应付股利		
其他应付款	41,254,928.23	43,038,057.88
合计	43,136,632.33	44,919,761.98

其他说明：

适用 不适用**(2). 应付利息**

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		
企业债券利息		
短期借款应付利息		
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
资金拆借		
其他利息	1,881,704.10	1,881,704.10
合计	1,881,704.10	1,881,704.10

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**(3). 应付股利**

分类列示

适用 不适用**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	1,529,137.32	1,571,263.52
待付报销款	2,941,590.45	7,094,629.45
代垫社保	388,662.78	
限制性股票回购义务	4,621,844.74	7,160,436.99
其他往来款项	31,773,692.94	27,211,727.92

合计	41,254,928.23	43,038,057.88
----	---------------	---------------

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
股票回购应付款	2,741,640.00	暂未支付
个人一	5,607,640.50	个人借款
个人二	2,119,314.19	个人借款
合计	8,349,280.50	/

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	43,255,271.94	15,853,333.00
1年内到期的长期应付款	82,638,954.17	61,480,656.84
1年内到期的租赁负债	3,021,489.33	3,197,865.63
合计	128,915,715.44	80,531,855.47

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	3,144,025.36	2,239,404.73
未终止确认票据	52,382,154.96	12,529,460.11

合计	55,526,180.32	14,768,864.84
----	---------------	---------------

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	10,000,000.00	38,000,000.00
保证借款		
信用借款		
抵押加保证借款	67,116,978.31	74,961,702.05
应付利息	94,434.46	134,331.81
合计	77,211,412.77	113,096,033.86

长期借款分类的说明:

无

其他说明:

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况: (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	16,085,822.03	16,292,250.92
减：未确认融资费用	3,027,015.82	3,725,674.77
减：一年内到期的租赁负债	3,021,489.33	3,197,865.63
合计	10,037,316.88	9,368,710.52

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	68,922,458.12	70,637,046.96
专项应付款		
合计	68,922,458.12	70,637,046.96

其他说明：

适用 不适用**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁	68,922,458.12	70,637,046.96
合计	68,922,458.12	70,637,046.96

其他说明:

无

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**适用 不适用**49、长期应付职工薪酬**适用 不适用**50、预计负债**适用 不适用**51、递延收益**

递延收益情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	5,315,166.66		2,632,000.00	2,683,166.66	
合计	5,315,166.66		2,632,000.00	2,683,166.66	/

其他说明:

适用 不适用

负债项目	上年年末余额	本期新增补助	本期计入当期损益金额	其他	期末余额	与资产相关/与收益

		金额		变动		相关
政府补助-十百千工程 政府奖	613,333.33		320,000.00		293,333.33	与资产相 关
政府补助-基于“互联 网+”云平台的全生命 周期能源管控	2,337,000.00		1,558,000.00		779,000.00	与资产相 关
丰台区科技三项费用 项目	2,364,833.33		754,000.00		1,610,833.33	与资产相 关/与收益 相关
合计	5,315,166.66		2,632,000.00		2,683,166.66	

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减 (+、 -)					期末余额
		发行 新股	送股	公积金 转股	其他	小计	
股份总数	553,275,448.00						553,275,448.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	485,340,235.95			485,340,235.95
其他资本公积	18,029,234.70			18,029,234.70
合计	503,369,470.65			503,369,470.65

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额					期末 余额
		本期所得税 前发生额	减：前期计入其 他综合收益当期 转入损益	减：前期计入其他 综合收益当期转 入留存收益	减：所得稅 费用	税后归属 于母公司	
一、不能重分类进损益的其 他综合收益							
其中：重新计量设定受益计 划变动额							
权益法下不能转损益的其 他综合收益							
其他权益工具投资公允价 值变动							
企业自身信用风险公允价 值变动							
二、将重分类进损益的其他 综合收益	158,862.17	-84,456.13				-84,456.13	74,406.04
其中：权益法下可转损益的 其他综合收益							
其他债权投资公允价值变 动							

金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	158,862.17	-84,456.13				-84,456.13		74,406.04
其他综合收益合计	158,862.17	-84,456.13				-84,456.13		74,406.04

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备适用 不适用**59、盈余公积**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	33,519,502.26			33,519,502.26
任意盈余公积	852,309.67			852,309.67
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	34,371,811.93			34,371,811.93

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-211,719,390.35	-195,565,579.82
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-255,169.90	203,639.30
调整后期初未分配利润	-211,974,560.25	-195,361,940.52
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-275,802,867.04	-16,612,619.73
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-487,777,427.29	-211,974,560.25

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润-255,169.90 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	820,103,016.17	582,784,763.06	1,304,456,904.30	942,294,234.88
其他业务	30,162,522.62	26,145,899.32	51,715,347.25	34,343,619.02
合计	850,265,538.79	608,930,662.38	1,356,172,251.55	976,637,853.90

(2). 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	85,026.55		135,617.23	
营业收入扣除项目合计金额	3,016.25		4,871.15	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	3.55%	/	3.59%	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	3,016.25		4,871.15	
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计				
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				

2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	82,010.30		130,746.07	

(3). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
通信电源	402,019,272.03	402,019,272.03
光储相关电源	95,496,914.33	95,496,914.33
车载相关电源	47,626,965.18	47,626,965.18
充换电电源	44,865,279.03	44,865,279.03
节能服务及高压变频器	108,901,444.49	108,901,444.49
定制及模块电源	121,193,141.11	121,193,141.11
其他业务	30,162,522.62	26,145,899.32
按经营地区分类		
境内	589,660,770.43	418,200,518.76
境外	260,604,768.36	190,730,143.62
合计	850,265,538.79	608,930,662.38

其他说明

适用 不适用

(4). 履约义务的说明

适用 不适用

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(6). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	2,455,270.85	2,481,536.83
教育费附加	2,196,553.74	2,075,779.12
资源税	60,030.40	
房产税	1,595,144.18	1,789,357.98
土地使用税	1,100,034.60	1,115,044.96
车船使用税	58,479.68	
印花税	735,546.66	
其他税金及附加	555,399.90	1,705,268.22
可再生能源发展基金	1,751,831.26	
合计	10,508,291.27	9,166,987.11

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	86,366,574.17	83,404,549.55
招待费	8,901,240.68	6,819,216.22
差旅费	9,248,586.34	5,549,889.01
房租费	2,320,028.27	2,420,282.06
咨询及技术服务费	13,686,217.39	9,587,641.88

办公费	7,817,013.44	7,527,605.50
售后相关费用	37,427,803.56	30,217,320.46
其他	10,328,338.40	12,764,644.19
合计	176,095,802.25	158,291,148.87

其他说明：

无

64、管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	54,495,311.09	46,417,171.28
办公费	6,853,196.04	6,828,093.40
无形资产摊销	2,327,932.04	2,327,257.31
修理费	3,898,600.68	3,292,507.59
折旧费	9,019,579.25	9,024,953.60
咨询审计费	5,708,335.20	3,496,105.09
差旅交通费	2,179,195.66	1,588,045.28
水电取暖费	2,090,365.28	2,263,102.16
其他	6,313,492.28	4,747,520.66
合计	92,886,007.52	79,984,756.37

其他说明：

无

65、研发费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪金	63,619,275.84	46,341,200.04
折旧与摊销	42,968,428.51	36,529,922.71
材料费	5,374,974.41	3,333,174.06
检测费	1,150,165.61	1,727,332.67

水电物业房租	2,186,028.80	1,365,538.42
咨询认证费	727,867.96	955,026.55
其他费用	3,006,161.84	2,712,836.08
合计	119,032,902.97	92,965,030.53

其他说明：

无

66、财务费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	41,209,450.28	43,140,902.98
其中：租赁负债利息费用	525,297.65	807,242.58
减：利息收入	-2,802,901.77	-2,506,063.56
汇兑损益	-2,565,658.22	-10,528,370.88
手续费及其他	7,852,631.82	8,532,756.80
合计	43,693,522.11	38,639,225.34

其他说明：

无

67、其他收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税即征即退	6,801,626.09	6,253,648.51
代扣个人所得税手续费	212,265.08	135,709.78
进项税加计抵减	2,437,060.52	
其他政府补助	11,149,634.00	8,487,619.53
合计	20,600,585.69	14,876,977.82

其他说明：

无

68、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-336,146.54	-73,327.96
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	175,393.71	132,980.35
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	-160,752.83	59,652.39

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		6,159.18
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-207,182.84	-569,096.36
合计	-207,182.84	-562,937.18

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-35,307.10	-124,215.72
应收账款坏账损失	6,579,781.04	3,355,124.23
其他应收款坏账损失	2,611,389.93	-2,364,519.94
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
应收款项融资减值损失		-8,200.00
合计	9,155,863.87	858,188.57

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	37,235,487.50	11,833,877.93
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	3,858,224.07	3,458,468.68
六、工程物资减值损失		

七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	30,317,769.12	
十一、商誉减值损失		
十二、其他	11,476,427.05	
合计	82,887,907.74	15,292,346.61

其他说明：

无

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置固定资产收益	-101,064.04	-22,291.93
无合计	-101,064.04	-22,291.93

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			

政府补助			
无需支付的款项	847,835.69	759,089.75	847,835.69
赔偿款	357,882.23	759,175.11	357,882.23
其他	387,291.51	814,770.81	387,291.51
合计	1,593,009.43	2,333,035.67	1,593,009.43

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	488,250.00	360,000.00	488,250.00
罚款	1,880,716.17	4,519,856.61	1,880,716.17
非流动资产毁损报废损失	122,206.62	47,964.85	122,206.62
其他	4,250,581.28	729,419.03	4,250,581.28
合计	6,741,754.07	5,657,240.49	6,741,754.07

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	5,268,196.22	8,377,573.10
递延所得税费用	-1,716,919.41	1,583,195.53
合计	3,551,276.81	9,960,768.63

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-277,942,579.98
按法定/适用税率计算的所得税费用	-41,691,387.00
子公司适用不同税率的影响	-73,275.34
调整以前期间所得税的影响	-22,100.53
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,085,457.45
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	66,147.28
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	58,855,201.08
研发及残疾人员费用加计扣除影响	-14,668,766.13
所得税率	15%
所得税费用	3,551,276.81

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	2,802,901.77	2,506,063.56
政府补助	15,637,807.81	13,242,276.43
往来款及其他	22,440,007.39	13,807,152.52
合计	40,880,716.97	29,555,492.51

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现期间费用	102,346,713.83	88,067,039.12
往来款及其他	42,845,237.12	33,650,054.52
合计	145,191,950.95	121,717,093.64

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
融资租赁退保证金	15,680,000.00	224,330.32
收到银行承兑汇票保证金	8,958,000.01	23,039,000.01
票据贴现	236,385,588.20	38,310,698.49
收到融资租赁款	73,642,000.00	25,650,000.00
合计	334,665,588.21	87,224,028.82

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费	5,949,049.54	4,365,118.79
借款服务费、担保费、保理费	21,041,440.39	6,730,495.46
票据保证金等	168,348,177.93	14,415,577.01
股票回购	2,249,607.38	726,264.00
偿还融资租赁款以及手续费	101,987,789.30	51,376,231.97
合计	299,576,064.54	77,613,687.23

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-281,493,856.79	-14,596,858.10
加：资产减值准备	82,887,907.74	15,292,346.61
信用减值损失	9,155,863.87	858,188.57
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	97,158,869.00	89,958,816.32
使用权资产摊销	4,875,119.97	4,558,163.23
无形资产摊销	41,430,671.40	35,381,353.36
长期待摊费用摊销	2,130,829.38	1,732,806.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	101,064.04	22,291.93
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	110,289.85	37,587.75
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	207,182.84	562,937.18
财务费用（收益以“-”号填列）	42,376,385.58	41,836,651.10
投资损失（收益以“-”号填列）	160,752.83	-59,652.39
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-1,684,136.34	498,576.11

递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-32,783.07	1,084,619.42
存货的减少（增加以“—”号填列）	49,471,678.46	31,334,859.26
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	226,309,426.60	-100,259,363.52
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	-205,768,393.87	12,876,048.61
其他	-250,466.31	786,508.85
经营活动产生的现金流量净额	67,146,405.18	121,905,881.14
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	65,147,633.79	126,664,172.20
减：现金的期初余额	126,664,172.20	65,842,604.99
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-61,516,538.41	60,821,567.21

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额适用 不适用**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**适用 不适用**(4). 现金和现金等价物的构成**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	65,147,633.79	126,664,172.20
其中：库存现金	92,537.34	130,651.11
可随时用于支付的银行存款	65,055,096.45	126,533,521.09
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	65,147,633.79	126,664,172.20
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	

其中：美元	2,709,650.66	7.0827	19,191,642.73
欧元	1.22	7.8592	9.59
港币	657,506.61	0.9062	595,832.49
缅币	516,299.00	0.0034	1,755.42
印度卢比	149,759,333.63	0.0853	12,774,471.16
巴基斯坦卢比	117,148,075.36	0.0252	2,952,131.50
墨西哥比索	18,401.03	0.4191	7,711.87
马来西亚林吉特	43,999.20	1.5415	67,824.77
应收账款	-	-	
其中：美元	14,051,589.36	7.0827	99,523,191.96
欧元	45.00	7.8592	353.66
印度卢比	350,558,233.02	0.0853	29,902,617.28
巴基斯坦卢比	53,665,956.78	0.0252	1,352,382.11
墨西哥比索	953,033.45	0.4191	399,416.32
长期借款	-	-	
欧元	1,900,000.00	7.8592	14,932,480.00
其他应收款	-	-	
其中：港币	887,839.44	7.0827	6,288,300.40
卢比	66,466.03	0.0853	5,669.55
墨西哥比索	765,012.94	0.4191	320,616.92
应付账款	-	-	
其中：美元	1,590,894.21	7.0827	11,267,826.42
巴基斯坦卢比	10,798,033.72	0.0252	272,110.45
其他应付款	-	-	
其中：港币	1,548.50	7.0827	10,967.56
印度卢比	61,787,842.39	0.0853	5,270,502.96
墨西哥比索	860,342.95	0.4191	360,569.73
巴基斯坦卢比	71,478,323.72	0.0252	1,801,253.76

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

重要的境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据	记账本位币是否发生变化
香港动力源国际有限公司	香港	美元	注册地所在国家的法定货币	否
动力源印度有限责任公司	印度	印度卢比	注册地所在国家的法定货币	否
动力源（能源）巴基斯坦有限公司	巴基斯坦	巴基斯坦卢比	注册地所在国家的法定货币	否
动力源能源有限责任公司	墨西哥	墨西哥比索	注册地所在国家的法定货币	否

82、租赁

(1) 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	525,297.65	807,242.58
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	2,987,598.25	3,100,001.99
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外）		
计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
其中：售后租回交易产生部分		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	8,936,647.79	9,329,381.02
售后租回交易产生的相关损益		

售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额8,936,647.79(单位: 元 币种: 人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

无

83、其他

适用 不适用

八、 研发支出

(1). 按费用性质列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	103,252,273.72	102,216,035.22
折旧与摊销	45,614,098.54	40,850,027.19
直接投入	15,551,334.90	10,593,930.92

其他	10,064,701.50	9,922,205.56
合计	174,482,408.66	163,582,198.89
其中：费用化研发支出	119,032,902.97	92,965,030.53
资本化研发支出	55,449,505.69	70,617,168.36

其他说明：

无

(2). 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
车载电源		1,607,772.44				1,607,772.44
电机电控系统	23,209,749.03	7,734,692.30		14,920,183.77		16,024,257.56
光伏项目	18,230,669.06	9,927,786.29		24,585,055.16		3,573,400.19
交流电源系统	23,892,848.45	16,495,895.02		22,033,883.87		18,354,859.60
其他	2,639,517.98	975,022.37	44,292.45	2,985,474.61		673,358.19
氢动力系统	29,356,741.64	15,142,360.74		36,524,506.97		7,974,595.41
直流电源系统	12,685,800.50	3,565,976.53		7,179,675.59		9,072,101.44
减：减值准备		-11,476,427.05				-11,476,427.05
合计	110,015,326.66	43,973,078.64	44,292.45	108,228,779.97	-	45,803,917.78

重要的资本化研发项目

适用 不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
宽范围风冷充电桩模块项目 (交流电源系统)	解决小批试制问题	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2021 年 6 月份	立项评审通过
电动自行车智能检测充换电系统(充电桩)	小批试制	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2022 年 8 月份	立项评审通过

720kW 液冷分体式直流充电桩项目(充电桩)	样机自测试	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2023 年 4 月份	立项评审通过
5kW 储能逆变器(交流电源系统)	样机自测试	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2020 年 5 月份	立项评审通过
50-125kW 组串光伏逆变器	样机自测试	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2023 年 4 月份	立项评审通过
1.5 版本高速电机控制器	验证阶段	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2020 年 12 月份	立项评审通过
CVM 电压巡检模块	开发阶段	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2022 年 3 月份	立项评审通过
多合一 DC\DC 转换器	验证阶段	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2022 年 9 月份	立项评审通过
1.6 版高速电机控制器	样机测试	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2023 年 1 月份	立项评审通过
100A 双向电源模块	样机测试	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2023 年 5 月份	立项评审通过
新一代双向车载充电机	高寒实验	2024 年	研发完成生产相应产品对外销售	2022 年 5 月份	立项评审通过

开发支出减值准备

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
交流电源系统		911,601.00		911,601.00	开发失败
大功率风冷高压直流模块		1,980,247.28		1,980,247.28	开发失败
160KW1000V 风冷一体式直流充电桩		651,491.93		651,491.93	开发失败
高效 72kw 大功率		2,932,647.36		2,932,647.36	开发失败

水冷电源模项目					
格罗夫 HA01 四合一车载电源		2,249,990.34		2,249,990.34	外部终止
五菱 S240E 辅驱三合一控制器		1,549,263.32		1,549,263.32	外部终止
滴滴 CFZ7 型充电桩（充电桩）		875,713.29		875,713.29	外部终止
通家三合一车载电源		325,472.53		325,472.53	外部终止
合计		11,476,427.05		11,476,427.05	

其他说明

无

(3). 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、 合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本年度本公司新设全资子公司墨西哥动力源有限责任公司。

6、其他

适用 不适用

十、 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

子公司 名称	主要经 营地	注册资 本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得 方式
					直接	间接	
安徽动力源科技有限公司	安徽	21,000.00	安徽	制造业	100.00		投资设 立
北京迪赛奇正科技有限公司	北京	5,123.99	北京	制造业	100.00		投资设 立
深圳市动力聚能科技有限公司	深圳	800.00	深圳	制造业	100.00		投资设 立
北京科耐特科技有限公司	北京	250.00	北京	制造业	100.00		投资设 立
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	北京	4,000.00	北京	资产管理	100.00		非同一 控制下 企业合 并
吉林合大新能源发展有限公司	吉林	1,000.00	吉林	光伏发电	90.00		非同一 控制下 企业合 并
石嘴山市动力源节能服务有限公司	宁夏	4,500.00	石嘴山	工业余热 发电	100.00		投资设 立
民和动力源节能服务有限公司	青海	4,000.00	青海	工业余热 发电	100.00		投资设 立
香港动力源国际有限公司	香港	1,623.00	香港	贸易	100.00		投资设 立
北京动力源新能源科技有限责任公司	北京	12,000.00	北京	制造业	80.00		投资设 立
雄安动力源科技有限公司	保定	10,000.00	保定	制造业	80.00		投资设 立
动力源印度有限责任公司	印度	628.84	印度	贸易	10.00	90.00	投资设 立
动力源(能源)巴基斯坦有限公司	巴基斯 坦	70.48	巴基斯 坦	贸易		100.00	投资设 立

嘉兴金乙兴光伏有限公司	浙江嘉兴	1,000.00	浙江嘉兴	光伏发电	100.00		非同一控制下企业合并
云南云黔科技有限公司	云南昆明	1,000.00	云南昆明	批发业	49.00		投资设立
马来西亚动力源有限责任公司	马来西亚	0.32	马来西亚	贸易		100.00	投资设立
墨西哥动力源有限责任公司	墨西哥	10.56	墨西哥	贸易		100.00	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据:

无

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无

其他说明:

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
吉林合大新能源发展有限公司	10	151.33		792.26
北京动力源新能源科技有限责任公司	20	-644.49		1,140.26
雄安动力源科技有限公司	20	-75.53		-1,020.47
云南云黔科技有限公司	49	-0.41		66.65

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
吉林合大新能源发展有限公司	14,081.94	13,702.94	27,784.88	13,551.41	6,041.25	19,592.66	7,230.76	15,049.34	22,280.10	13,223.98	2,360.72	15,584.70
北京动力源新能源科技有限责任公司	5,182.39	13,014.21	18,196.60	10,985.54	2,189.75	13,175.29	4,345.62	13,565.56	17,911.18	7,620.74	2,046.68	9,667.42
雄安动力源科技有限公司	1,940.64	1,034.20	2,974.84	2,077.20	-	2,077.20	5,421.01	1,035.38	6,456.39	5,181.12		5,181.12
云南云黔科技有限公司	122.66	-	122.66	592,390.39	-	592,390.39	73.30		73.30	9.06		9.06

子公司名称	本期发生额	上期发生额

	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
吉林合大新能源发展有限公司	3,537.36	1,513.31	1,513.31	-4,312.42	3,537.98	1,109.07	1,109.07	5,586.99
北京动力源新能源科技有限责任公司	4,857.80	-3,222.45	-3,222.45	-4,387.00	6,631.18	1,125.48	1,125.48	-537.14
雄安动力源科技有限公司	1,461.23	-377.63	-377.63	-4,117.28	1,786.35	-637.47	-637.47	-196.29
云南云黔科技有限公司	71.68	-20.52	-20.52	-5.96	9.54	-5.77	-5.77	-44.85

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制适用 不适用**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**适用 不适用**3、在合营企业或联营企业中的权益**适用 不适用**(1). 重要的合营企业或联营企业**适用 不适用**(2). 重要合营企业的主要财务信息**适用 不适用**(3). 重要联营企业的主要财务信息**适用 不适用**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		

投资账面价值合计	6,303,019.28	6,639,165.82
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-336,146.54	-73,327.96
--其他综合收益		
--综合收益总额		

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	15,438,279.53	11,731,179.21
与资产相关	2,632,000.00	3,056,500.00
合计	18,070,279.53	14,787,679.21

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司的经营活动会面临各种金融风险：信用风险、流动风险和市场风险（主要为汇率风险和利率风险）。本公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要来自货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。为控制上述相关风险，本公司管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察这些信用风险的敞口。

货币资金：本公司将银行存款存放于信用评级较高的金融机构，故信用风险较低。

应收票据、应收账款、其他应收款等：本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估，根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款项的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备，用以保证本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(二) 流动性风险

流动性风险为本公司在负债到期日无法履行其财务义务的风险。本公司管理应对流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本公司财务部门通过监控

现金余额以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，降低流动性风险。

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，市场风险主要包括利率风险和外汇风险

1、 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务，浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

2、 汇率风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险，本公司承受外汇风险主要与欧元有关，除本公司几个下属子公司以欧元进行采购和销售外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算，于 2023 年 12 月 31 日，公司的外币资产、负债情况详见本附注“六、（五十七）”，除该表所述资产或负债为外币余额外，本公司的资产及负债主要为人民币余额，该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本公司的经营业绩产生影响。

2、 套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

无

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	1,742,336.90			1,742,336.90
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,742,336.90			1,742,336.90
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	1,742,336.90			1,742,336.90
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				

应收款项融资		21,118,946.42		21,118,946.42
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	1,742,336.90	21,118,946.42		22,861,283.32
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

✓ 适用 □ 不适用

交易性金融资产的公允价值是在计量日能够取得的在活跃市场上（未经调整）的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的状况详见附注

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业
情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、 其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
董事、经理、财务负责人及董事会秘书	其他
赵桂兰	其他

其他说明

无

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
北京首创融资担保有限公司	3,000,000.00	2023-3-25	2024-3-24	否
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2024-1-17	2025-1-10	否
何振亚、赵桂兰	1,690,000.00	2023-12-26	2024-11-29	否
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2023-12-25	2024-12-10	否
何振亚、赵桂兰	2,400,000.00	2023-12-25	2024-12-10	否
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2023-12-18	2024-12-3	否
何振亚、赵桂兰	25,000,000.00	2023-12-8	2024-12-7	否
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2023-11-21	2024-1-22	否
何振亚、赵桂兰	15,000,000.00	2023-11-16	2024-11-15	否
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2023-11-15	2024-11-13	否
何振亚、赵桂兰	15,000,000.00	2023-11-15	2024-11-13	否
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2023-10-31	2024-1-29	否
何振亚、赵桂兰	14,000,000.00	2023-10-18	2024-10-18	否
何振亚、赵桂兰	1,000,000.00	2023-8-31	2024-8-30	否
何振亚、赵桂兰	9,000,000.00	2023-8-28	2024-8-27	否
何振亚、赵桂兰	2,000,000.00	2023-8-25	2024-8-24	否
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2023-8-24	2024-8-23	否
何振亚、赵桂兰	21,000,000.00	2023-8-22	2024-8-21	否
何振亚、胡一元	10,000,000.00	2023-8-14	2024-2-6	否
何振亚	5,000,000.00	2023-6-30	2024-6-29	否
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2023-6-29	2024-6-28	否
何振亚、赵桂兰	25,000,000.00	2023-3-31	2024-3-25	否
何振亚、赵桂兰	5,000,000.00	2023-3-31	2023-9-29	是
何振亚、赵桂兰	1,000,000.00	2023-3-23	2024-3-21	否

何振亚、赵桂兰	2,000,000.00	2023-3-23	2024-3-12	否
何振亚、胡一元	140,000,000.00	2023-3-23	2024-3-21	否
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2023-1-11	2023-7-11	是
何振亚、赵桂兰	7,000,000.00	2023-1-9	2024-1-5	否
何振亚、赵桂兰	9,500,000.00	2023-1-6	2024-1-5	否
何振亚、赵桂兰	18,000,000.00	2022-12-28	2023-6-27	是
何振亚、赵桂兰	15,000,000.00	2022-11-16	2023-11-15	是
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2022-11-16	2023-11-10	是
何振亚、赵桂兰	3,000,000.00	2022-8-17	2023-8-16	是
何振亚、赵桂兰	7,500,000.00	2022-8-17	2023-8-16	是
何振亚、赵桂兰	60,000,000.00	2022-8-2	2023-1-21	是
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2022-8-2	2023-8-2	是
何振亚、胡一元	2,500,000.00	2022-6-30	2023-12-28	是
何振亚、赵桂兰	10,000,000.00	2022-6-30	2023-6-29	是
何振亚、胡一元	42,500,000.00	2022-6-29	2025-6-28	否
何振亚、胡一元	2,500,000.00	2022-6-29	2023-6-28	是
何振亚	5,000,000.00	2022-6-28	2023-4-28	是
何振亚、赵桂兰	49,670,000.00	2022-6-28	2023-12-19	是
何振亚、胡一元	9,850,000.00	2022-6-2	2025-6-2	否
何振亚、赵桂兰	13,300,000.00	2022-6-2	2023-3-6	是
何振亚、胡一元	50,000.00	2022-6-2	2023-5-21	是
何振亚、赵桂兰	3,000,000.00	2022-5-13	2023-3-15	是
何振亚、胡一元	140,000,000.00	2022-3-21	2023-3-21	是
何振亚、胡一元	5,432,390.00	2022-3-9	2025-3-8	否
何振亚、胡一元	50,000.00	2022-3-9	2023-2-21	是
何振亚、胡一元	1900000 欧元	2022-3-8	2025-3-8	否
何振亚、赵桂兰	25,000,000.00	2022-2-24	2023-2-23	是
何振亚、赵桂兰	20,000,000.00	2022-1-25	2023-1-24	是
何振亚、赵桂兰	6,000,000.00	2022-1-10	2023-1-10	是

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	661.90	671.94

(8). 其他关联交易适用 不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**适用 不适用**(2). 应付项目**适用 不适用**(3). 其他项目**适用 不适用**7、 关联方承诺**适用 不适用**8、 其他**适用 不适用**十五、 股份支付****1、 各项权益工具**适用 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

适用 不适用

适用 不适用

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

本公司（被告）控股子公司吉林合大新能源发展有限公司（以下简称吉林合大）股权转让纠纷案主要系孟祥光（原告）、代文昌（原告）于 2022 年 6 月向吉林省农安县人民法院提起诉讼，主要诉讼请求为：请求依法确认原告孟祥光、代文昌为被告控股子吉林合大股东，并判令被告返还原告孟祥光持有吉林合大的 30% 股权、返还原告代文昌持有吉林合大的 60% 股权。2023 年 4 月 26 日，农安县人民法院作出（2022）吉 0122 民初 2361 号《民事判决书》，判决：驳回原告孟祥光、代文昌的诉讼请求。上述一审判决作出后，原告上诉至长春市中级人民法院，截止审计报告日，该案仍在审理中。

十九、 母公司财务报表主要项目注释**1、 应收账款****(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
	225,021,766.77	359,671,587.31
1 至 2 年	87,237,670.13	118,627,198.24
2 至 3 年	88,534,821.11	38,275,645.62
3 年以上		
3 至 4 年	21,937,335.76	32,292,932.59
4 至 5 年	24,857,149.91	75,924,928.51
5 年以上	230,648,786.56	185,016,747.57
减：坏账准备	-127,633,960.04	-122,730,841.73

合计	550,603,570.20	687,078,198.11
----	----------------	----------------

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提 坏账准备	96,073,342.80	14.17	78,829,820.07	82.05	17,243,522.73	84,160,405.17	10.39	70,967,688.44	84.32	13,192,716.73
其中：										
按组合计提 坏账准备	582,164,187.44	85.83	48,804,139.97	8.38	533,360,047.47	725,648,634.67	89.61	51,763,153.29	7.13	673,885,481.38
其中：										
其中：账龄 组合	371,360,988.10	54.75	48,804,139.97	13.14	322,556,848.13	490,389,609.51	60.56	51,763,153.29	10.56	438,626,456.22
关联方组合	210,803,199.34	31.08		-	210,803,199.34	235,259,025.16	29.05		-	235,259,025.16
合计	678,237,530.24	100.00	127,633,960.04	18.82	550,603,570.20	809,809,039.84	1.00	122,730,841.73	15.16	687,078,198.11

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

位：元 币种：人民币

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
四川西南不锈钢有限责任公司	18,927,167.05	18,927,167.05	100.00	对方破产重整，收回可能较小
广西柳州钢铁集团有限公司	18,135,155.45	7,786,001.36	42.93	合同能源管理业务，综合判断款项无法全部收回
云南南磷集团电化有限公司	10,015,069.71	10,015,069.71	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
山西天柱山化工有限公司	5,696,600.00	5,696,600.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
科通工业技术（深圳）有限公司	5,222,240.00	2,611,120.00	50.00	对方财务恶化，全部收回可能较小
临沂中盛金属科技有限公司	4,327,939.06	2,561,277.82	59.18	对方破产重整，全额收回可能较小
山东耀昌集团有限公司	4,027,785.51	4,027,785.51	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
四川鼎合能源科技有限公司	3,644,000.00	3,644,000.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
成渝钒钛科技有限公司	3,003,641.00	2,588,800.00	86.19	对方财务恶化，全额收回可能较小
安阳化学工业集团有限责任公司	2,422,127.94	2,301,021.54	95.00	对方破产重整，全额收回可能较小
深圳市机场股份有限公司	2,144,846.40	2,144,846.40	100.00	根据工程结算审核结果，回款可能较小
四川煤气化有限责任公司	2,127,600.00	2,127,600.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
科林泰克（北京）节能科技有限公司	1,274,000.00	1,274,000.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
襄汾县晋华焦铁有限公司	1,164,472.00	1,164,472.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
平罗县吉青矸石热电有限责任公司	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00	对方财务恶化，收回可能较小
其他	12,940,698.68	10,960,058.68	84.69	部分已吊销、破产、财务恶化等收回可能较小
合计	96,073,342.80	78,829,820.07	82.05	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：其中：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内（含1年）	189,092,009.02	1,890,920.09	1.00
1至2年	77,634,915.12	2,329,047.45	3.00
2至3年	38,297,387.92	1,914,869.40	5.00
3至4年	21,328,960.64	6,398,688.19	30.00
4至5年	17,474,201.13	8,737,100.57	50.00
5年以上	27,533,514.27	27,533,514.27	100.00
合计	371,360,988.10	48,804,139.97	

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提	70,967,688.44	7,929,396.40	67,264.77			78,829,820.07
按组合计提	51,763,153.29		1,340,077.80	1,618,935.52		48,804,139.97
合计	122,730,841.73	7,929,396.40	1,407,342.57	1,618,935.52		127,633,960.04

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,618,935.52

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
前五名	217,023,715.91		217,023,715.91	32.00%	3,936,394.65
合计	217,023,715.91		217,023,715.91	32.00%	3,936,394.65

其他说明

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 217,023,715.91 元，占应收账款期末余额合计数的比例 32.00%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 3,936,394.65 元。

其他说明：

适用 不适用

2、 其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额

应收利息		11,767,928.85
应收股利		
其他应收款	101,709,158.58	98,498,260.91
合计	101,709,158.58	110,266,189.76

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	21,913,017.72	25,098,303.38
1年以内小计	21,913,017.72	25,098,303.38
1至2年	19,735,896.87	15,286,279.32
2至3年	19,129,596.60	19,223,852.16
3年以上		
3至4年	18,884,417.54	5,688,151.38
4至5年	6,200,232.09	8,782,015.15
5年以上	99,102,990.59	112,067,441.56
小计	184,966,151.41	186,146,042.95

减：坏账准备	83,256,992.83	87,647,782.04
合计	101,709,158.58	98,498,260.91

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金押金类	5,055,414.47	3,492,488.91
代垫代付社保、公积金类	14,880.00	157,955.40
合并范围内关联方往来款	175,023,905.83	169,427,634.63
备用金类	4,841,558.07	6,823,481.58
其他代付款项	30,393.04	6,244,482.43
合计	184,966,151.41	186,146,042.95

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额	7,790,989.63		79,856,792.41	87,647,782.04
2023年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	784,197.42			784,197.42
本期转回				
本期转销				
本期核销	3,669,067.36		1,505,919.27	5,174,986.63

其他变动				
2023年12月31日 余额	4,906,119.69	-	78,350,873.14	83,256,992.83

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提	79,856,792.41			1,505,919.27		78,350,873.14
按组合计提	7,790,989.63	784,197.42	883,971.54	3,669,067.36		4,906,119.69
合计	87,647,782.04	784,197.42	883,971.54	5,174,986.63		83,256,992.83

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
深圳市动力聚能科技有限公司	78,350,873.14	42.36	关联方往来	5 年以上	78,350,873.14
北京动力源新能源科技有限责任公司	28,238,861.28	15.27	关联方往来	1 至 4 年	
石嘴山市动力源节能服务有限责任公司	23,059,723.76	12.47	关联方往来	1 至 5 年	
北京迪赛奇正科技有限公司	20,560,713.17	11.12	关联方往来	1 至 5 年	
民和动力源节能服务有限公司	15,839,020.03	8.56	关联方往来	1 至 3 年	
合计	166,049,191.38	89.78			78,350,873.14

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**3、长期股权投资**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	569,739,900.00	8,000,000.00	561,739,900.00	569,739,900.00	8,000,000.00	561,739,900.00
对联营企业投资	6,303,019.28		6,303,019.28	6,639,165.82		6,639,165.82
合计	576,042,919.28	8,000,000.00	568,042,919.28	576,379,065.82	8,000,000.00	568,379,065.82

(1). 对子公司投资适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期 增加	本期 减少	期末余额	本期计 提减值 准备	减值准备期 末余额

北京迪赛奇正科技有限公司	51,239,900.00			51,239,900.00		
北京科耐特科技有限公司	3,500,000.00			3,500,000.00		
安徽动力源科技有限公司	210,000,000.00			210,000,000.00		
深圳市动力聚能科技有限公司	8,000,000.00			8,000,000.00		8,000,000.00
北京科丰鼎诚资产管理有限公司	167,000,000.00			167,000,000.00		
雄安动力源科技有限公司	60,000,000.00			60,000,000.00		
北京动力源新能源科技有限责任公司	70,000,000.00			70,000,000.00		
合计	569,739,900.00			569,739,900.00		8,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计				0						0	
二、联营企业											
成都波倍科技有限公司	6,639,165.82			-336,146.54						6,303,019.28	
小计	6,639,165.82			-336,146.54						6,303,019.28	
合计	6,639,165.82			-336,146.54						6,303,019.28	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	535,995,565.83	442,081,233.67	816,024,262.40	691,889,512.57
其他业务	41,652,445.74	35,221,359.26	70,065,517.77	51,455,031.59
合计	577,648,011.57	477,302,592.93	886,089,780.17	743,344,544.16

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合并		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
通信电源	331,126,243.83	283,199,927.60	331,126,243.83	283,199,927.60
光储相关电源	46,846,753.32	38,284,374.59	46,846,753.32	38,284,374.59
车载相关电源	26,962,391.61	27,283,399.44	26,962,391.61	27,283,399.44
充换电电源	44,897,813.53	43,639,468.95	44,897,813.53	43,639,468.95
节能服务及高压变频器	86,162,363.54	49,674,063.09	86,162,363.54	49,674,063.09
其他业务	41,652,445.74	35,221,359.26	41,652,445.74	35,221,359.26
按经营地区分类				
境内	461,688,810.37	388,440,232.57	461,688,810.37	388,440,232.57
境外	115,959,201.20	88,862,360.36	115,959,201.20	88,862,360.36
市场或客户类型				
合同类型				

按商品转让的时间分类				
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	577,648,011.57	477,302,592.93	577,648,011.57	477,302,592.93

其他说明

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-336,146.54	-73,327.96
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		

处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	-336,146.54	-73,327.96

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

无

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-101,064.04	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	11,339,200.59	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-31,789.13	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	67,264.77	
企业取得子公司、联营企业和合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并		

日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,148,744.64	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	1,309,279.68	
少数股东权益影响额（税后）	357,862.37	
合计	4,457,725.51	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-36.50	-0.50	-0.50
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-37.09	-0.51	-0.51

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：何振亚

董事会批准报送日期：2024 年 4 月 28 日

修订信息

适用 不适用